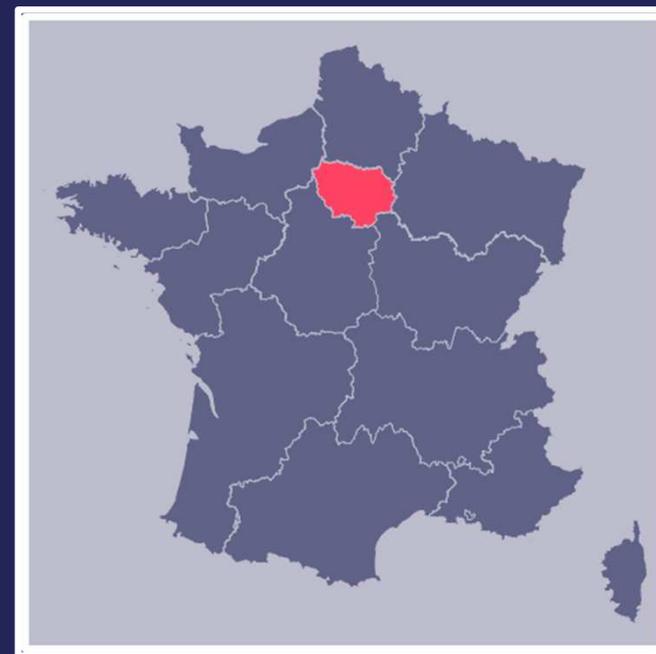


# Recrutements de cadres en Île-de-France

**Bilan 2023  
et prévisions 2024**



# Le mot de la déléguée régionale



## Dominique LARGAUD

*Déléguée régionale Apec Île-de-France*

“ En 2023, le marché de l'emploi cadre francilien a été porteur. Les entreprises régionales ont recruté 156 220 cadres (+5% par rapport à 2022) ce qui représente la moitié de l'ensemble des embauches en France métropolitaine. L'Île-de-France profite grandement de la dynamique des services à forte valeur ajoutée tels que les activités informatiques, l'ingénierie-R&D ou encore le conseil aux entreprises. La tendance devrait se poursuivre en 2024 puisque les entreprises prévoient d'accroître leurs recrutements de cadres (+2%) soit 160 110 embauches, un nouveau volume inédit en perspective. Toutefois, la dynamique de l'emploi cadre francilien s'érode progressivement après les forts rebonds post-covid. Elle renoue avec ses standards d'avant crise sanitaire. ”

# Méthodologie



Enquête Apec réalisée **par téléphone**



En novembre 2023-janvier 2024



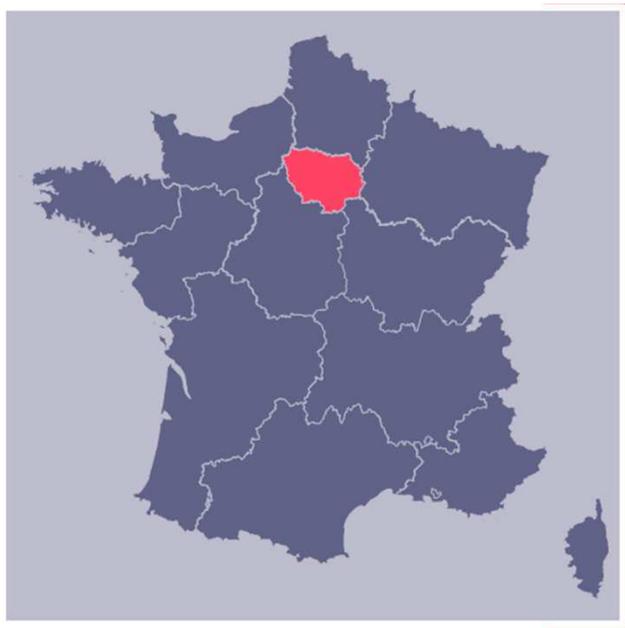
Auprès de **1 513 établissements** du secteur privé en région Île-de-France

## Une enquête unique en son genre

- Un « **Panel** » permettant de mesurer des **évolutions** depuis 30 ans.
- Centré sur les **recrutements passés** et **pour l'année en cours**.
- Déclinaisons par **secteur, fonction et niveau d'expérience**.



# Sommaire



**01.**

**Caractéristiques de l'emploi cadre régional**

**02.**

**Un marché de l'emploi cadre porteur mais une dynamique des recrutements de cadres qui s'érode**

**03.**

**Des recrutements par secteur/fonction en phase avec les spécificités de la région**

**04.**

**Quelles conséquences pour les entreprises et cadres en 2024 ?**

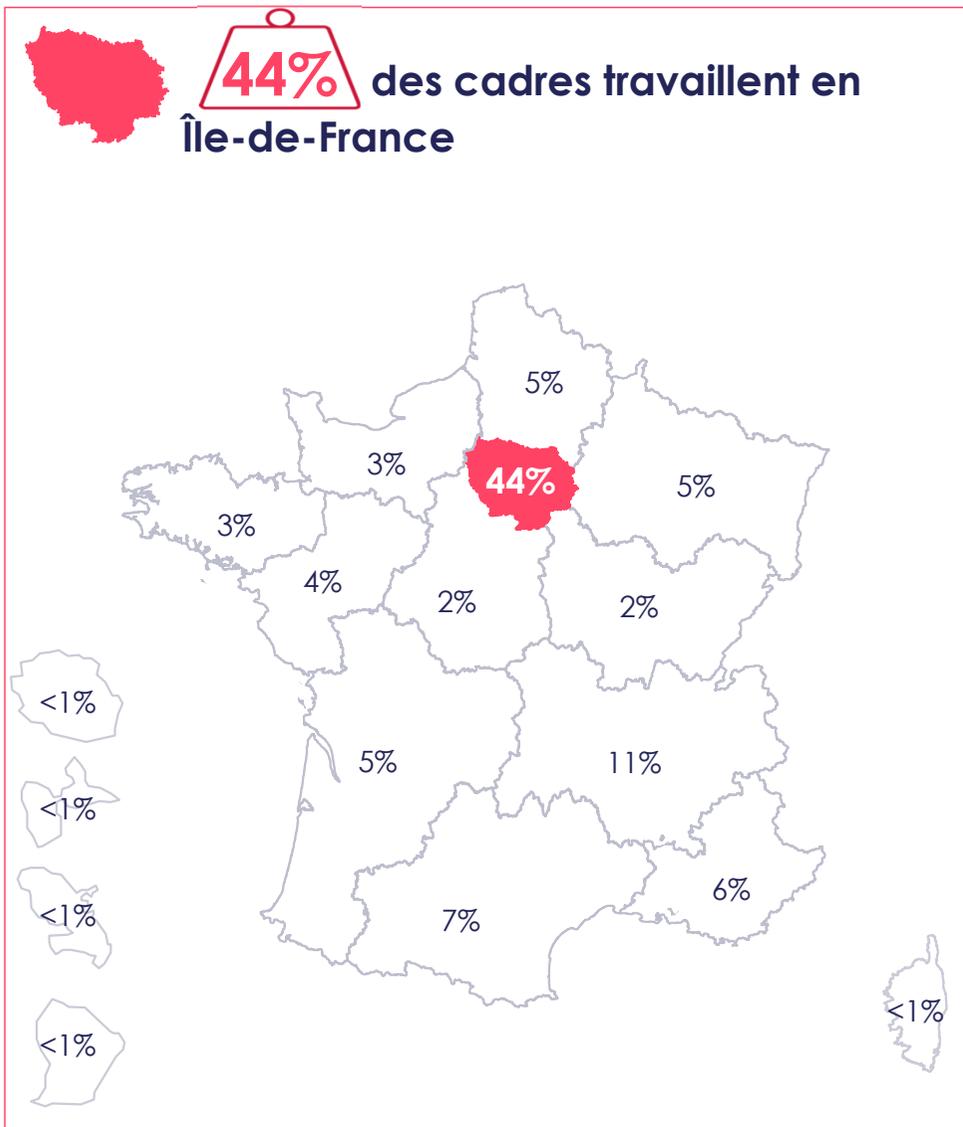
# 01.

## Caractéristiques de l'emploi cadre régional



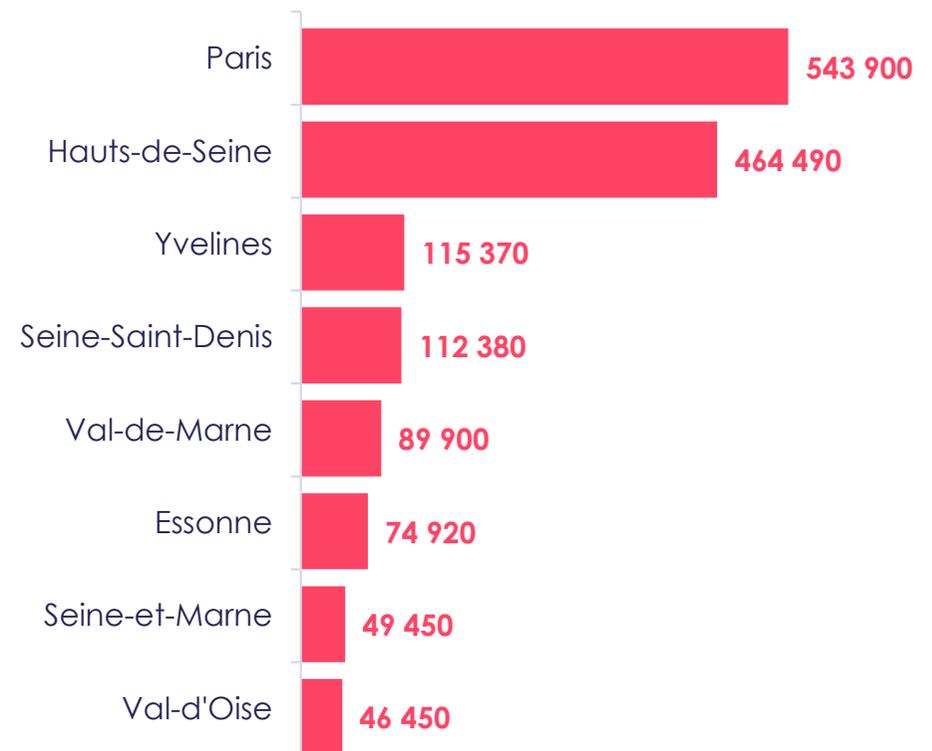
# Les cadres de la région représentent **44%** des cadres du privé dans l'hexagone

> Répartition des cadres par région de travail



> Répartition des cadres d'Île-de-France par département de travail

Soit **1 496 860** cadres en emploi en Île-de-France



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte  
Source : Insee, DSN 2021, traitements Apec et Apec, 2024

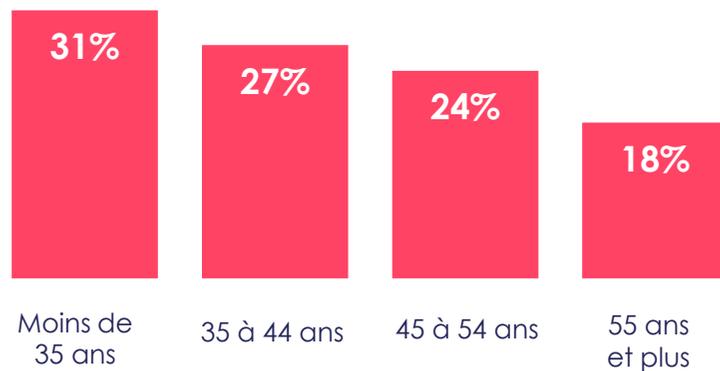


# Cadres de la région : moins âgés et plus souvent des hommes

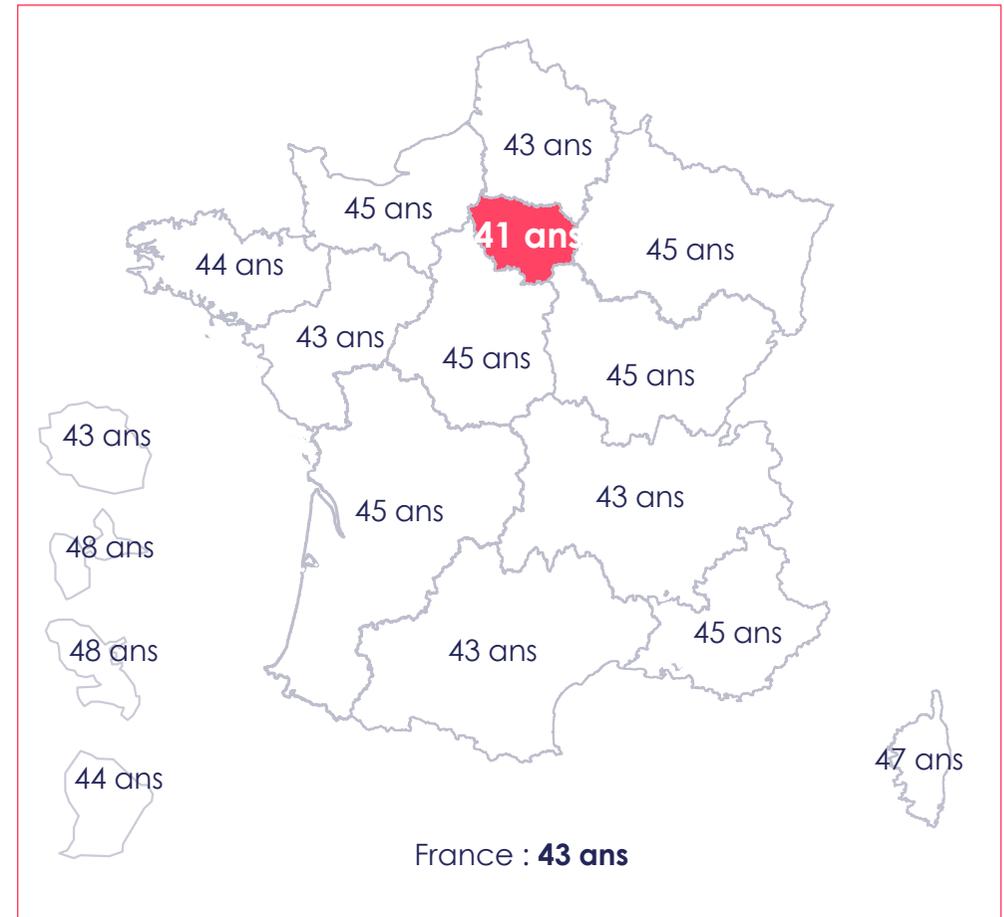
## > Répartition des cadres par sexe en Île-de-France



## > Répartition des cadres par âge en Île-de-France



## > Âge médian des cadres selon les régions



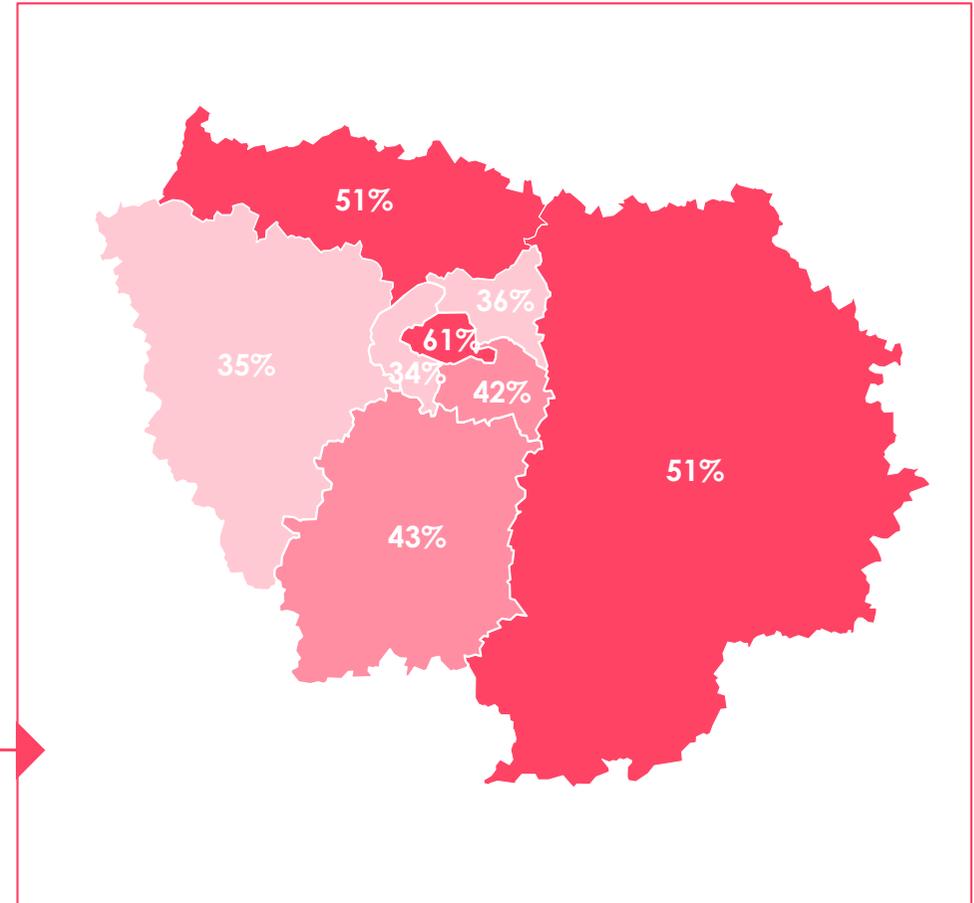
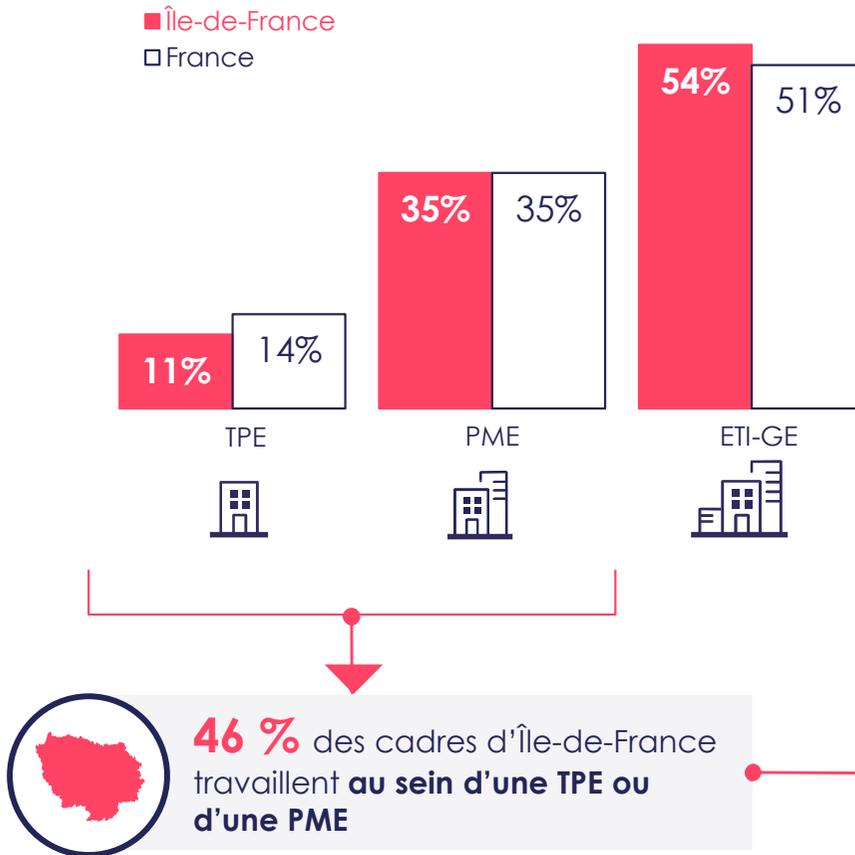
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte  
Source : Insee, DSN 2021, traitements Apec



# Plus de la moitié des cadres régionaux en poste au sein d'une TPE ou d'une PME

> Répartition des cadres par taille d'entreprise

> Part des cadres travaillant au sein d'une TPE ou d'une PME en Île-de-France



**TPE** : très petites entreprises - moins de 10 salarié.es  
**PME** : petites et moyennes entreprises - 10 à 249 salarié.es  
**ETI-GE** : entreprises de taille intermédiaire et grandes entreprises - 250 salarié.es et plus



Champ : cadres du secteur privé en emploi localisés au lieu de travail – France hors Mayotte  
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

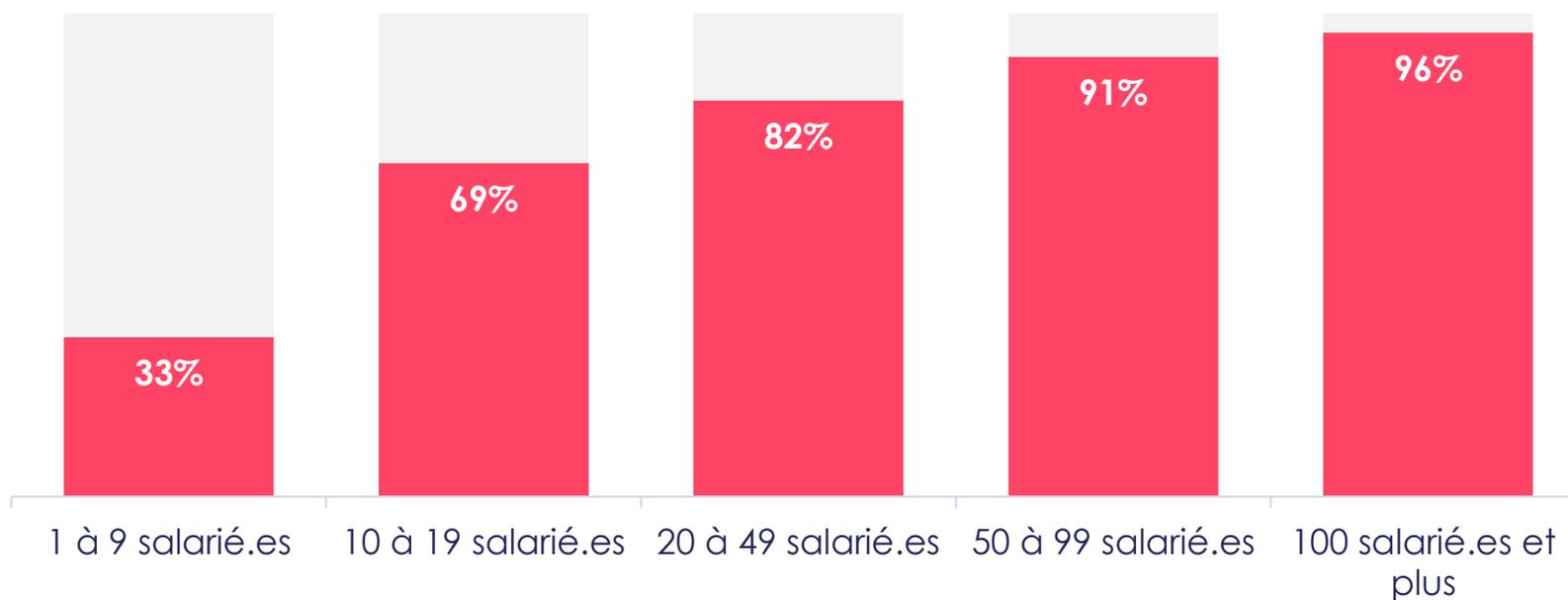
# Plus de 4 établissements sur 10 de la région emploient au moins un cadre

> Part des établissements salariant au moins un cadre



**41%**  
en Île-de-France  
(France : 35 %)

> Part des établissements d'Île-de-France salariant au moins un cadre selon la taille de l'établissement



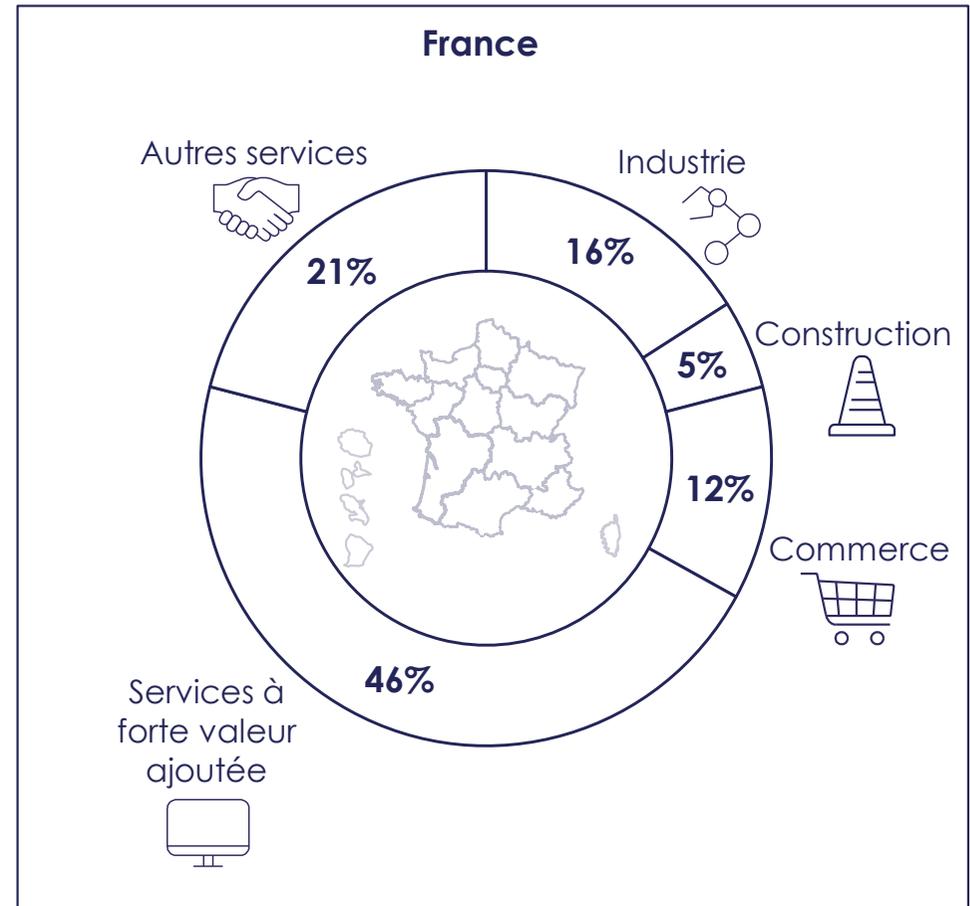
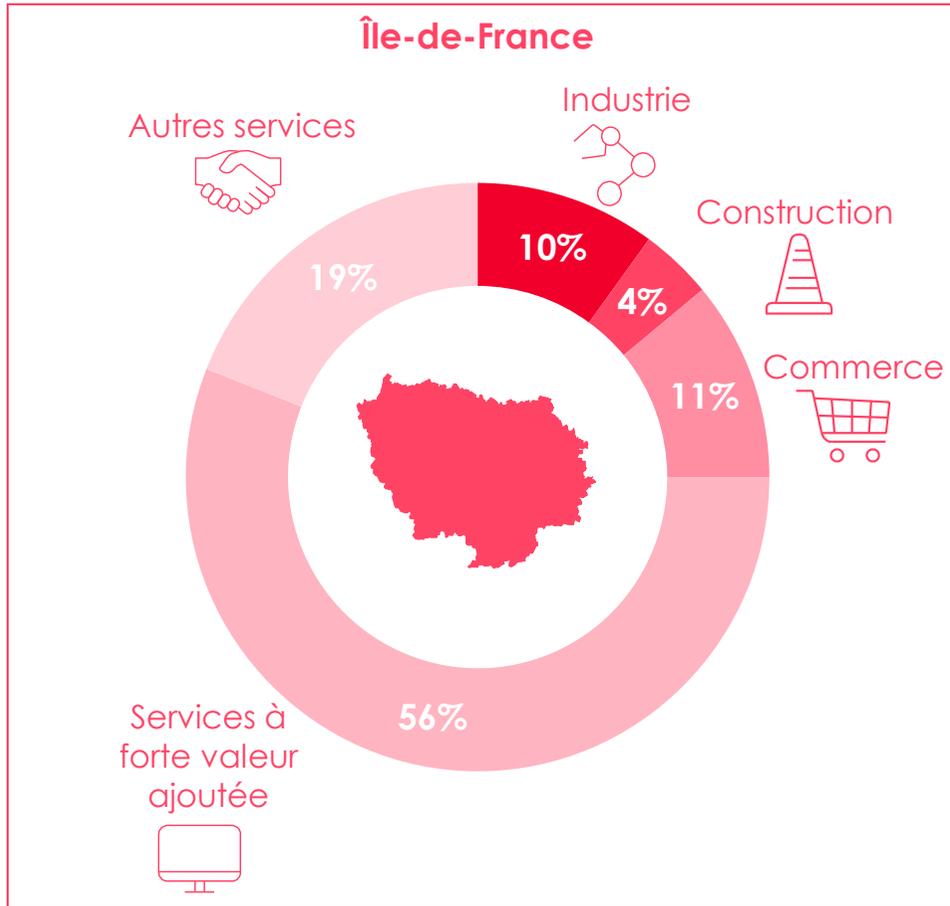
Champ : secteur privé  
Source : Insee, DSN 2020



33 % des établissements de moins de 10 salarié.es ont au moins 1 cadre

# Cadres de la région : trois quarts travaillent dans les services

## > Répartition des cadres par secteur d'activité



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte  
Source : Insee, DSN 2021, traitements Apec

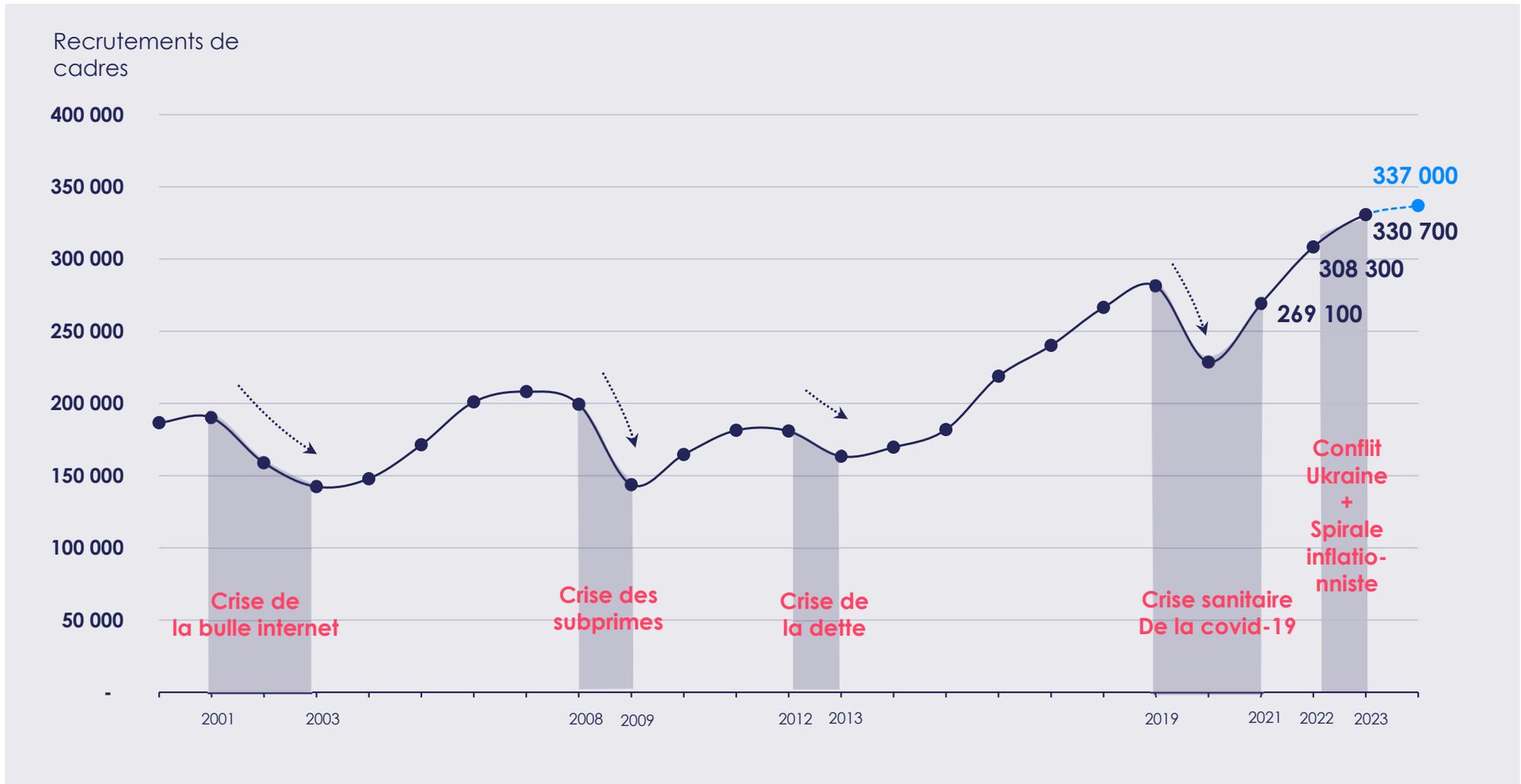


# 02.

**Un marché de l'emploi cadre porteur mais une dynamique des recrutements de cadres qui s'érode**

# Un atterrissage progressif à haut niveau, après le rattrapage de 2021-2022

> Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine

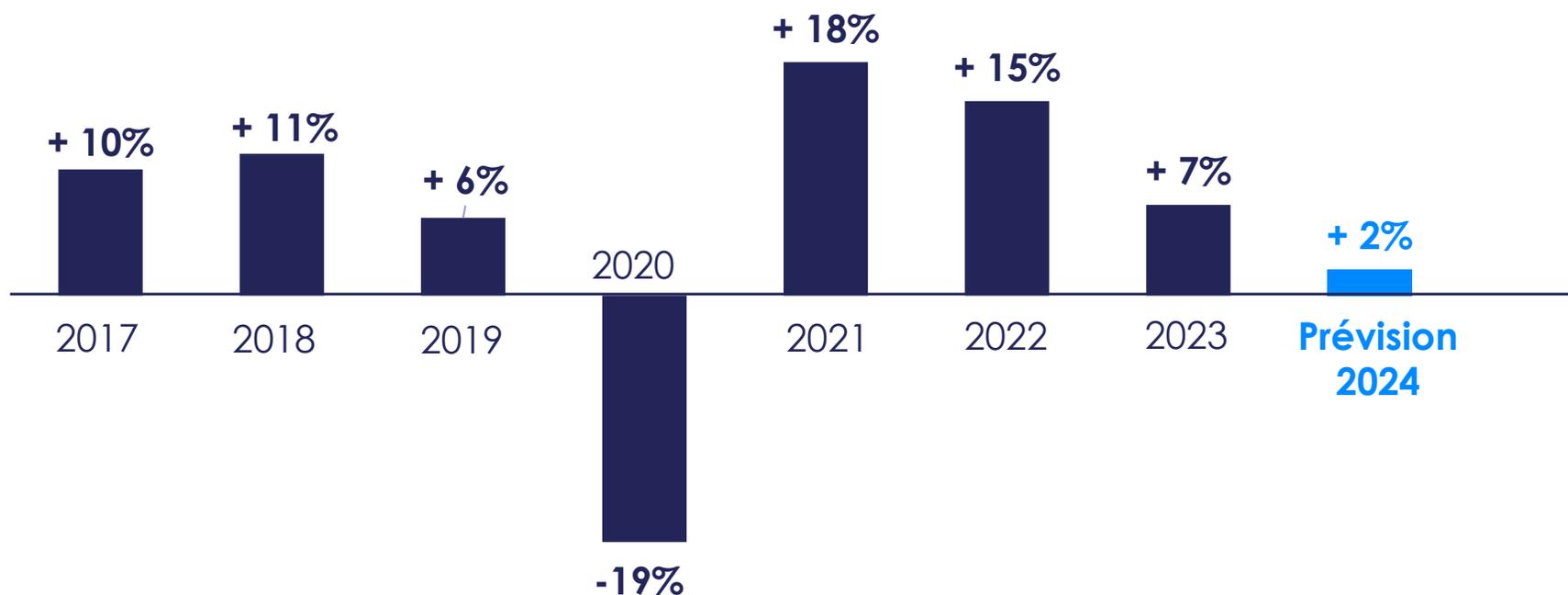


Source : Apec, 2024



# Un ralentissement de la dynamique des recrutements de cadres en 2023 et 2024

> Évolution des recrutements de cadres en année N par rapport à l'année N-1



**Moyenne annuelle d'évolution entre 2004 et 2024 : +5%**

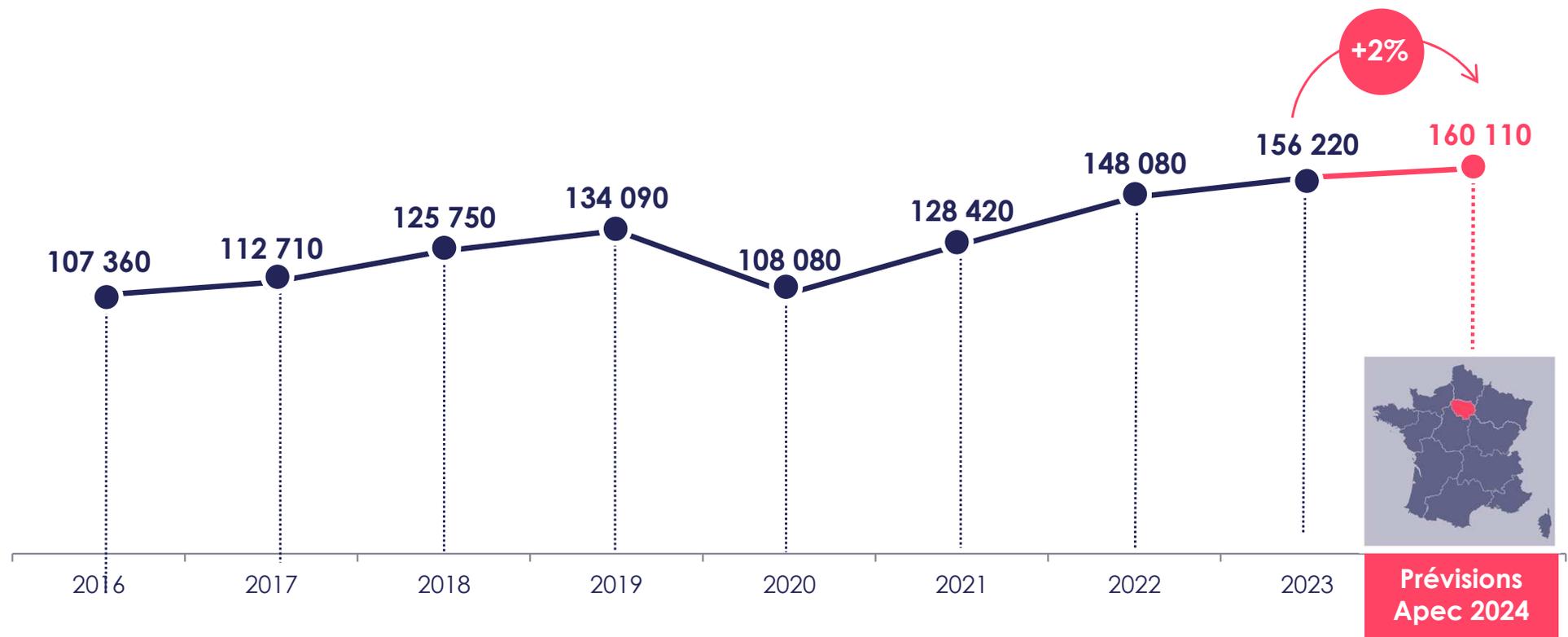
Base : recrutements de cadres en France métropolitaine  
Source : Apec, 2024



Lecture : le volume de recrutements de cadres a progressé de 7% en 2023 par rapport à 2022.

# En Île-de-France, la progression des recrutements de cadres devrait être modérée mais avec un nouveau record à la clé

> Prévisions de recrutements de cadres en Île-de-France en 2024

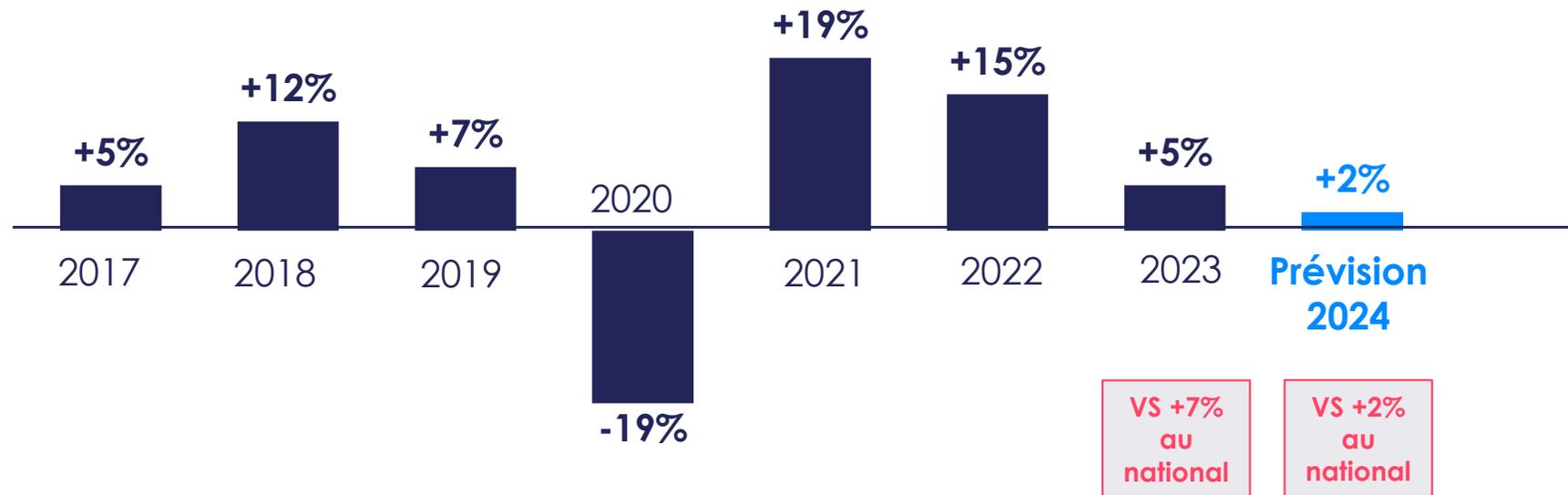


Source : Apec, 2023



# En Île-de-France, une dynamique des recrutements également en ralentissement, comparable au niveau national

> Évolution des recrutements de cadres en année N par rapport à l'année N-1



Base : recrutements de cadres en France métropolitaine  
Source : Apec, 2024



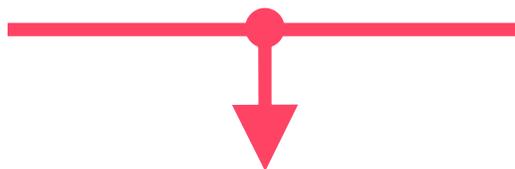
Lecture : le volume de recrutements de cadres a progressé de 5% en 2023 par rapport à 2022.



# Les créations de postes de cadre en Île-de-France sont en hausse

> Nombre de postes cadres créés en en Île-de-France en 2023

**38 000 postes de cadres créés  
en Île-de-France en 2023**



**Un niveau en hausse sur un an**

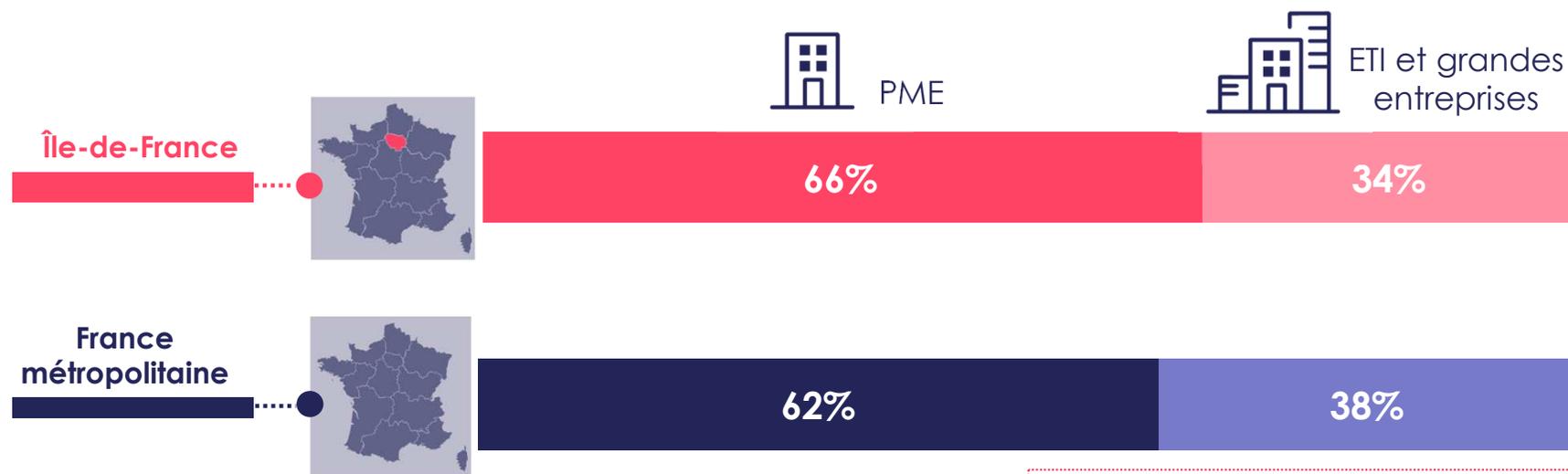
Créations de poste cadres : recrutements + promotions internes – sorties (démission, licenciement, retraite)

Source : Apec, 2024



# Deux tiers des recrutements auraient lieu dans dans les PME

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2024 par taille d'entreprise



En Île-de-France, 66 % des recrutements de cadres devraient être réalisés par des PME (moins de 250 salarié.es) en 2024

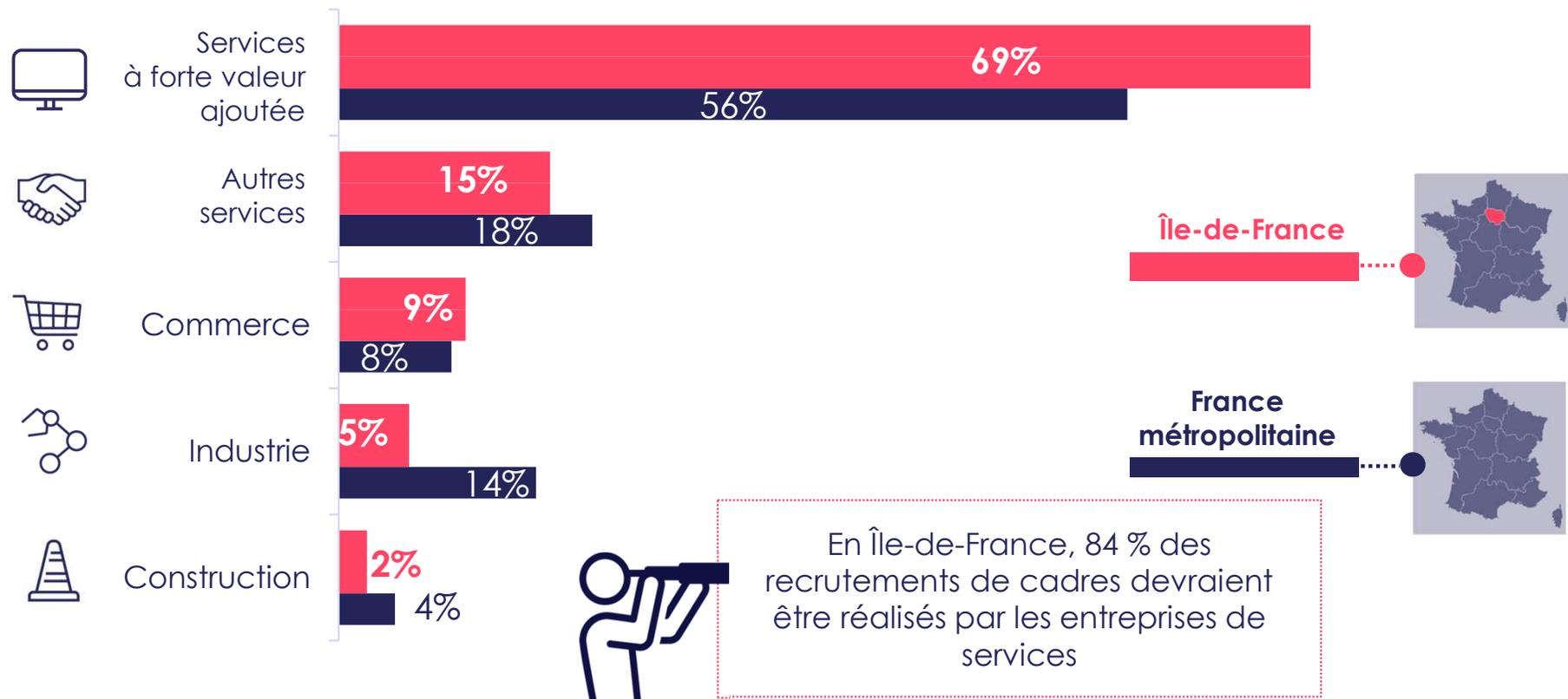
Source : Apec, 2024

# 03.

**Des recrutements par  
secteur/fonction en phase avec  
les spécificités de la région**

# 7 recrutements de cadres sur 10 auraient lieu dans les services à forte valeur ajoutée

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2024 par grand secteur

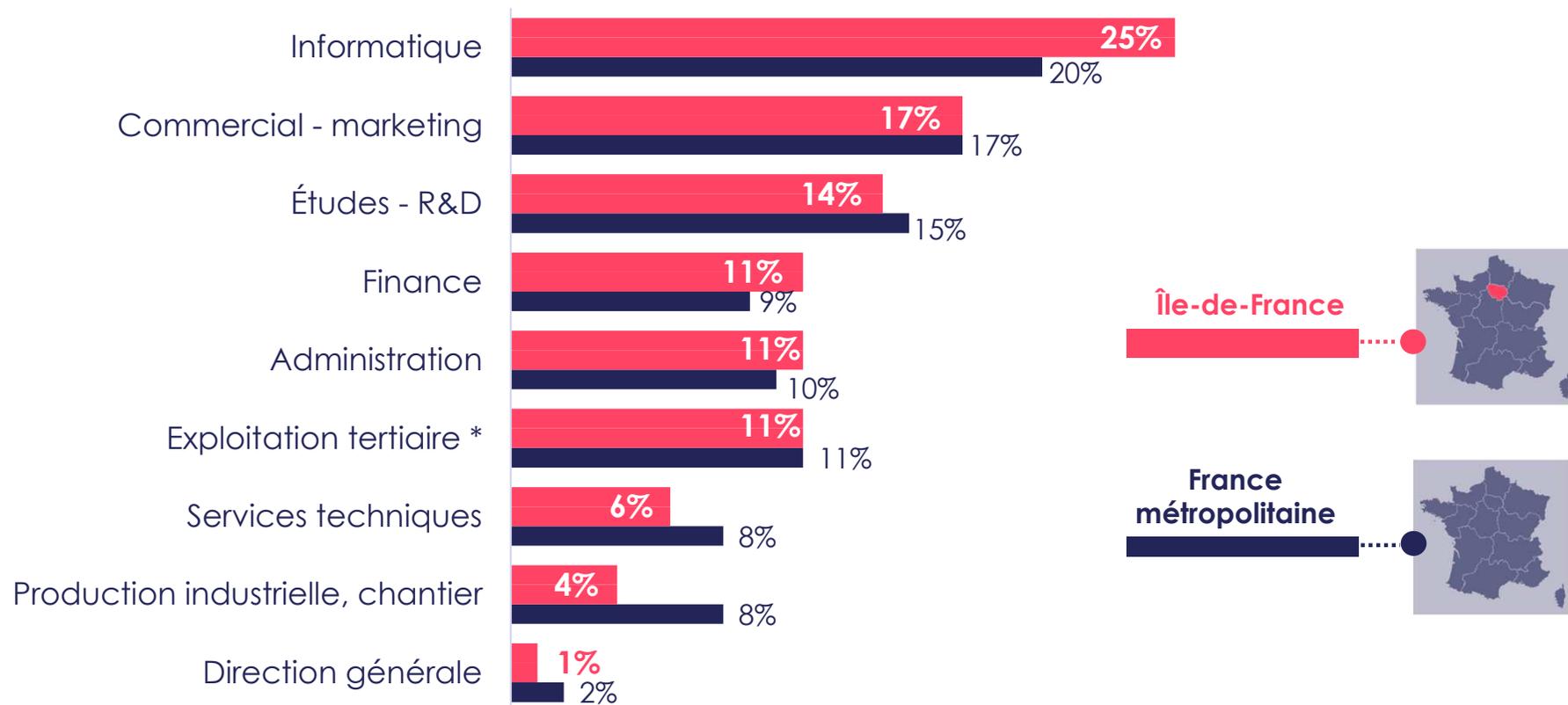


Source : Apec, 2024



# Les cadres informaticiens et commerciaux seraient les plus recherchés en Île-de-France

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2024 par fonction



\* Métiers spécifiques des secteurs santé et action sociale, culture, banque, assurance, immobilier, transports

Source : Apec, 2024



# Les métiers du développement informatique et de comptabilité concentrent le plus d'offres d'emploi dans la région en ce début 2024



**Top 10**

des familles de métiers proposant le plus d'offres d'emploi cadre **dans la région**

- 1 Développement informatique
- 2 Comptabilité
- 3 Gestion de projets informatiques
- 4 Infrastructures et systèmes informatiques
- 5 Juridique
- 6 Ingénierie d'affaires
- 7 Contrôle de gestion
- 8 Représentation commerciale et promotion des ventes
- 9 Management administratif et financier
- 10 Développement commercial



**Top 10**

des familles de métiers proposant le plus d'offres d'emploi cadre **au niveau national**

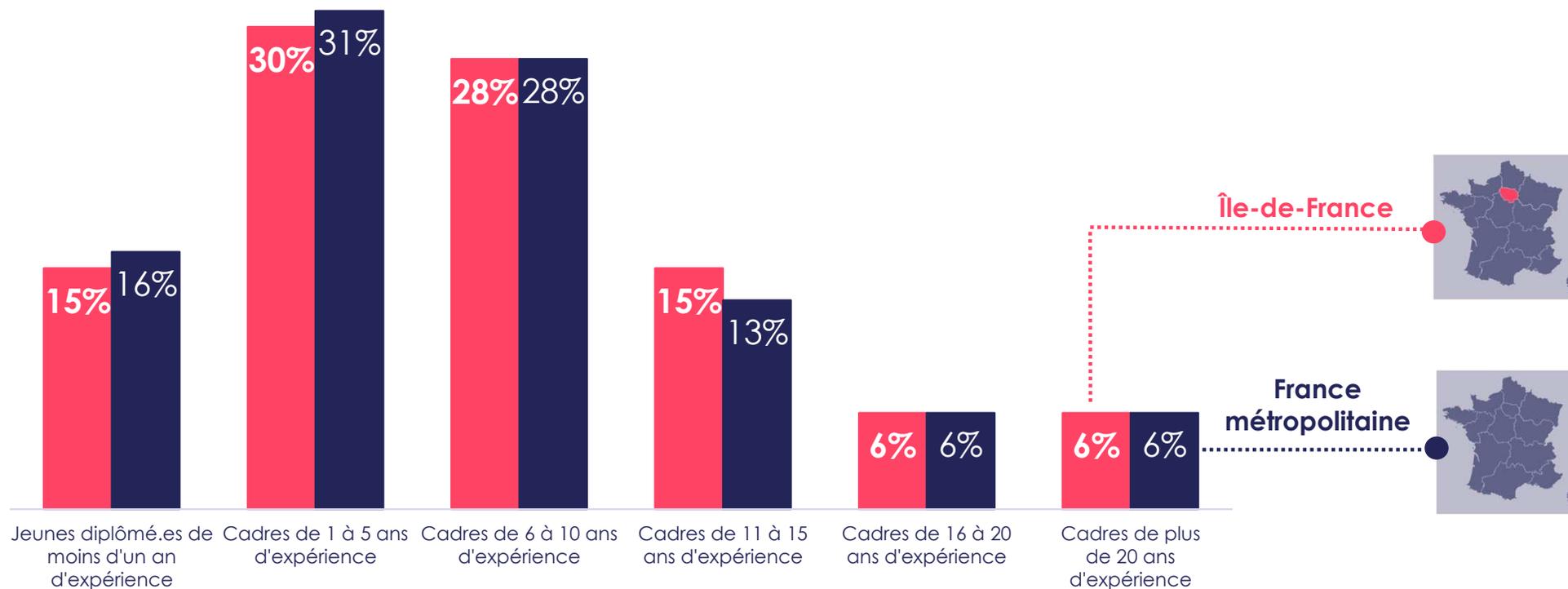
- 1 Développement informatique
- 2 Comptabilité
- 3 Gestion de projets informatiques
- 4 Ingénierie d'affaires
- 5 Infrastructures et systèmes informatiques
- 6 Qualité
- 7 Management administratif et financier
- 8 Représentation commerciale et promotion des ventes
- 9 Audit et expertise comptable
- 10 Management commercial

Source : Apec, 2024



# Plus d'un quart des recrutements prévus concerne des cadres de plus de 10 ans d'expérience

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2024 par niveau d'expérience



Source : Apec, 2024



# 04.

## Quelles conséquences pour les entreprises et les cadres en 2024 ?

# Une croissance économique qui reste soumise à de nombreux aléas



## Un contexte géopolitique anxieux

Une nouvelle hausse des tensions pourrait obérer la croissance économique via une hausse du prix du pétrole.



## Une hausse des taux d'intérêt pouvant impacter la croissance

Des investissements touchés par le renchérissement du coût du crédit



## À l'inverse, la désinflation pourrait redonner du souffle à la consommation

Un retour plus rapide à un niveau d'inflation modéré permettrait de booster la consommation, moteur essentiel de croissance



## Une baisse du taux d'épargne des ménages pourrait constituer un soutien à la croissance

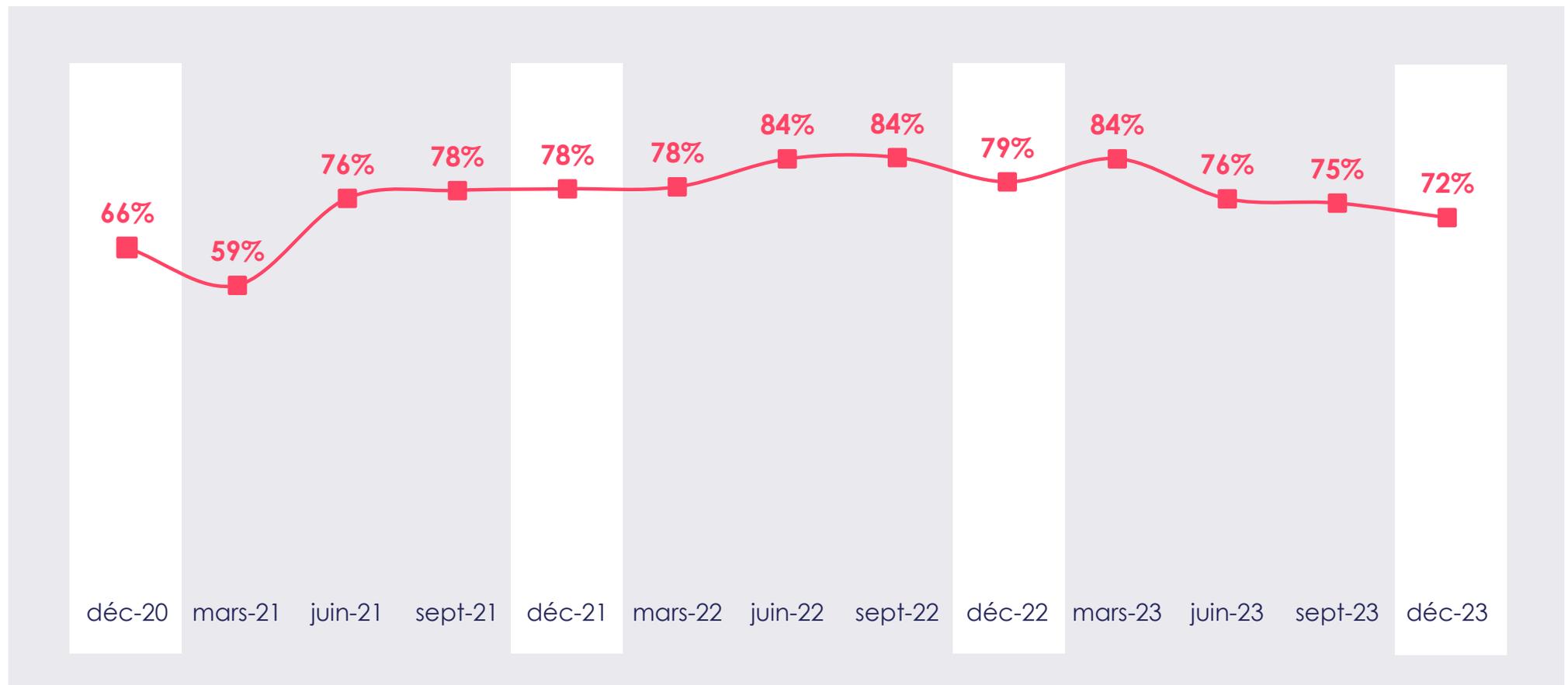
À la faveur de la fin de la spirale inflationniste, les ménages pourraient moins épargner et plus consommer

# Un marché de l'emploi cadre **toujours dynamique malgré ce contexte, et en transformation**

- **Un marché créateur de postes cadres** formalisant le besoin continu de nouvelles compétences et d'expertise cadre. Il faut remonter 30 ans en arrière (1993) pour trouver trace de destructions d'emploi cadre.
- Ce besoin est alimenté par des **dynamiques de long terme** qui portent certaines familles de métiers cadres (ingénieurs informaticiens, technico commerciaux, ingénieurs et cadres de l'industrie...) insensibles aux soubresauts conjoncturels
- Ces dynamiques sont générées par des **transformations structurelles** (numérique, énergétique, environnementale) irriguant l'ensemble de notre société et de notre tissu économique

# Les difficultés de recrutement devraient demeurer élevées en dépit du ralentissement économique

> Part des entreprises anticipant comme difficiles leurs recrutements de cadres au prochain trimestre



Base : entreprises prévoyant de recruter au moins un cadre au prochain trimestre  
Source : Apec, 2024



# Mais un marché cadre à **plusieurs vitesses**, nécessitant des réponses adaptées

Des secteurs toujours **très dynamiques**,  
nécessité de rester très attractifs



## Industrie :

- Automobile, aéronautique et autres matériels de transport
- Energies, eau et gestion des déchets,
- Equipements électriques et électroniques



## Services :

- Activités informatiques et télécommunication
- Activités juridiques et comptables, conseil et gestion aux entreprises
- Banques et Assurance
- Ingénierie et R&D

Des secteurs plus **en souffrance**, des cadres  
en difficultés...



## Construction :

- Bâtiment
- génie civil et matériaux de construction
- travaux de construction spécialisés



## Commerce :

- Distribution généraliste et spécialisée

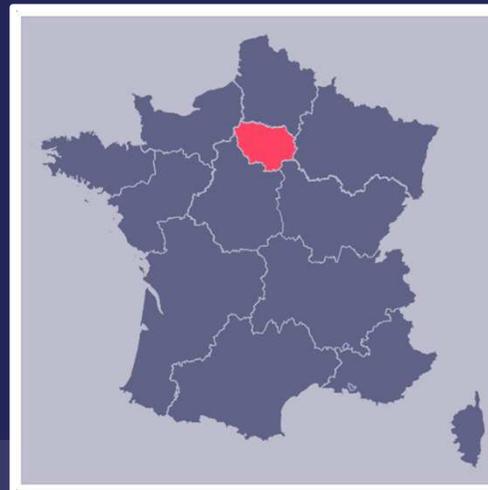


## Services :

- Immobilier
- services divers aux entreprises
- communication et médias

# Recrutements de cadres en Île-de-France

## Bilan 2023 et prévisions 2024



### Contact :

Dominique LARGAUD  
Déléguée régionale Île-de-France  
[dominique.largaud@apec.fr](mailto:dominique.largaud@apec.fr)

01 49 29 15 91

### Contact Relations médias :

Mendrika LOZAT  
[mendrika.lozat@apec.fr](mailto:mendrika.lozat@apec.fr)

06 74 94 76 24



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi cadre de  
l'Apec @Apec\_Etudes



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement  
sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études