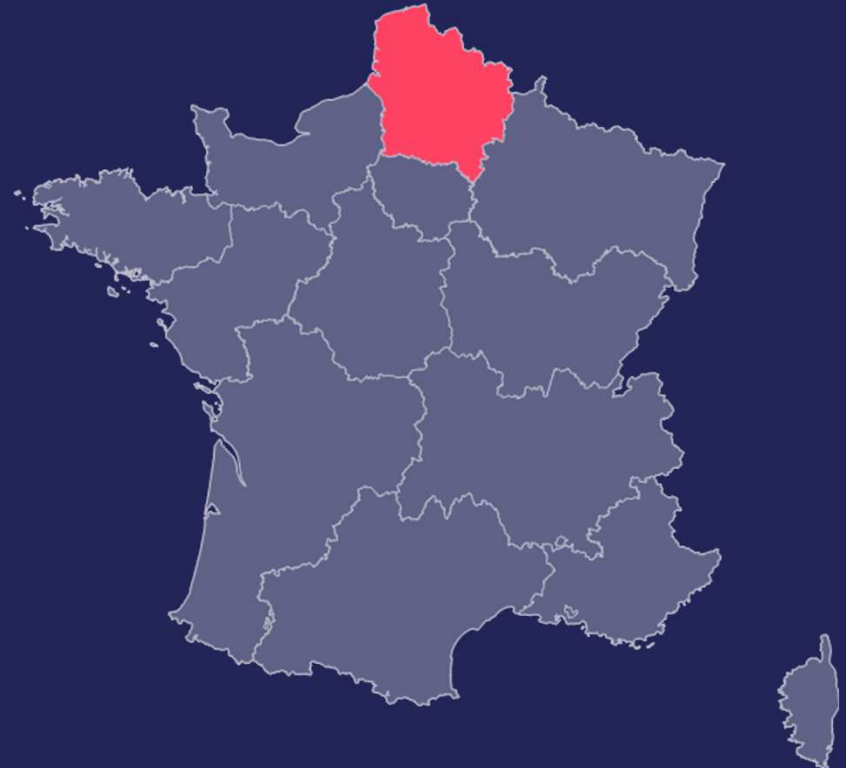
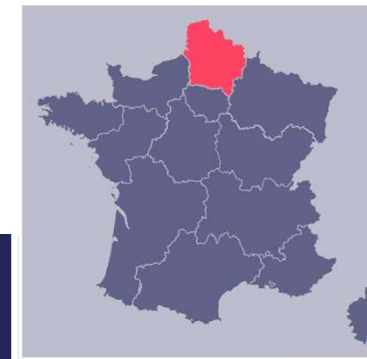


# Prévision 2026 de recrutement de cadres dans les Hauts-de-France



# Le mot du délégué régional



## Jacques TRIPONEL

*Délégué régional Apec Hauts-de-France*

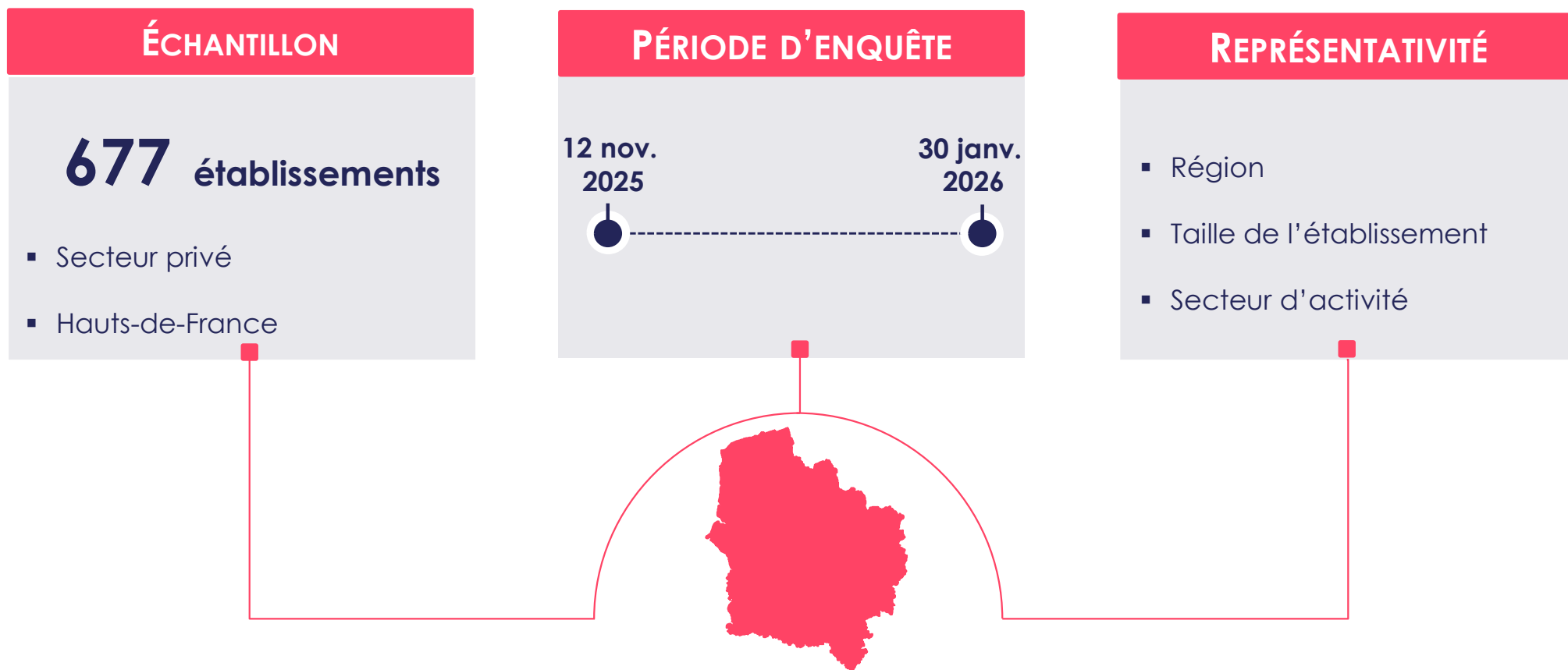
“ En 2025, les recrutements de cadres dans les Hauts-de-France accusent un recul de 6 % (17 000 embauches). C'est une baisse plus intense que celle observée au niveau national (-3 %).

En 2026, les recrutements de cadres dans la région devraient légèrement rebondir (17 340 soit +2 %) sans toutefois retrouver un rythme de progression comparable à celui attendu au niveau national (+4 %). On resterait très loin du niveau record établi en 2023 (20 110).

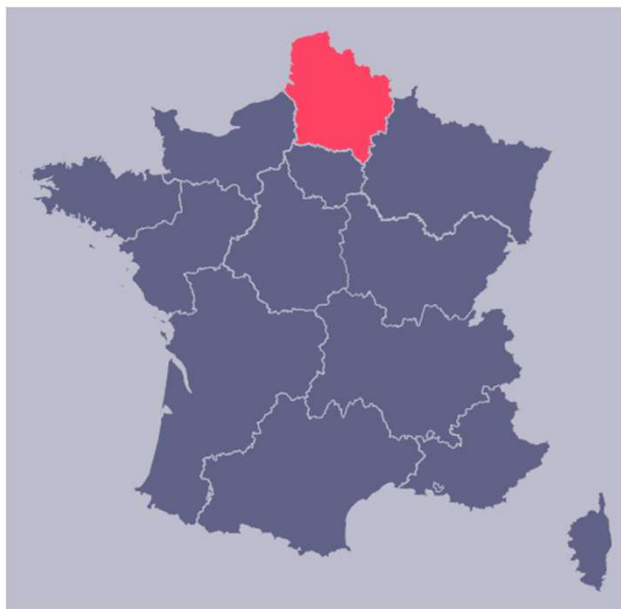
Ces prévisions appellent toutefois à la prudence, dans un environnement marqué par des incertitudes économiques et géopolitiques prégnantes en ce début d'année 2026. ”

# Méthodologie

Les données présentées dans ce document reposent sur une enquête quantitative menée auprès de :



# Sommaire



**01.**

Caractéristiques de l'emploi cadre régional

**02.**

Bilan des recrutements de cadres  
en Hauts-de-France en 2025

**03.**

Besoins en recrutement des entreprises  
des Hauts-de-France en 2026

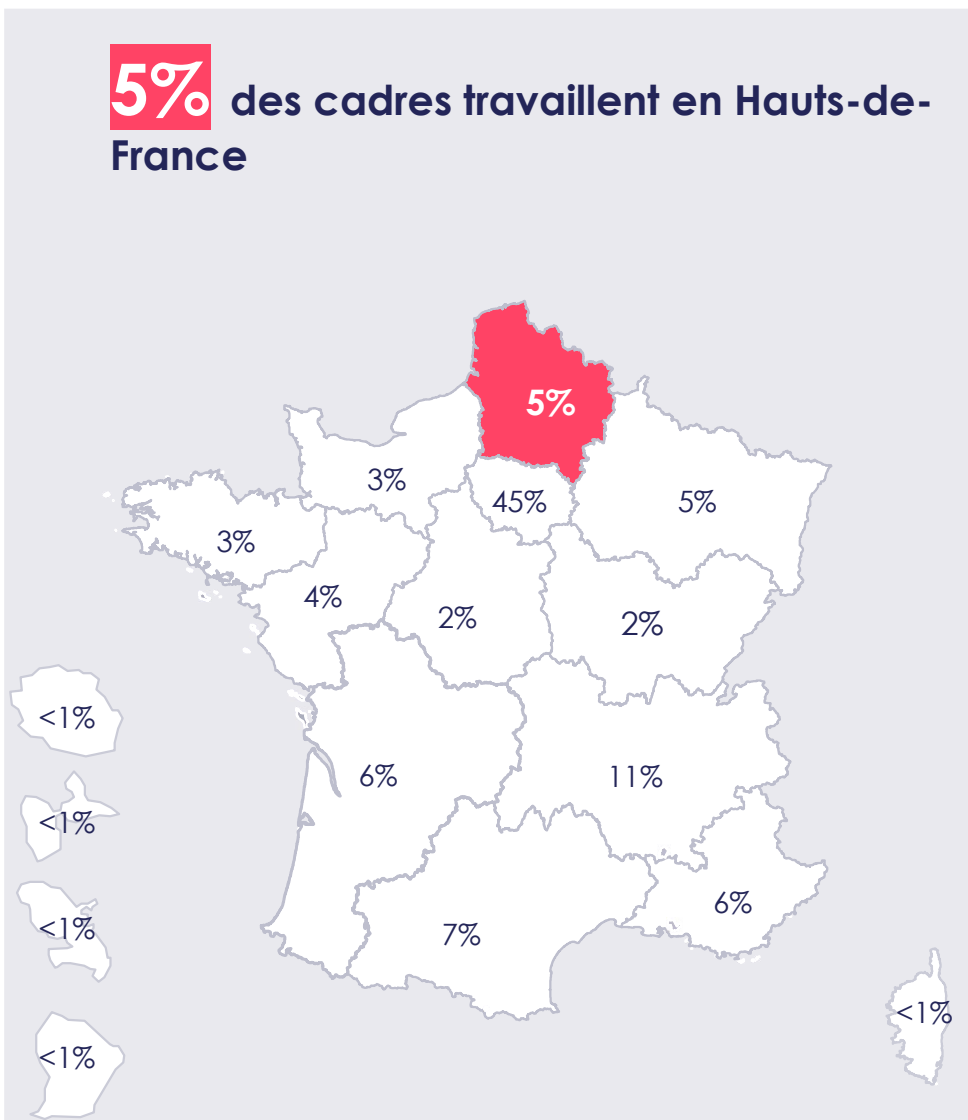


**01.**

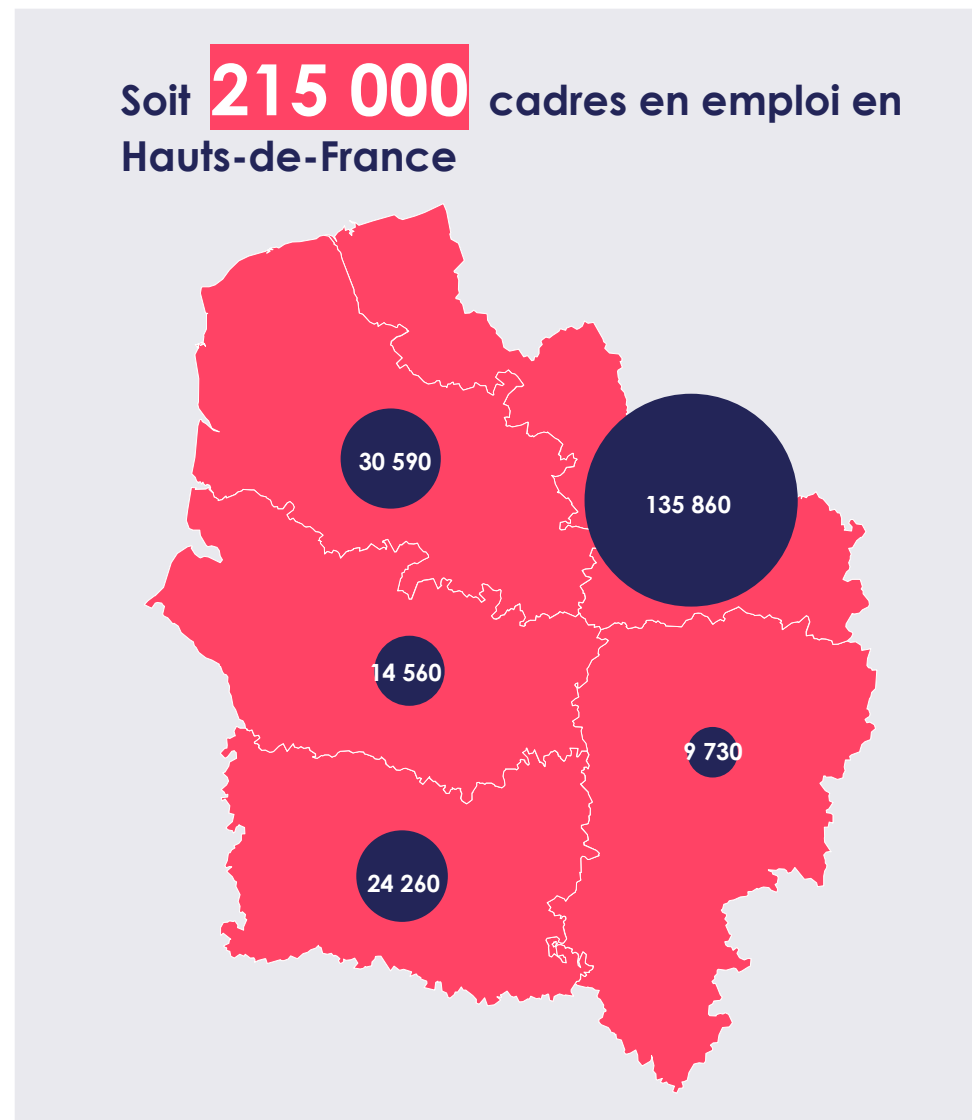
# Caractéristiques de l'emploi cadre régional

# Les cadres de la région constituent 5 % des cadres du secteur privé en France

> Répartition des cadres par région de travail



> Répartition des cadres des Hauts-de-France par département de travail



Champ : cadres du secteur privé en emploi localisé.es au lieu de travail – France hors Mayotte

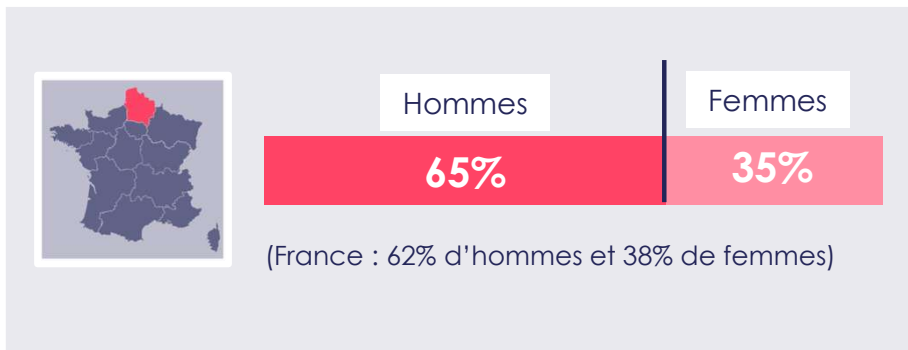
Source : Insee, BTS 2022, traitements Apec



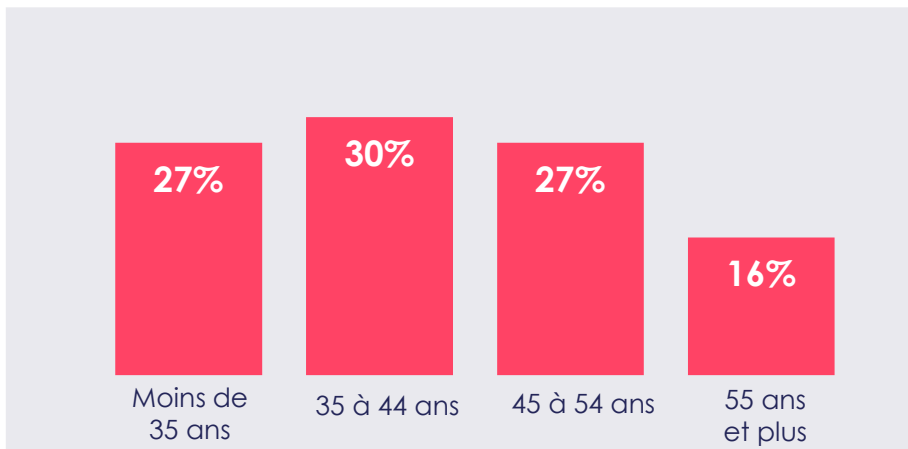
Prévisions 2026 de recrutements de cadres en Hauts-de-France

# Cadres de la région : plus âgés et plus souvent des hommes

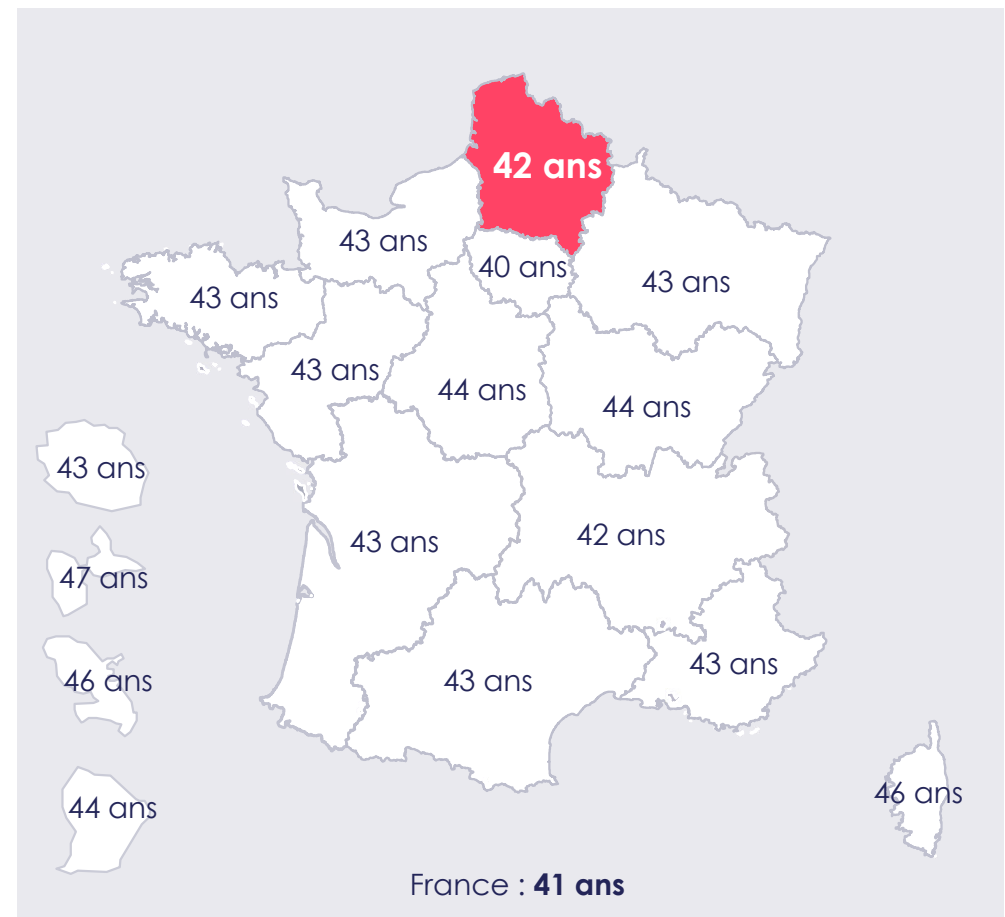
## > Répartition des cadres par sexe en Hauts-de-France



## > Répartition des cadres par âge en Hauts-de-France



## > Âge médian des cadres selon les régions

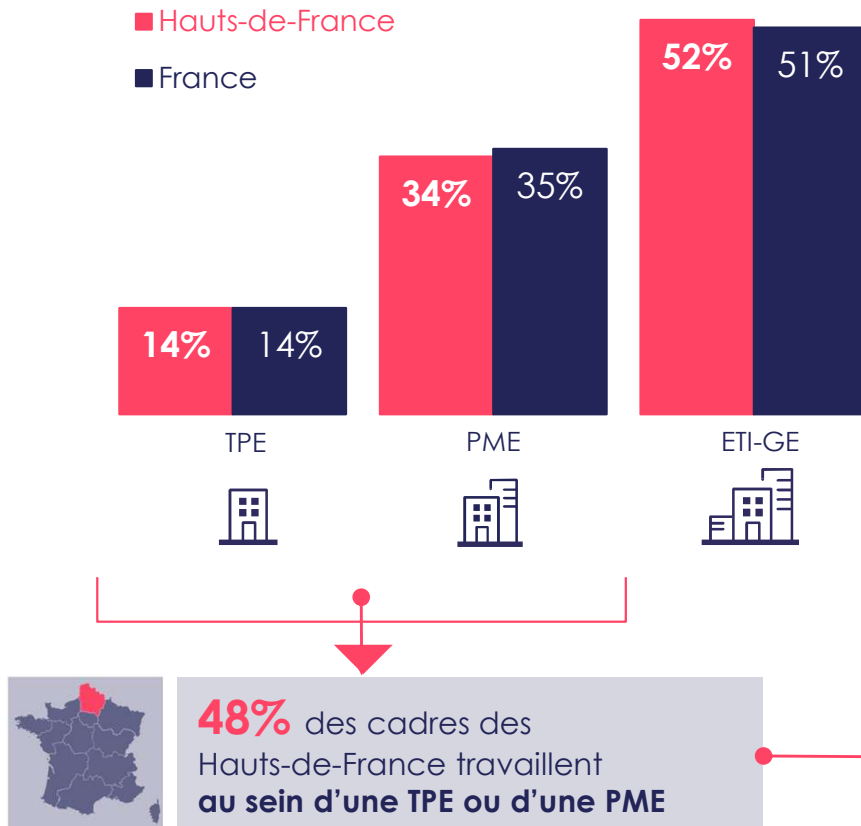


Champ : cadres du secteur privé en emploi localisé.es au lieu de travail – France hors Mayotte  
Source : Insee, BTS 2022, traitements Apec

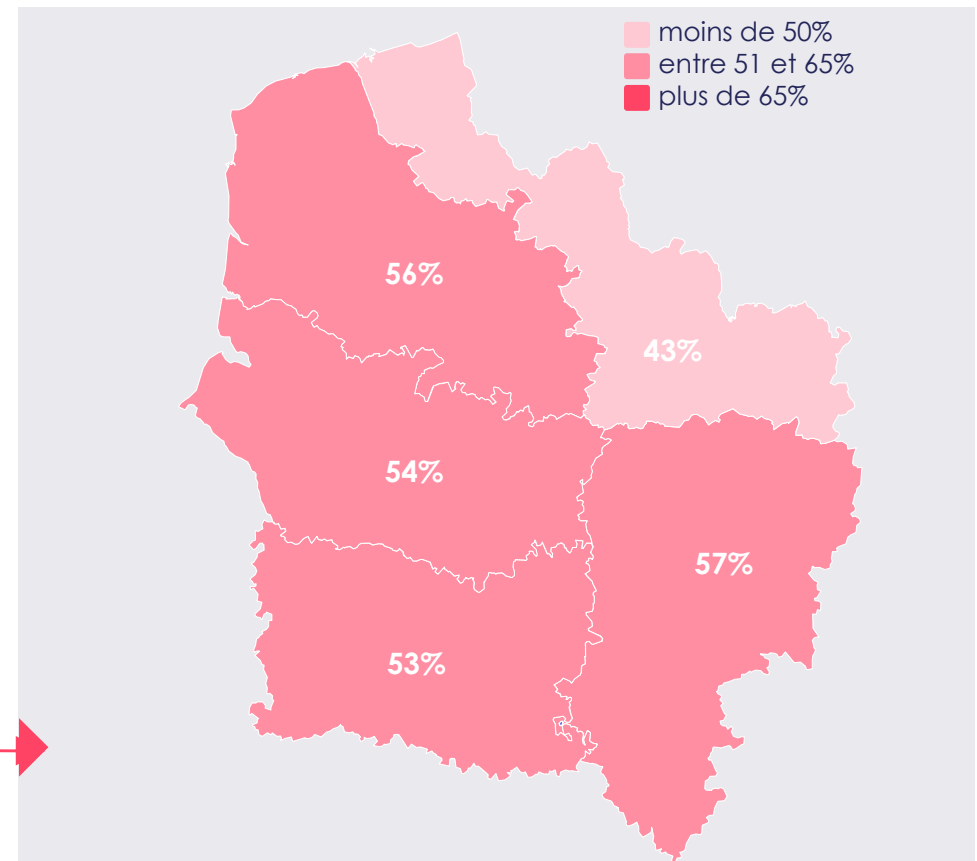


# Près de la moitié des cadres régionaux employés dans des TPE-PME

## > Répartition des cadres par taille d'entreprise



## > Part des cadres travaillant au sein d'une TPE ou d'une PME en Hauts-de-France



**TPE** : très petites entreprises - moins de 10 salarié.es  
**PME** : petites et moyennes entreprises - 10 à 249 salarié.es  
**ETI-GE** : entreprises de taille intermédiaire et grandes entreprises - 250 salarié.es et plus

Champ : cadres du secteur privé en emploi localisé.es au lieu de travail – France hors Mayotte

Source : Insee, BTS 2022, traitements Apec



# Plus d'un tiers des établissements régionaux compte au moins un cadre

> Part des établissements salariant au moins un cadre

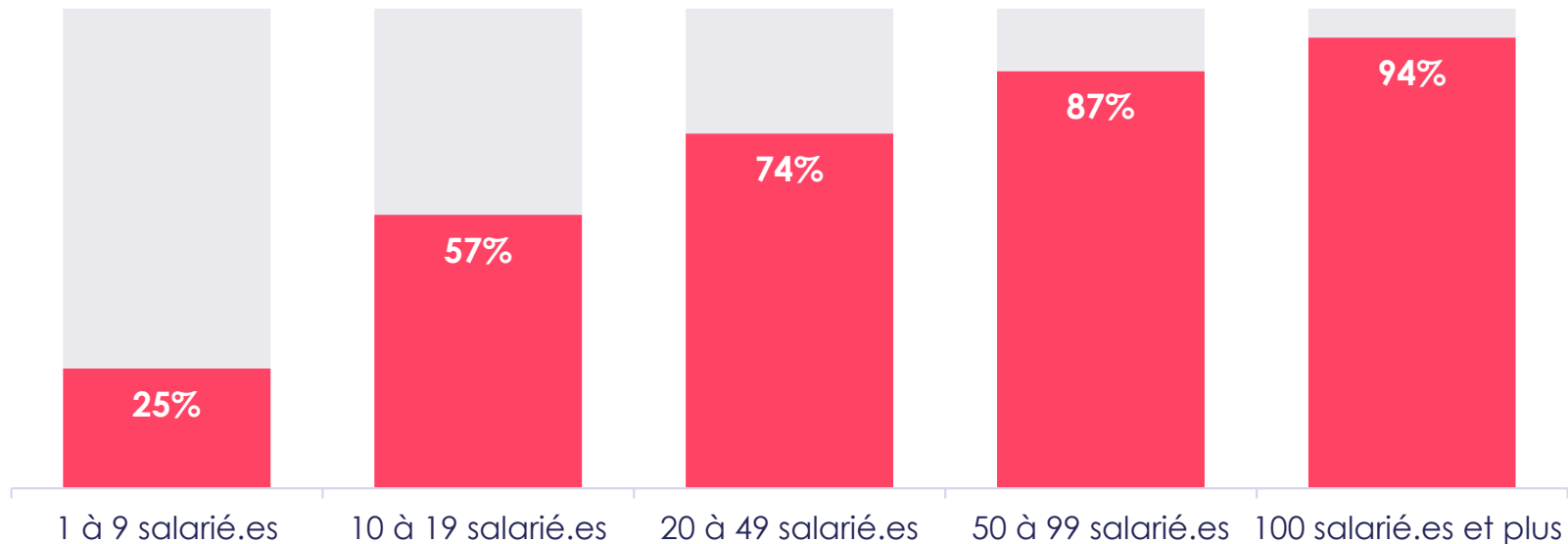


**35%**

**en Hauts-de-France**

(France : 35%)

> Part des établissements en Hauts-de-France salariant au moins un cadre selon la taille de l'établissement



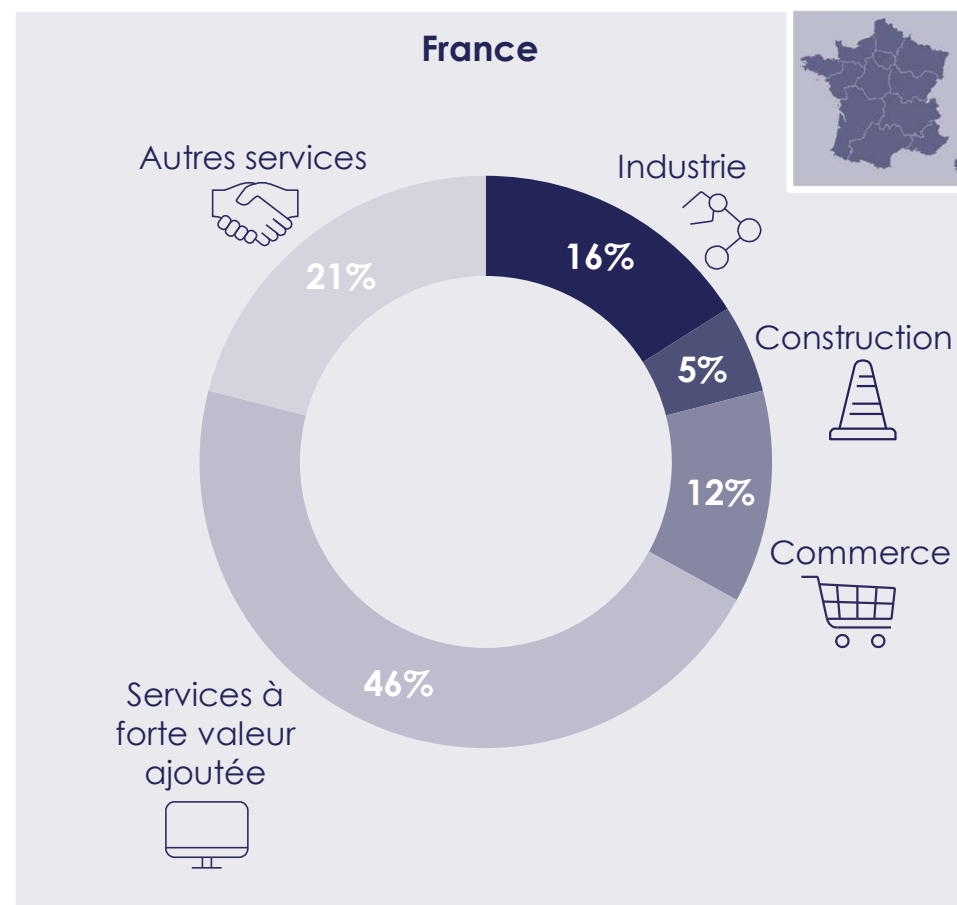
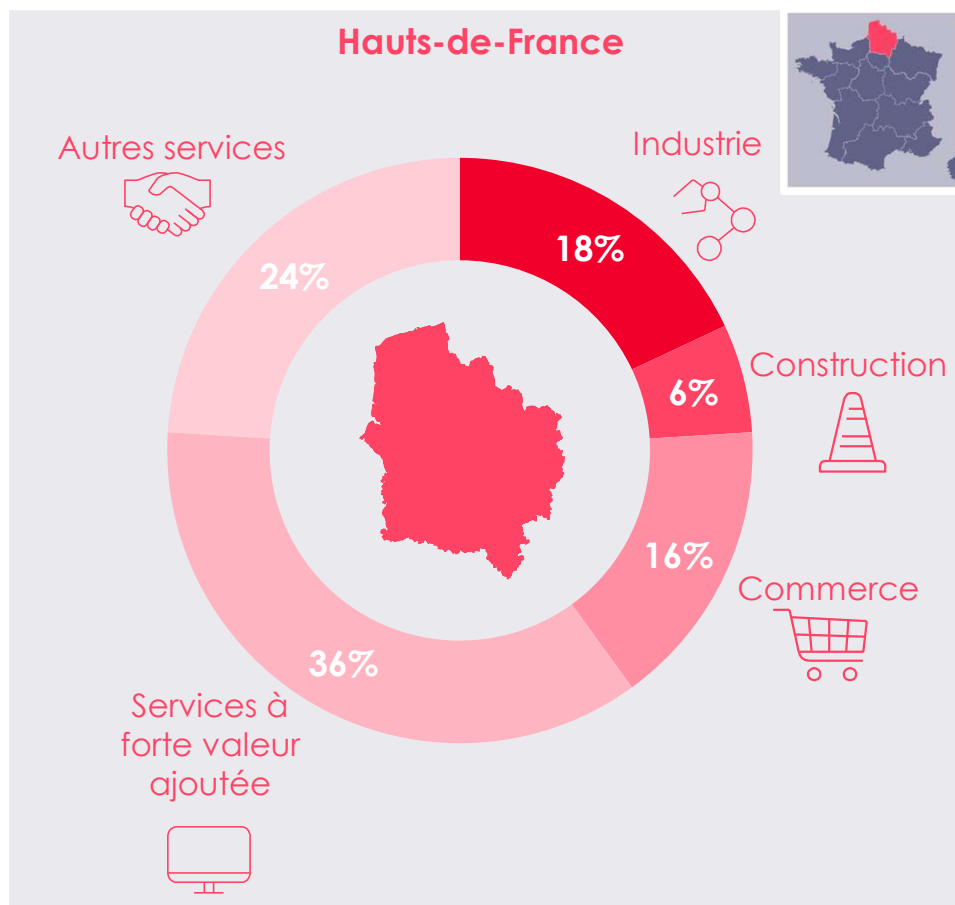
**25 % des établissements de moins de 10 salarié.es ont au moins 1 cadre**

Champ : secteur privé  
Source : Insee, BTS 2022, traitements Apec



# Cadres de la région : l'industrie et le commerce conservent une place importante

## > Répartition des cadres par secteur d'activité



Champ : cadres du secteur privé en emploi localisé.es au lieu de travail – France hors Mayotte  
Source : Insee, BTS 2022, traitements Apec



**02.**

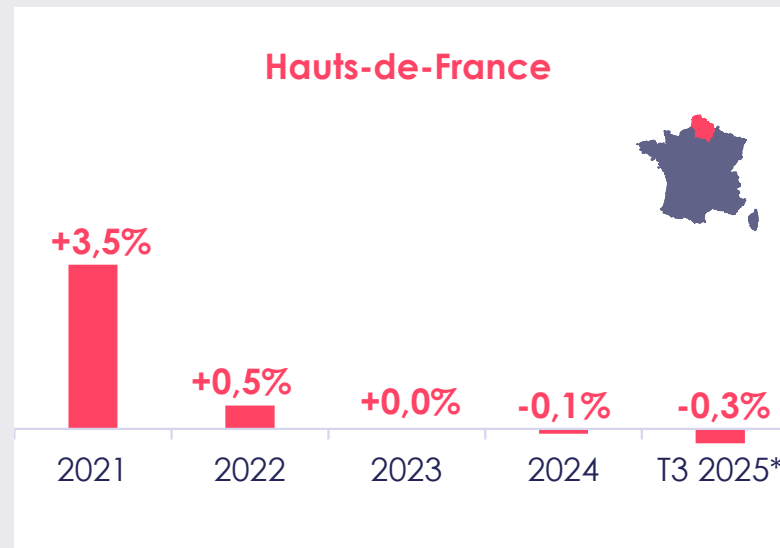
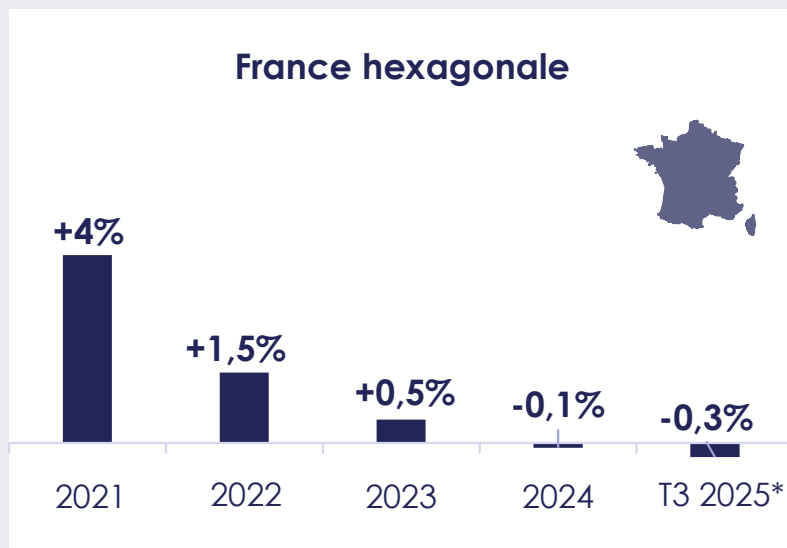
# Bilan des recrutements de cadres en Hauts-de-France en 2025

# Situation économique nationale et régionale en 2025

## > Évolution du PIB en France hexagonale



## > Évolution de l'emploi salarié

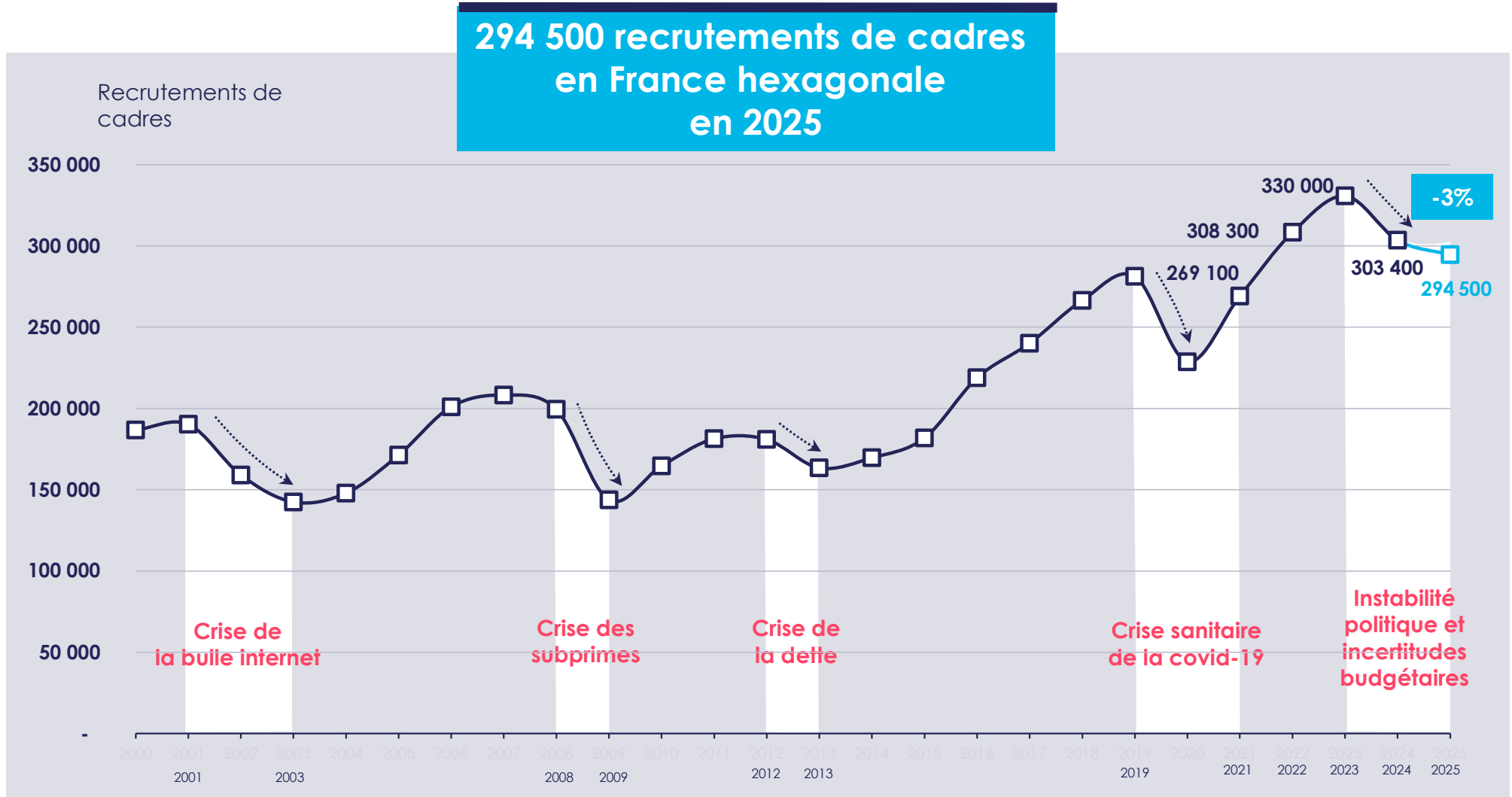


\* Comparaison par rapport au T3 2024

Source : Insee et Banque de France

# Bilan 2025 des recrutements de cadres à l'échelle nationale

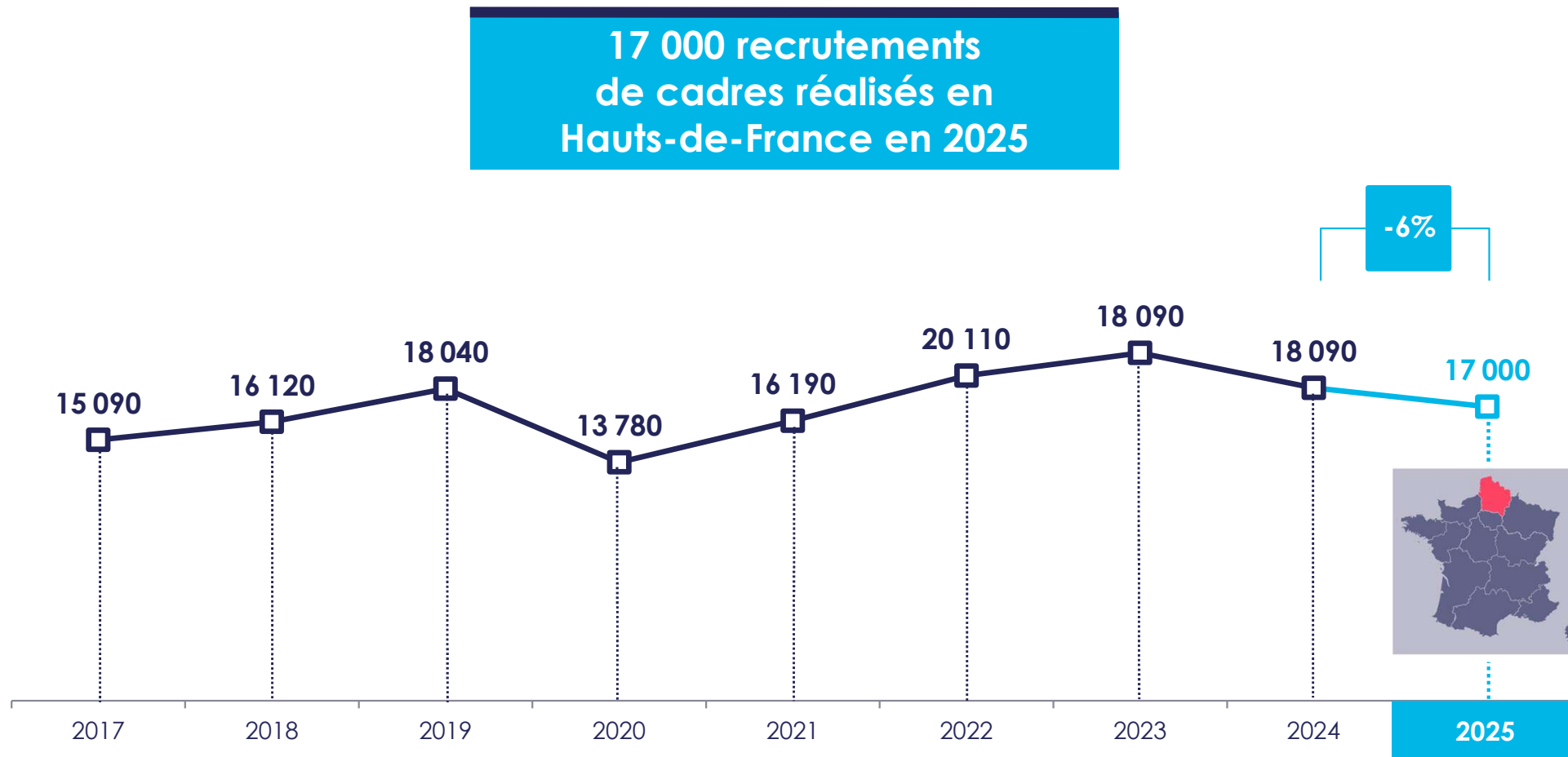
## > Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France hexagonale



Source : Apec, 2026



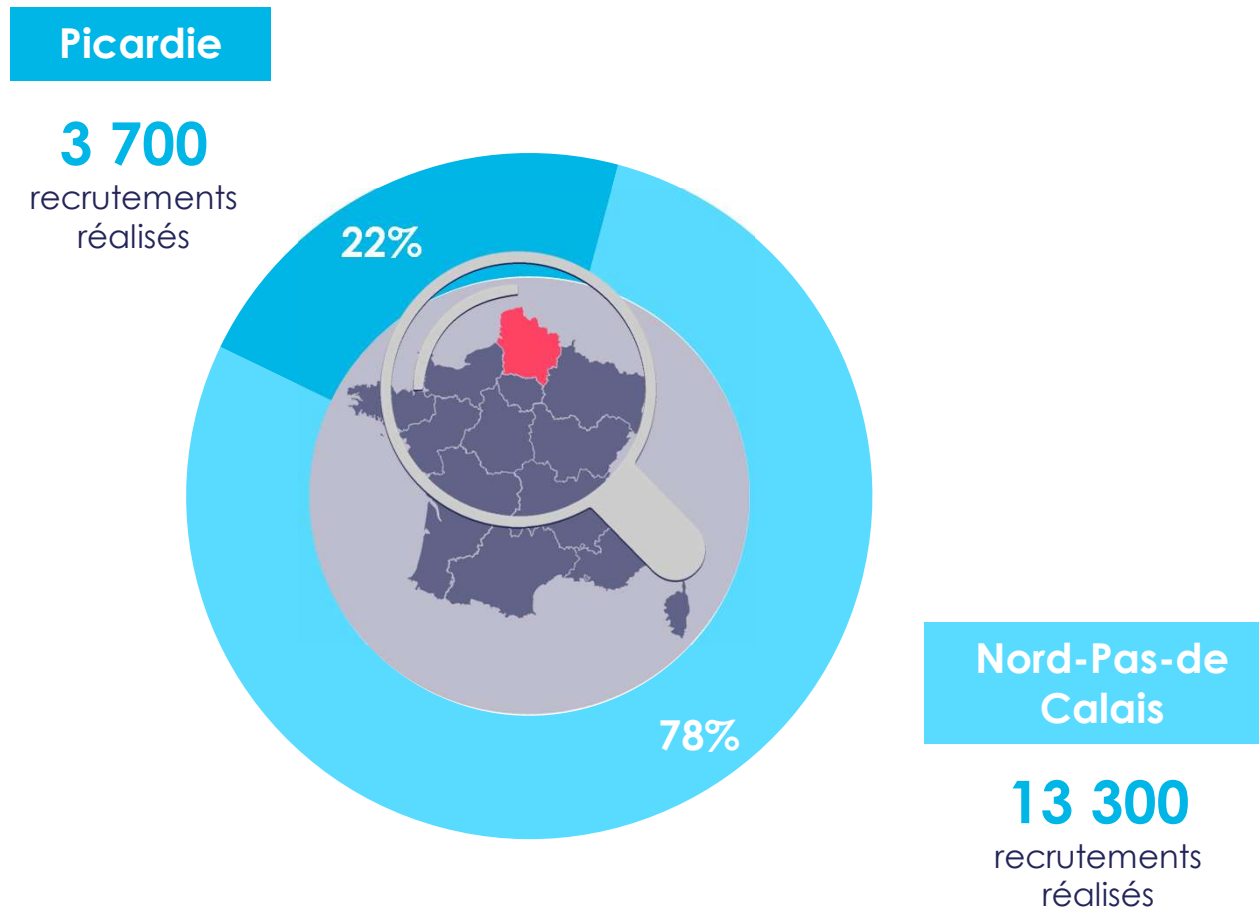
# Bilan 2025 des recrutements de cadres en Hauts-de-France



Source : Apec, 2026



# Répartition des recrutements de cadres réalisés par ancienne région en 2025



Source : Apec, 2026



# Créations nettes de postes cadres en 2025



**5 050** postes de cadres créés  
dans les Hauts-de-France en 2025



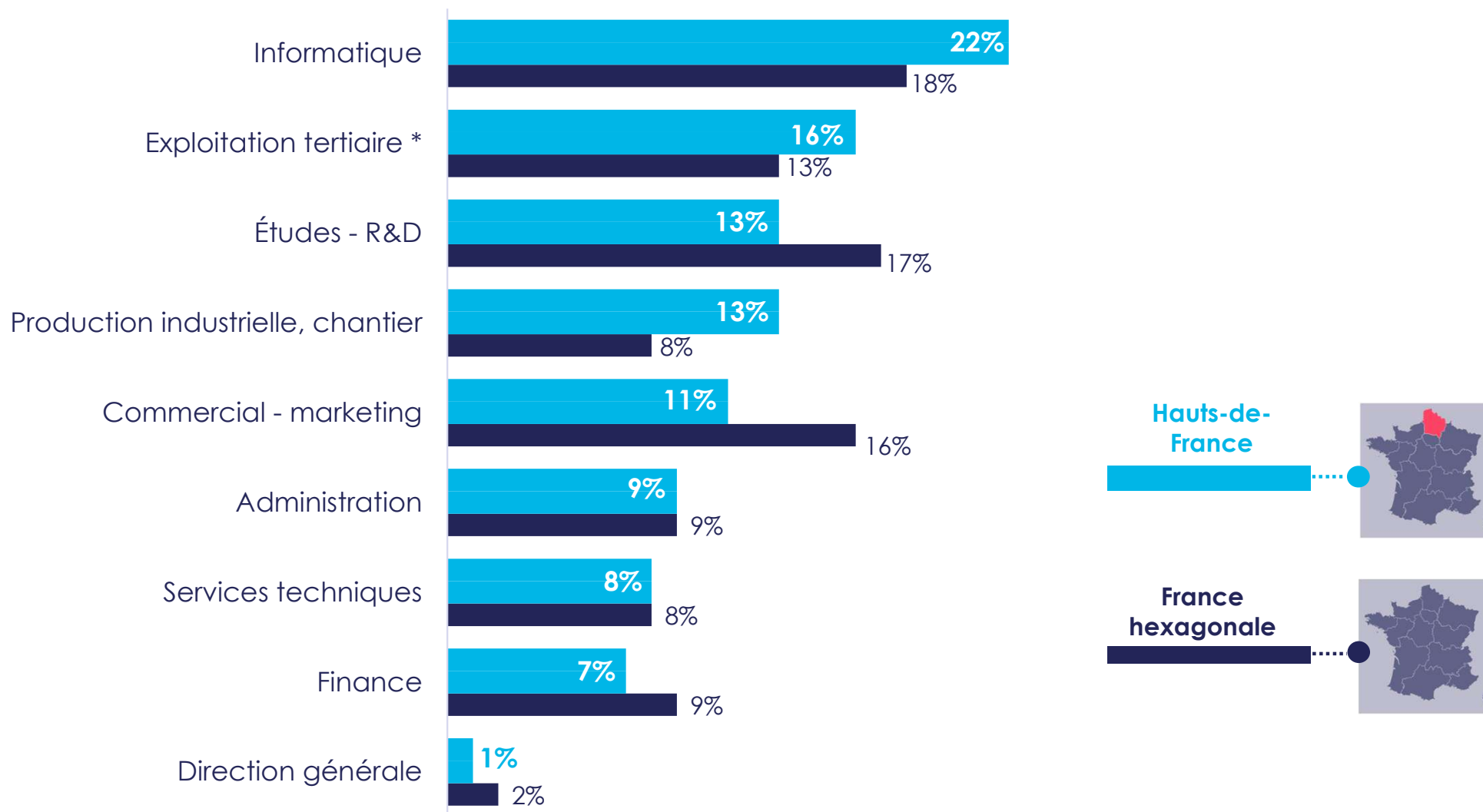
versus 5 480 en 2024

Créations de poste cadres : recrutements + promotions internes – sorties (démission, licenciement, retraite)

Source : Apec, 2026



# Répartition des recrutements de cadres réalisés par fonction en 2025



\* Métiers spécifiques des secteurs santé et action sociale, culture, banque, assurance, immobilier, transports

Source : Apec, 2026

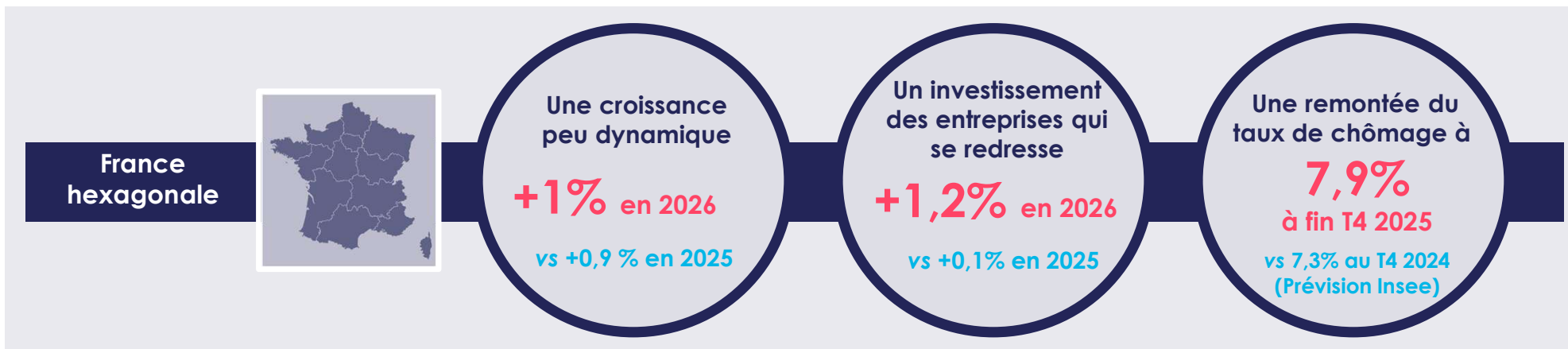




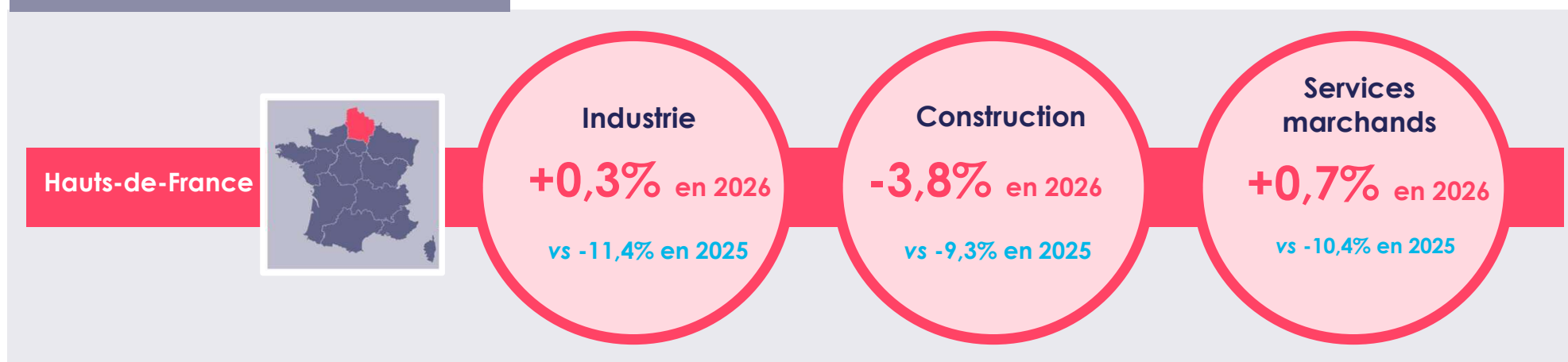
**03.**

# Besoins en recrutement des entreprises des Hauts-de-France en 2026

# Situation économique nationale et régionale en 2026



## Évolution des investissements



Source : Banque de France, projections macroéconomiques, décembre 2025  
Banque de France, Bilan 2025 et perspectives 2026, mars 2026

# Une croissance économique soumise à des aléas

## Un contexte géopolitique anxiogène

La guerre au Moyen-Orient risque de déboucher sur un nouveau choc pétrolier aux conséquences incertaines



## Fortes contraintes sur les dépenses publiques

La réduction du déficit public constitue un frein à l'investissement des entreprises



## Une nouvelle crise énergétique pourrait affecter la consommation

La crise énergétique qui menace pourrait impacter la consommation des ménages, moteur essentiel de la croissance



## Un renforcement de l'épargne de précaution

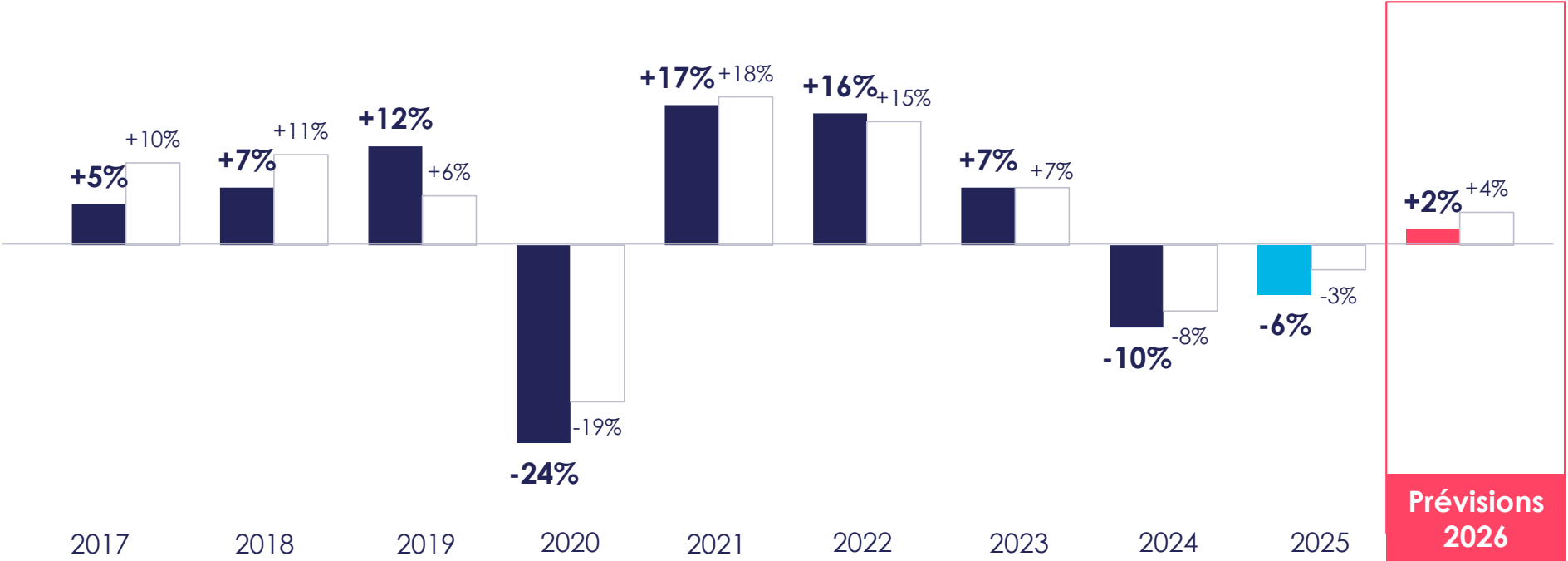
Les ménages pourraient privilégier une épargne de précaution qui atteint déjà des sommets historiques



# Les recrutements de cadres devraient augmenter de 2% dans les Hauts de France en 2026

> Évolution des recrutements de cadres en année N par rapport à l'année N-1

■ Hauts-de-France  
□ France hexagonale

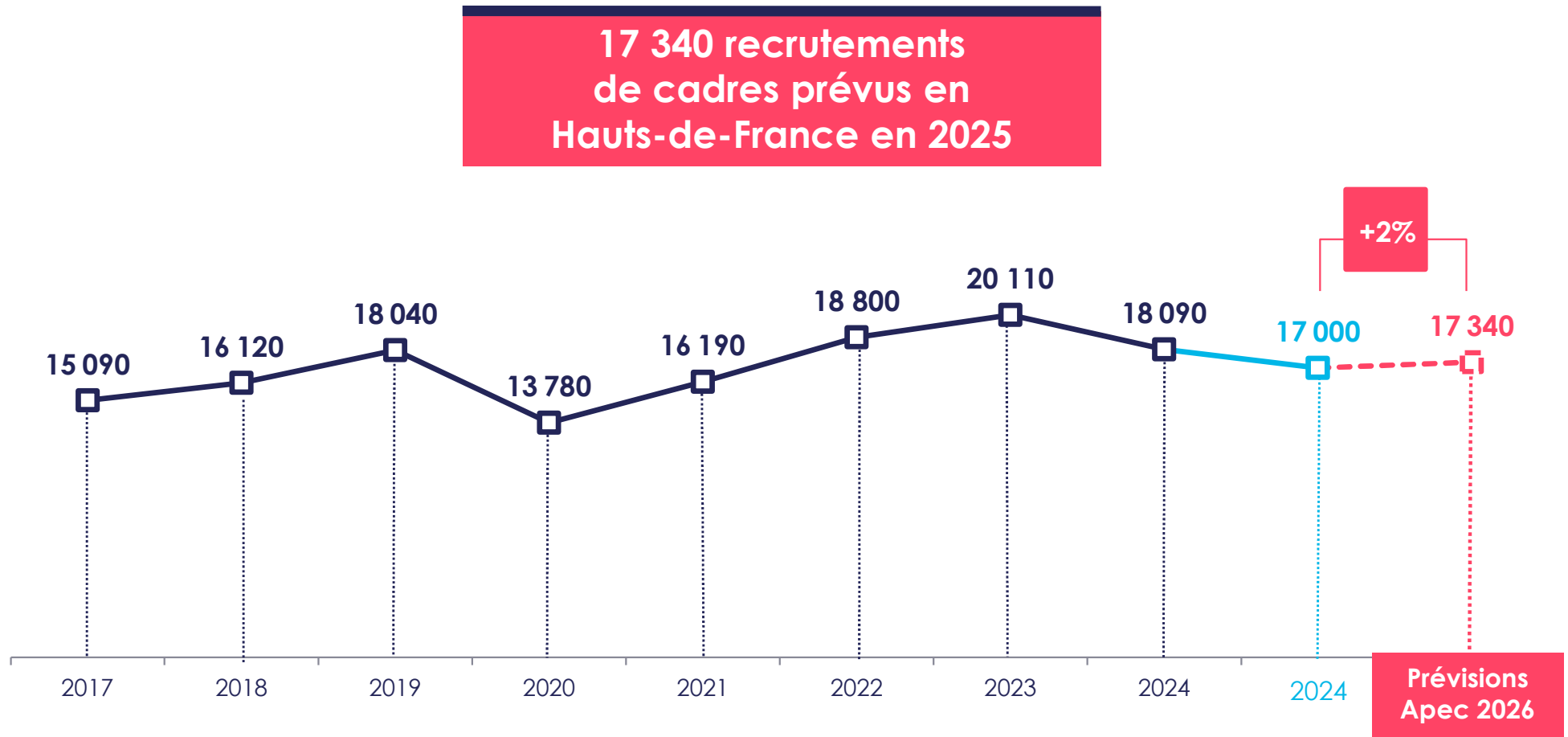


Base : recrutements de cadres en France hexagonale  
Source : Apec, 2026

💡 Lecture : le volume de recrutements de cadres a baissé de 6 % en 2025 par rapport à 2024 dans la région.



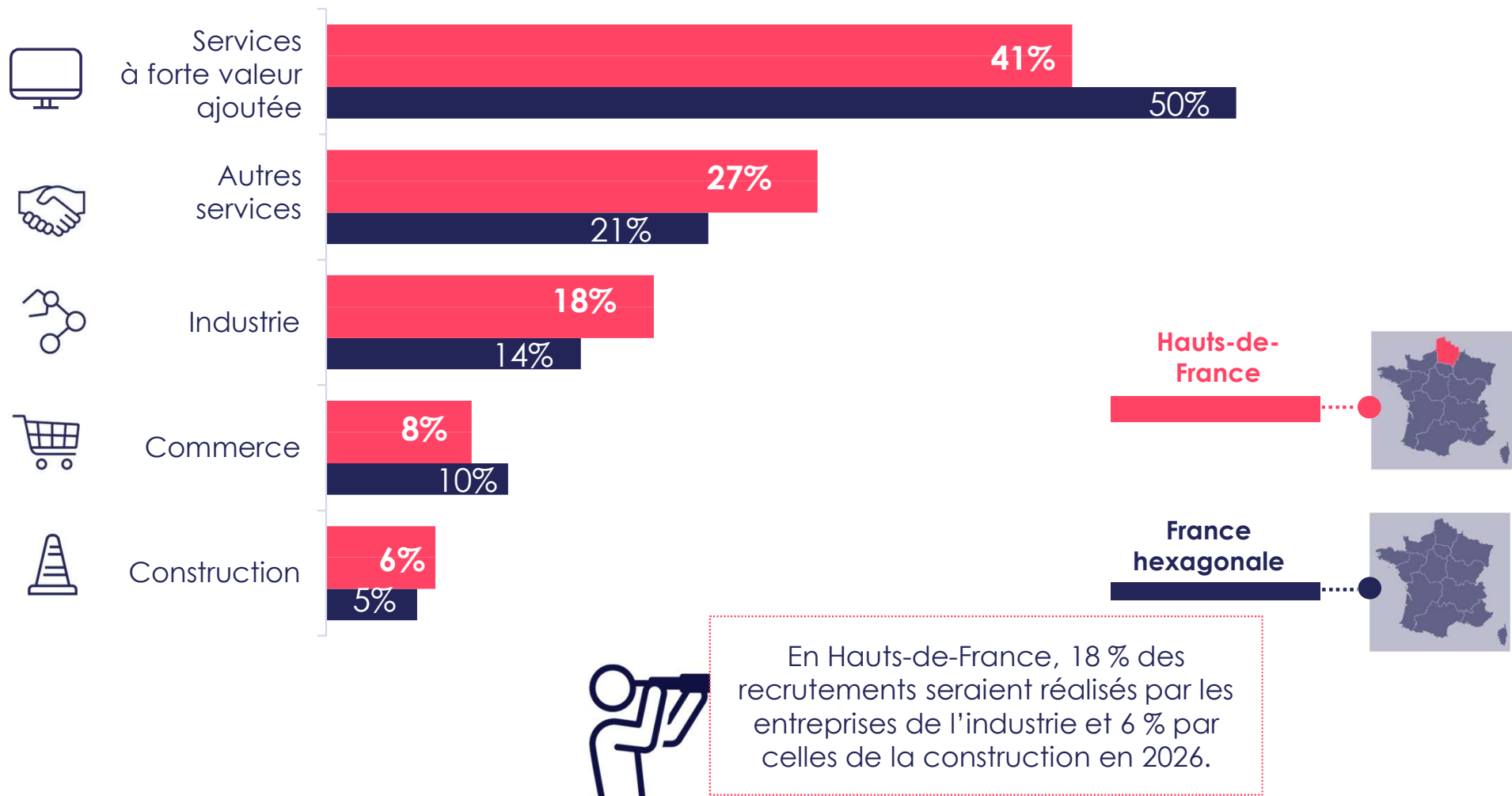
# Prévisions 2026 du volume de recrutements de cadres en Hauts-de-France



Source : Apec, 2026



# Répartition des recrutements de cadres prévus en 2026 par grand secteur d'activité



Source : Apec, 2026



# Top 10 des familles de métiers proposant le plus d'offres d'emploi cadre en Hauts-de-France début 2026

**Top 10**

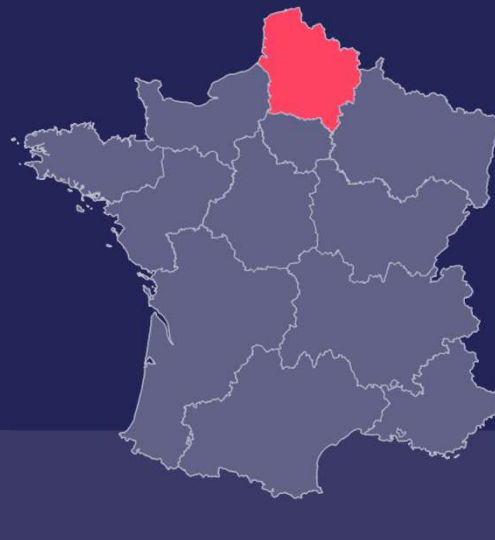


1	Développement informatique	5%
2	Comptabilité	4%
3	Ingénierie d'affaires	3%
4	Qualité	3%
5	Management commercial	3%
6	Médecine	3%
7	Management administratif et financier	2%
8	Représentation commerciale et promotion des ventes	2%
9	Process, méthodes et industrialisation	2%
10	Pilotage en production industrielle	2%

Source : base offres Apec de décembre 2025 à fin février 2026 (hors offres doublons et hors offres partenaires).  
Traitement réalisé sur 90% des offres pour lesquelles le métier du poste proposé a été identifié



# Prévision 2026 de recrutement de cadres en **Hauts-de-France**



## Contact :

Jacques TRIPONEL  
Délégué régional Hauts-de-France  
jacques.triponel@apec.fr

03 62 53 68 54



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement  
sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études