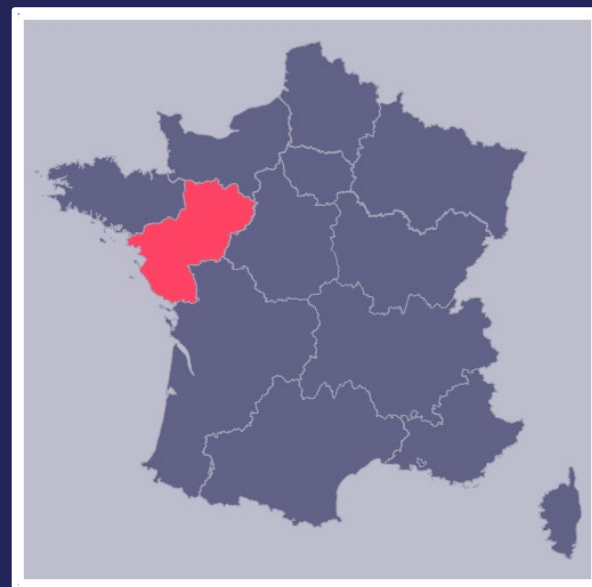
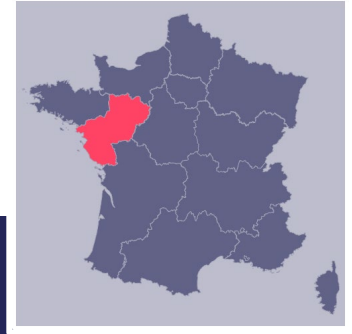


# Recrutements de cadres en Pays de la Loire

**Bilan 2022  
et prévisions 2023**



# Le mot de la déléguée régionale



## Michèle Sallembien

*Déléguée régionale Apec Pays de la Loire*



En 2022, le marché de l'emploi cadre s'est montré dynamique dans les Pays de la Loire, dans la continuité de l'année précédente. La région a enregistré une hausse de 13 % par rapport à 2021, soit 13 390 recrutements de cadres, un volume jamais atteint auparavant. Le secteur des services a représenté les deux tiers des recrutements de la région et 41 % des embauches réalisées ont concerné les cadres informaticiens et ceux spécialisés en études R&D. Pour l'année 2023, les entreprises font preuve de plus de prudence et prévoient une hausse modérée de +1 % par rapport à 2022, soit 13 520 recrutements de cadres, ce qui constituerait un nouveau record pour notre région. ”

# Méthodologie



Enquête Apec réalisée **par téléphone**



En novembre 2022 - janvier 2023



Auprès de **492 établissements** du secteur privé en région Pays de la Loire

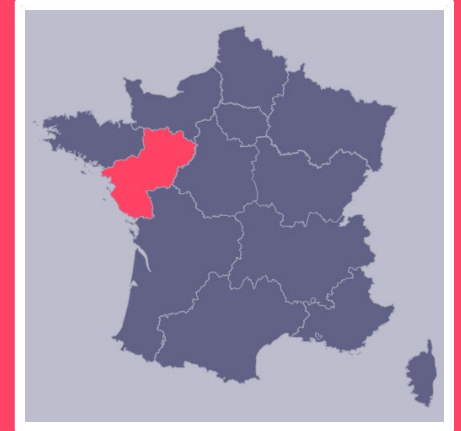
## Une enquête unique en son genre

- Un « **Panel** » permettant de mesurer des **évolutions** depuis 30 ans.
- Centré sur les **recrutements passés** et **pour l'année en cours**.
- Déclinaisons par **secteur, fonction et niveau d'expérience**.



# SOMMAIRE

- 01. Bilan des recrutements de cadres en 2022**
- 02. Prévisions pour l'année 2023**
- 03. Les grands enjeux pour l'emploi cadre en 2023**

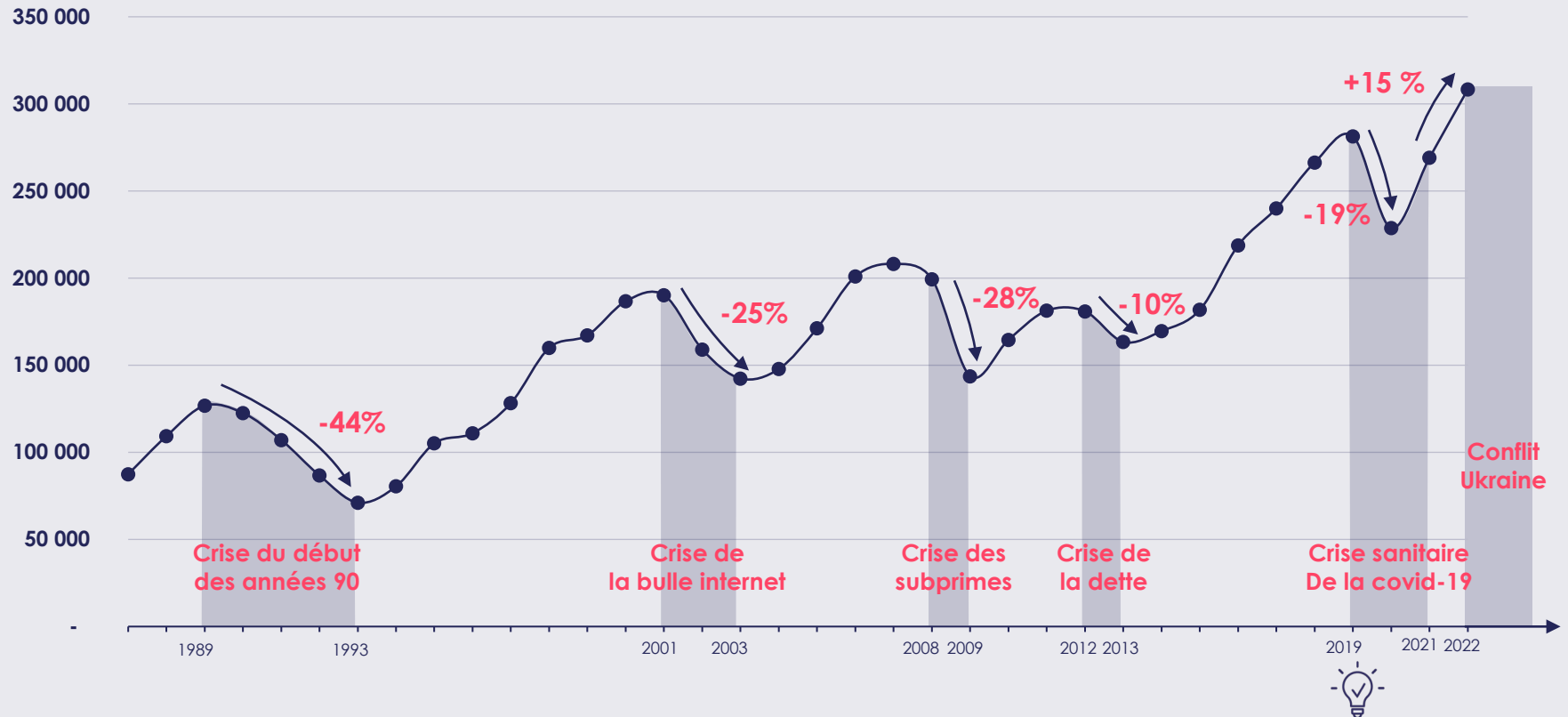


# 01. Bilan des recrutements de cadres en 2022

# A l'échelle nationale, une dynamique retrouvée qui s'est prolongée en 2022

## > Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine

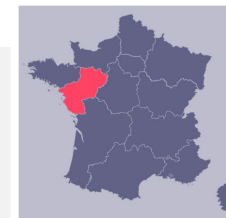
Recrutements de cadres



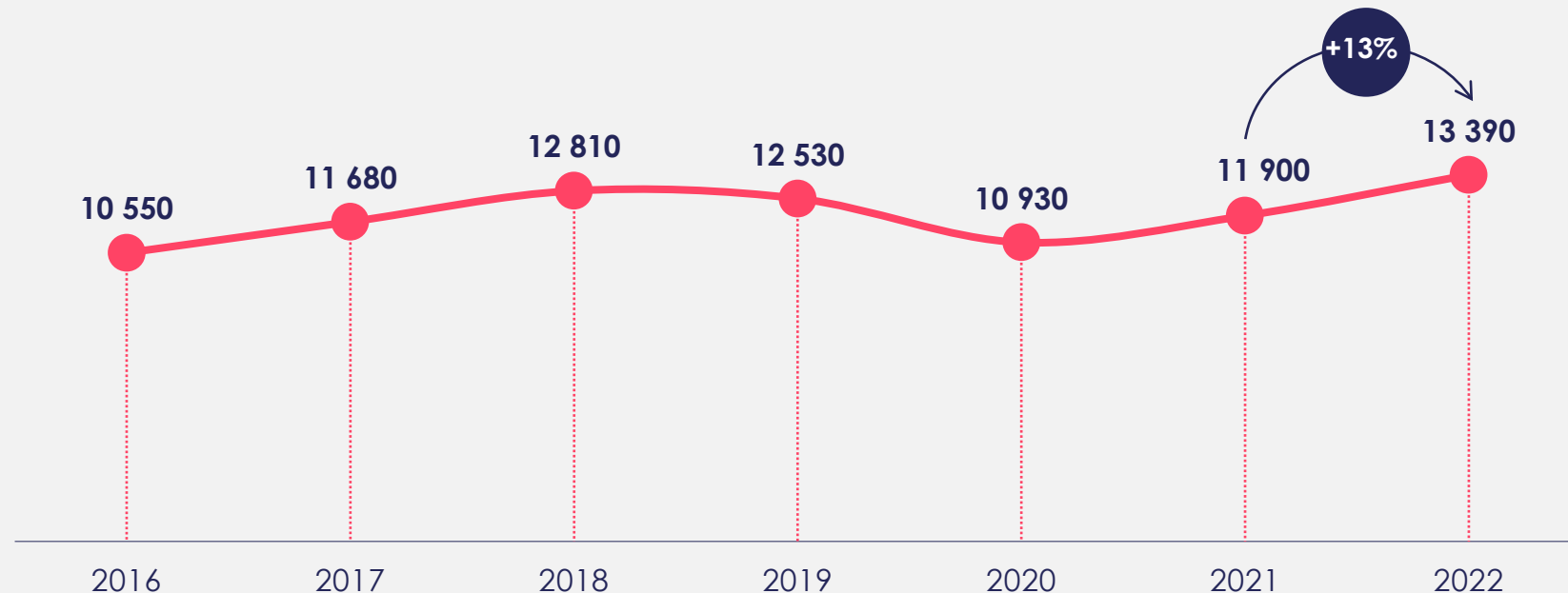
Source : Apec, 2023



# En Pays de la Loire, une hausse des recrutements de cadres moins intense qu'au niveau national mais un niveau record



> Recrutements de cadres en Pays de la Loire entre 2016 et 2022

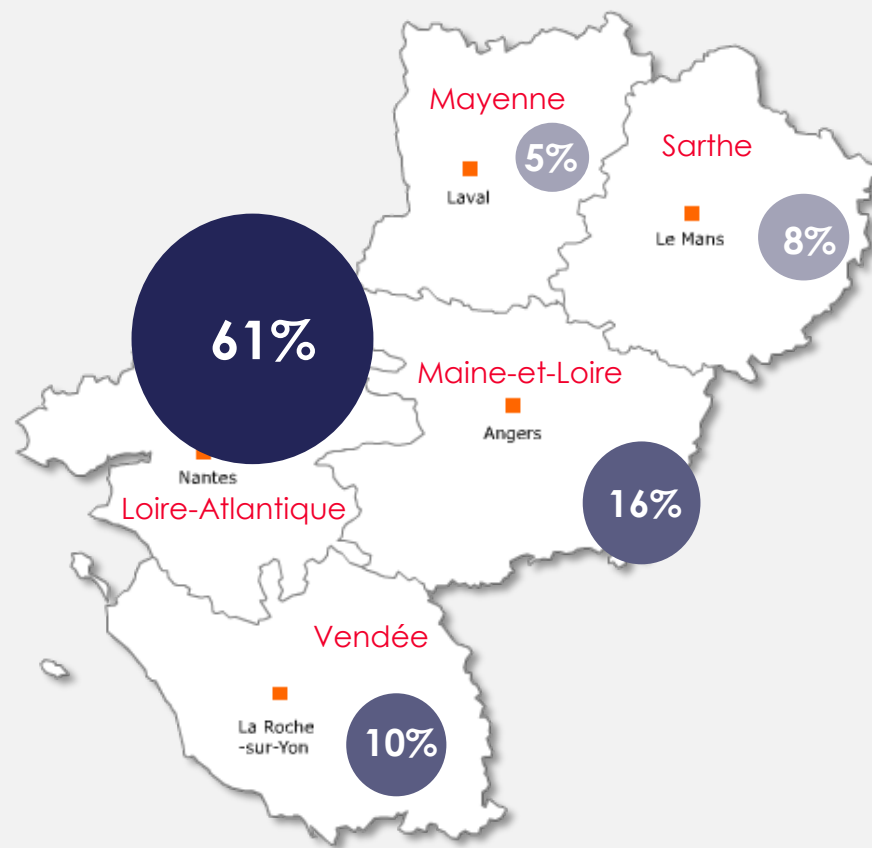


Source : Apec, 2023



# Une concentration des offres d'emploi en Loire-Atlantique

> Répartition des offres publiées sur apec.fr en 2022  
en Pays de la Loire par département



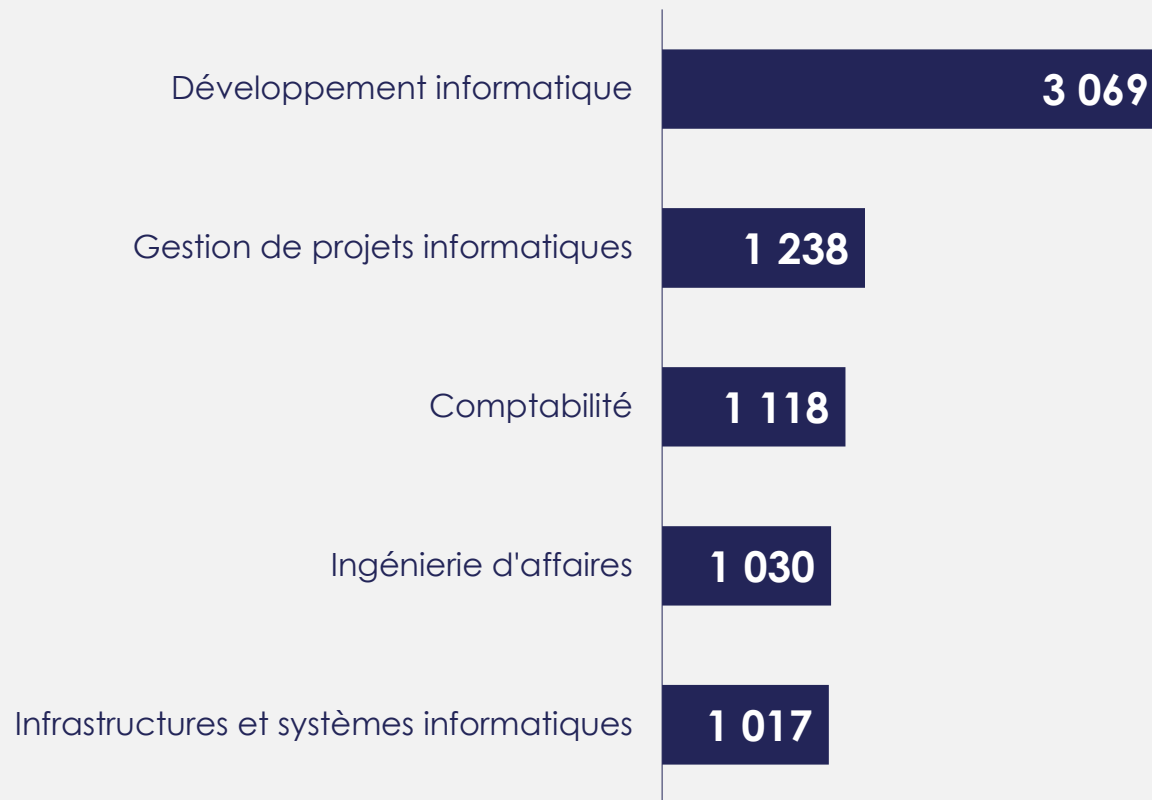
Source : Apec, 2023





# Les métiers du développement informatique concentrent le plus d'offres d'emploi en 2022

> Top 5 des familles de métiers pour le nombre d'offres diffusées sur Apec.fr en 2022

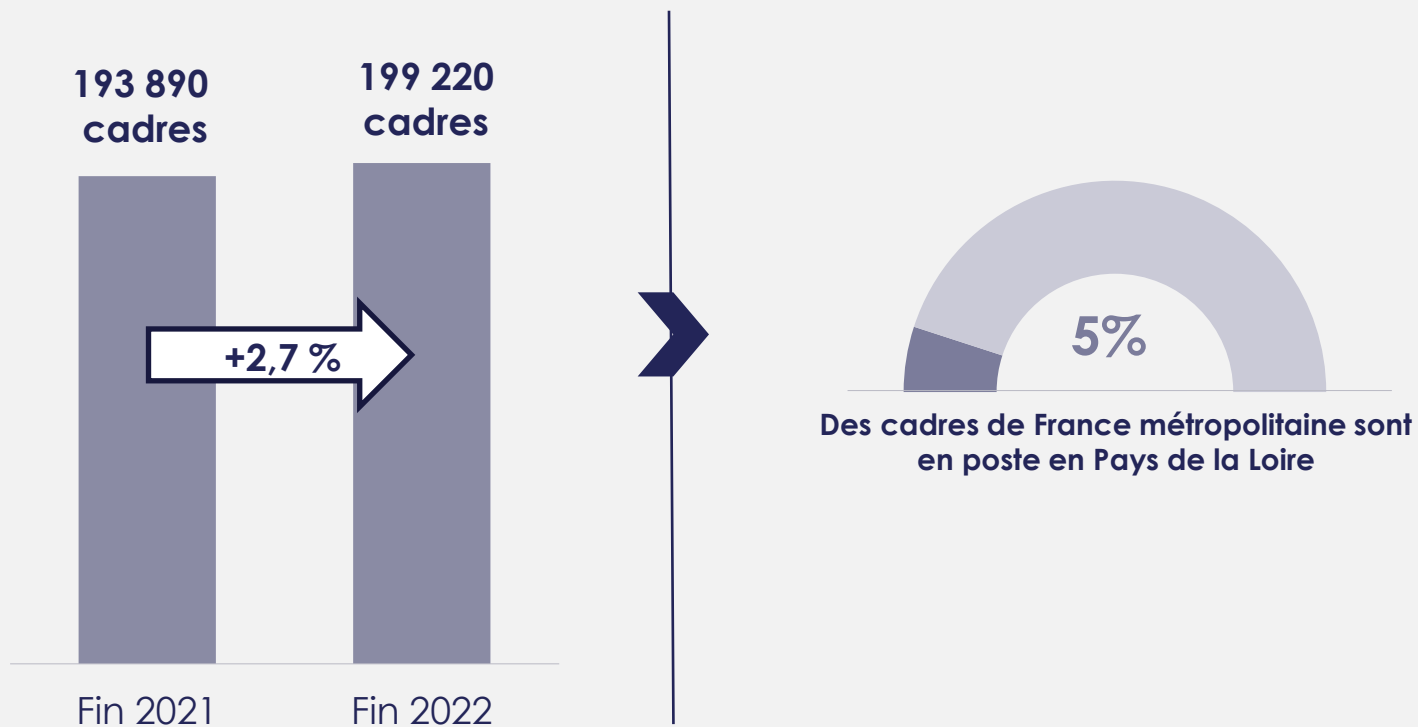


Source : Apec, 2023



# Le nombre de cadres en poste en Pays de la Loire **est en hausse**

> Évolution du nombre de cadres en Pays de la Loire entre 2021 et 2022



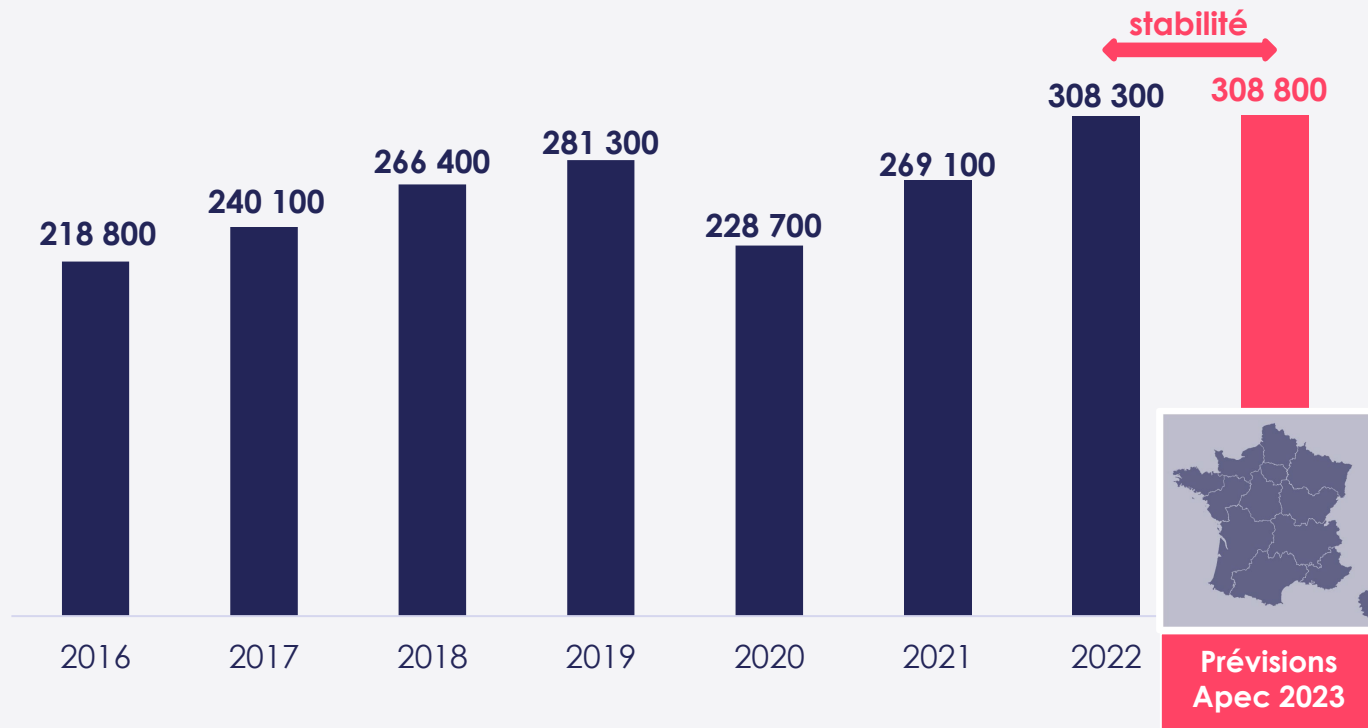
Source : Apec, 2023



# 02. Prévisions de recrutements de cadres en 2023

# À l'échelle nationale, des recrutements de cadres 2023 stables à haut niveau

> Évolution des recrutements de cadres (en CDI et CDD d'un an et plus)

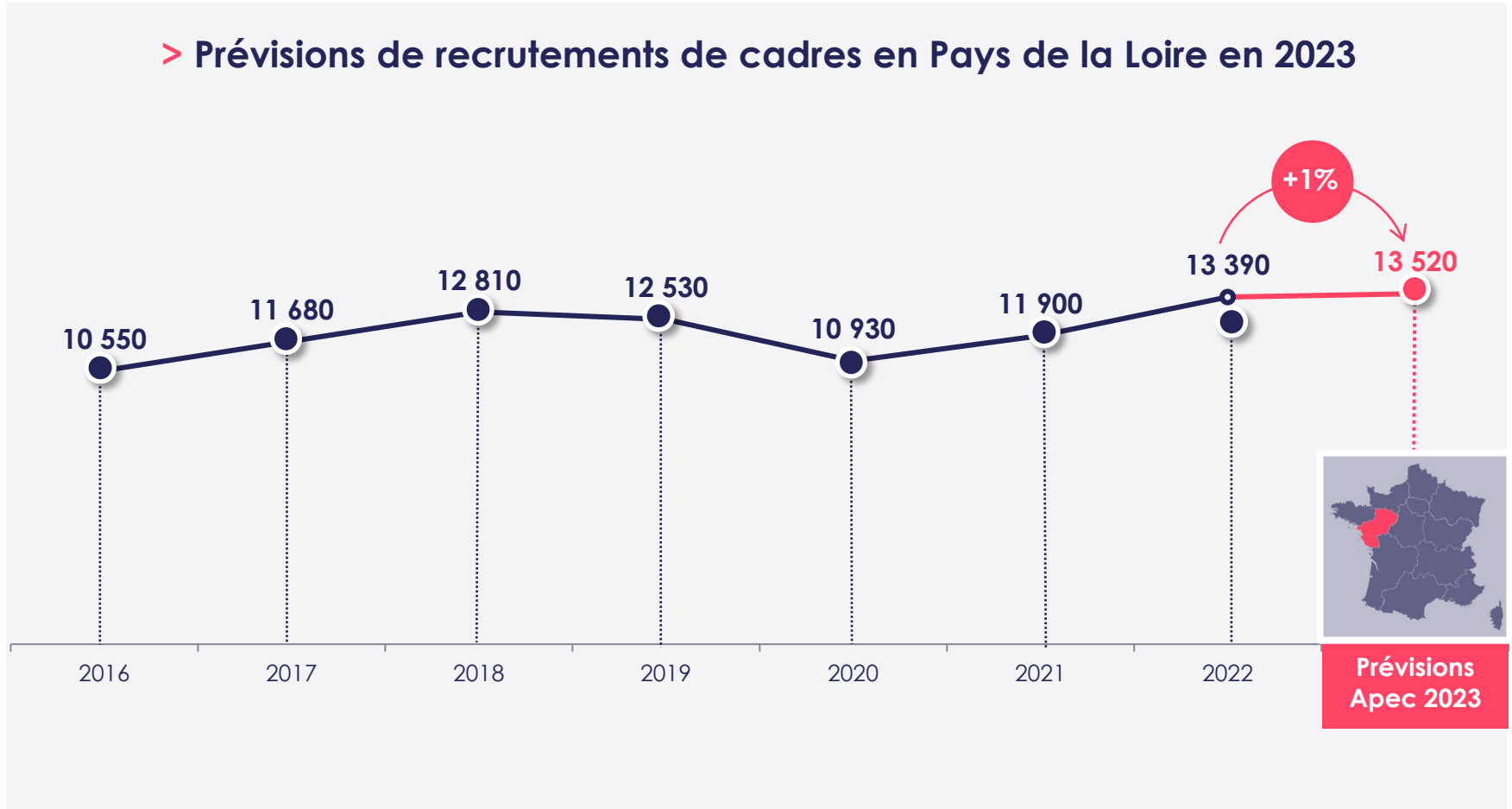


Source : Apec, 2023



# En Pays en la Loire, une progression des recrutements de cadres modérée mais un nouveau record en vue

> Prévisions de recrutements de cadres en Pays de la Loire en 2023

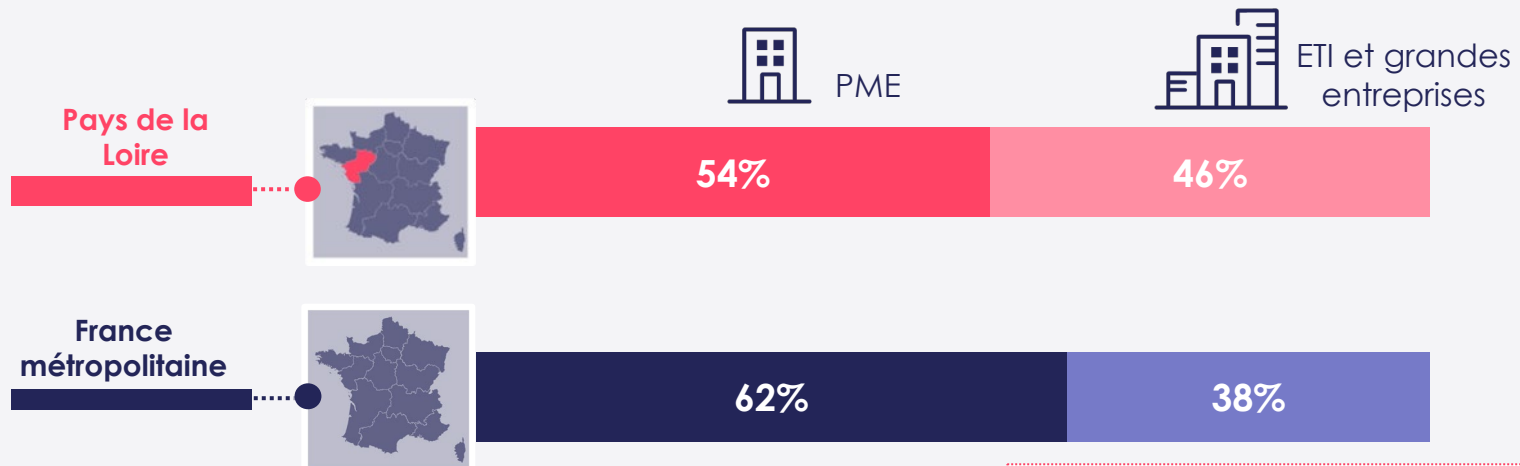


Source : Apec, 2023



# Des recrutements qui seraient dans plus de la moitié des cas réalisés dans les **PME**

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par taille d'entreprise

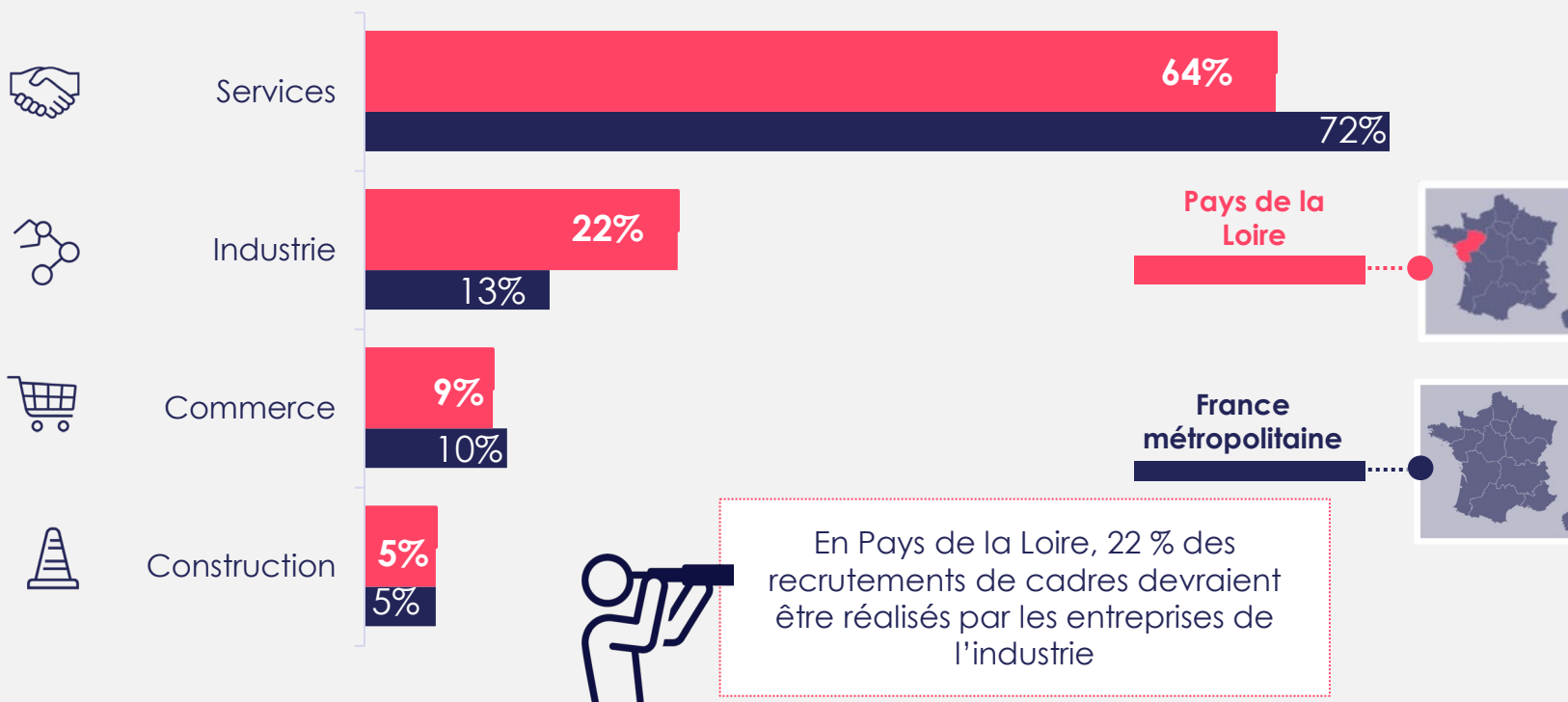


En Pays de la Loire, 54 % des recrutements de cadres devraient être réalisés par des PME (moins de 250 salarié.e.s)

Source : Apec, 2023

# Deux tiers des recrutements dans les services et un poids de l'industrie plus important qu'au niveau national

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par grand secteur

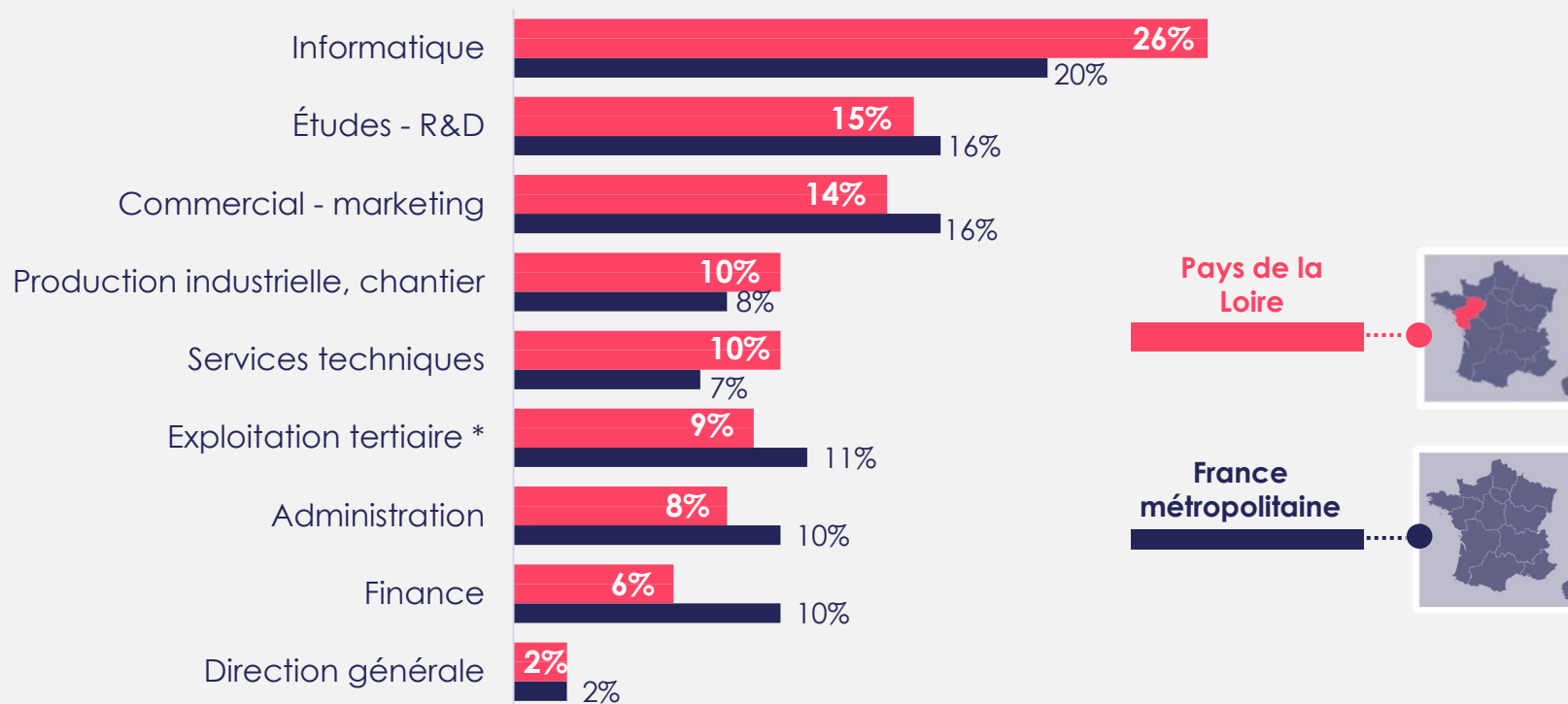


Source : Apec, 2023



# Les informaticiens et les cadres en études-R&D seraient les plus recherchés

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par fonction



\* Métiers spécifiques des secteurs santé et action sociale, culture, banque, assurance, immobilier, transports

Source : Apec, 2023

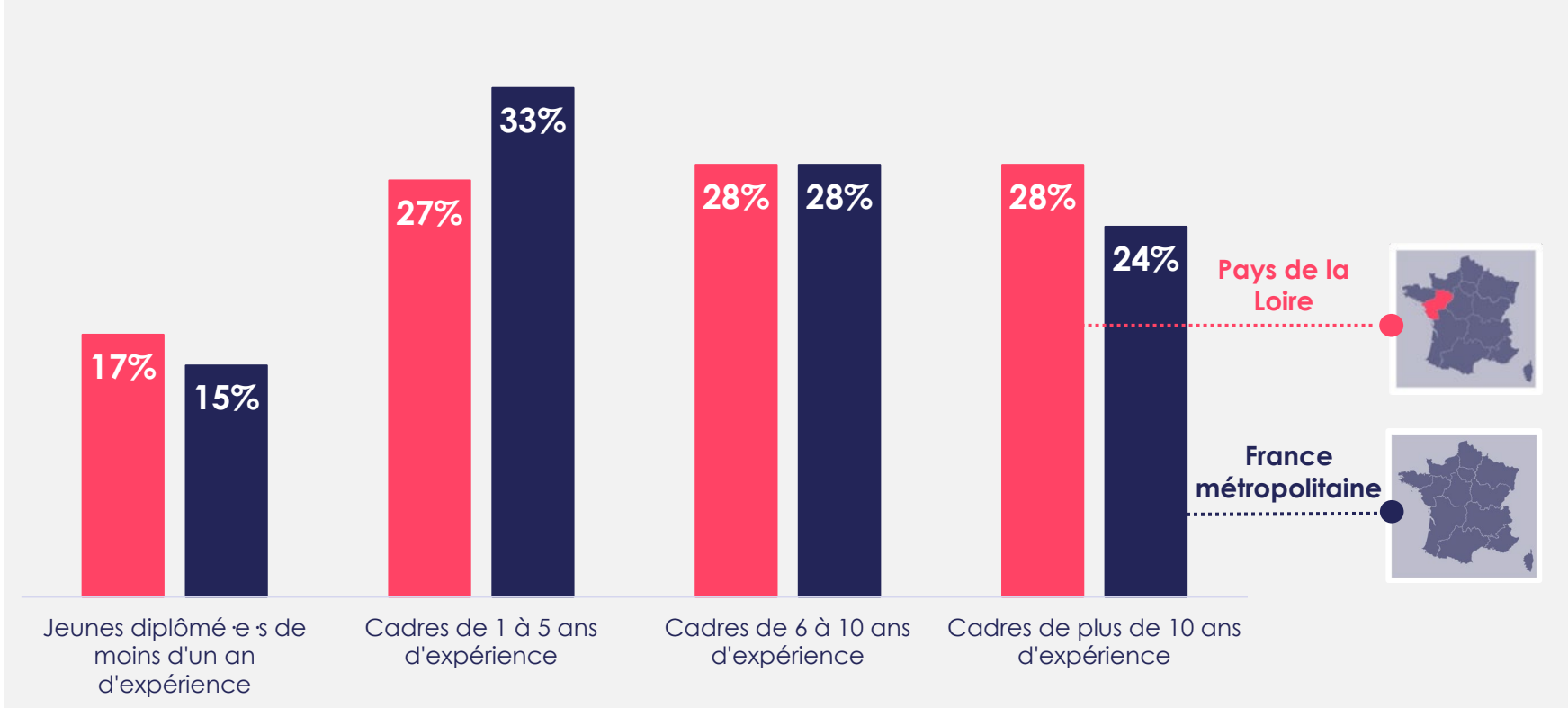
Source : Insee-DNSI, traitement Apec





# Près de la moitié des recrutements concernerait des cadres **de moins de 5 ans d'expérience**

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par niveau d'expérience



Source : Apec, 2023

# 03. Les grands enjeux pour l'emploi cadre en 2023

# Dans ce contexte porteur pour l'emploi cadre, quels **grands enjeux RH** pour 2023 ?

1 Surmonter les difficultés de recrutement

2 Changer le regard – et les pratiques – sur les séniors

3 Adapter les politiques de rémunération au contexte d'inflation

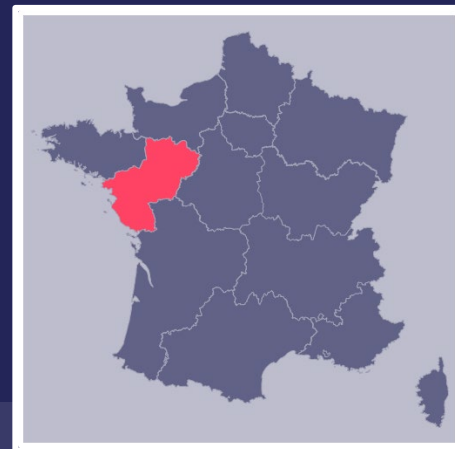
4 Reconstruire une dynamique collective de travail

5 Répondre à des aspirations nouvelles



# Recrutements de cadres en Pays de la Loire

## Bilan 2022 et prévisions 2023



### Contact :

Michèle Sallembien  
Déléguée régionale Pays de la Loire  
[michele.sallembien@apec.fr](mailto:michele.sallembien@apec.fr)

02 51 72 93 54

### Contact Relations médias :

Mendrika Lozat  
[mendrika.lozat@apec.fr](mailto:mendrika.lozat@apec.fr)

06 74 94 76 24



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec sur Twitter : @Apec\_Etudes



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études