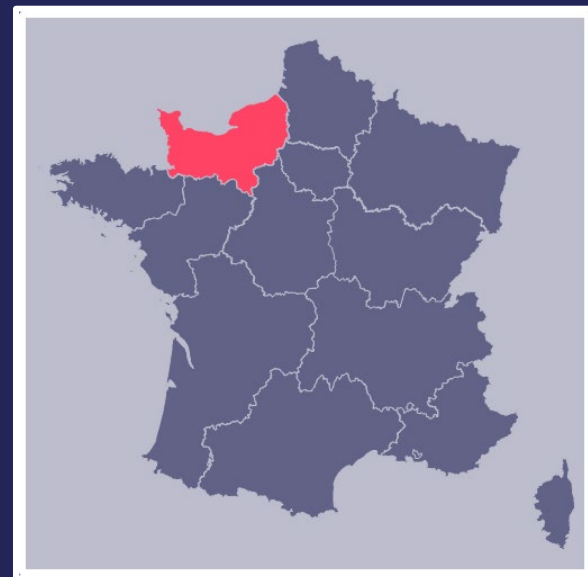
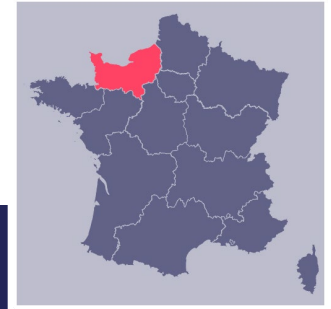


# Recrutements de cadres en Normandie

**Bilan 2022  
et prévisions 2023**



# Le mot du délégué régional



## Marc Lesueur

*Délégué régional Apec Normandie*

“ Après la crise 2020 et la reprise entamée en 2021, l'économie régionale retrouve de la vigueur. Le volume des recrutements de cadres (7 210) a ainsi progressé de 7 % en 2022, une hausse cependant inférieure au niveau national (+15 %). Pour autant, ce volume de recrutements de cadres réalisés constitue un record pour la Normandie.

Pour 2023, les entreprises normandes font preuve de prudence compte tenu des incertitudes et des aléas qui pèsent sur la croissance. Leurs intentions de recrutements de cadres pourraient se contracter de 4 % soit 6 920 embauches prévues. Un niveau qui resterait supérieur à celui observé avant-crise. ”

# Méthodologie



Enquête Apec réalisée **par téléphone**



En novembre 2022- janvier 2023



Après de **418 établissements** du secteur privé en région Normandie

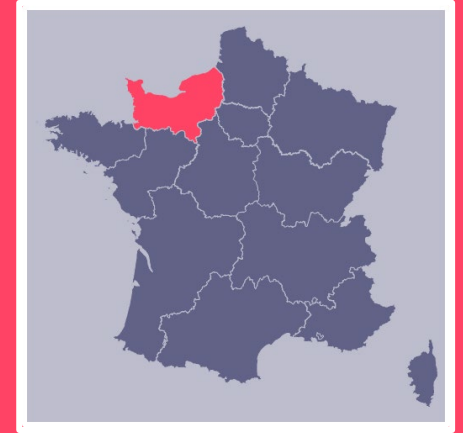
## Une enquête unique en son genre

- Un « **Panel** » permettant de mesurer des **évolutions** depuis 30 ans.
- Centré sur les **recrutements passés** et **pour l'année en cours**.
- Déclinaisons par **secteur, fonction et niveau d'expérience**.



# SOMMAIRE

- 01. Bilan des recrutements de cadres en 2022**
- 02. Prévisions pour l'année 2023**
- 03. Les grands enjeux pour l'emploi cadre en 2023**

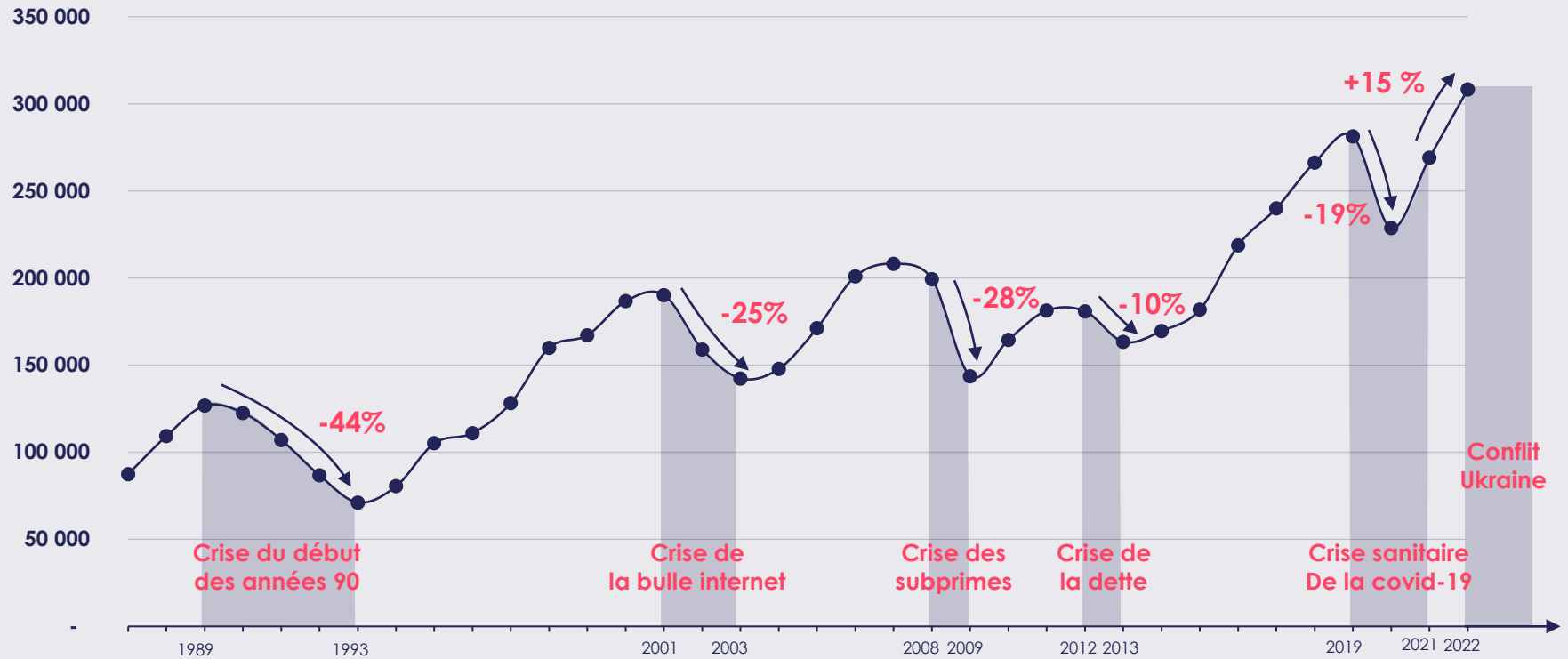


# 01. Bilan des recrutements de cadres en 2022

# À l'échelle nationale, une dynamique retrouvée qui s'est prolongée en 2022

## > Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine

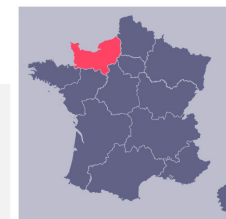
Recrutements de cadres



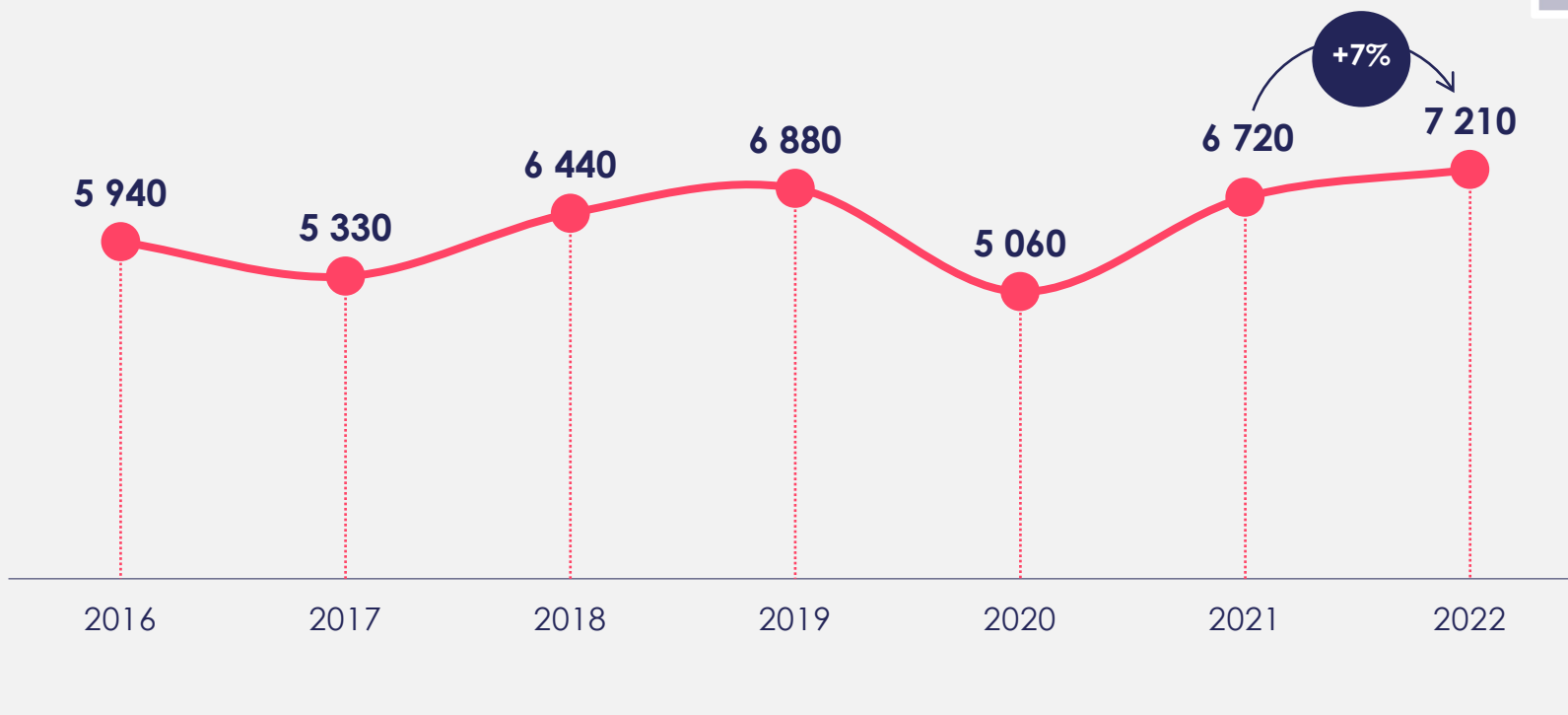
Source : Apec, 2023



# En Normandie, une hausse des recrutements de cadres plus faible qu'au niveau national mais un niveau record établi



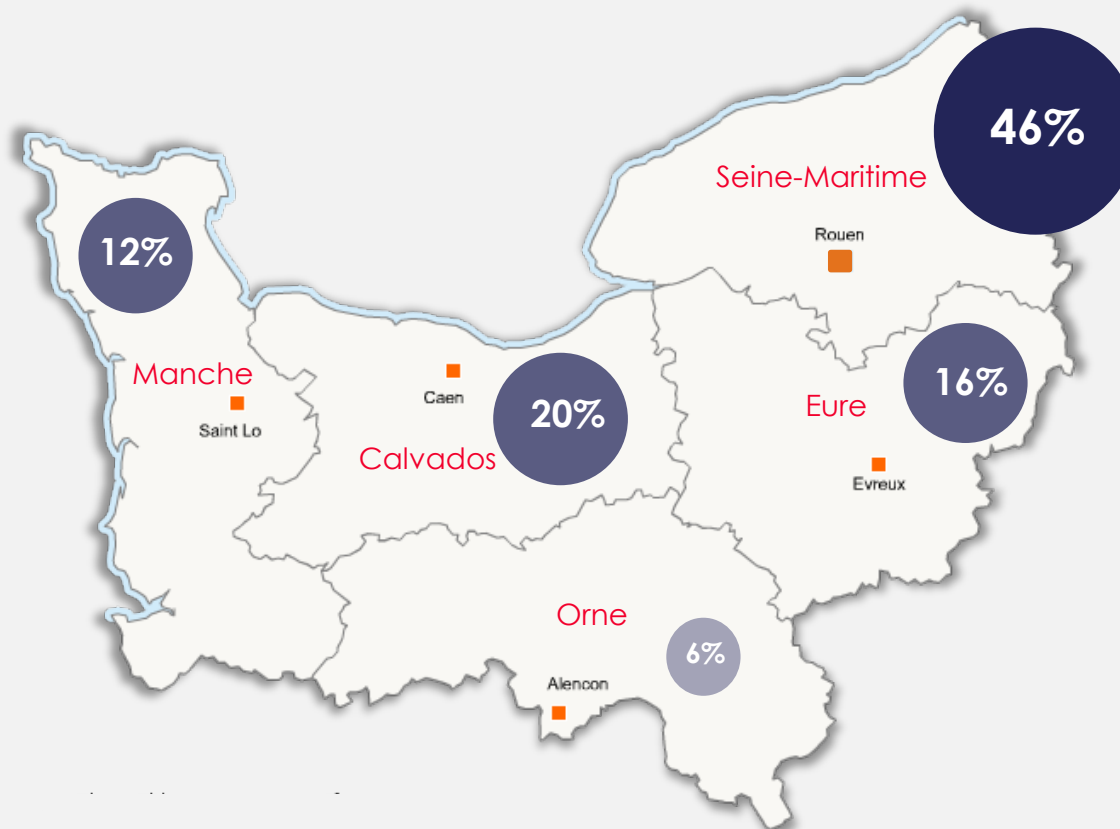
> Recrutements de cadres en Normandie entre 2016 et 2022



Source : Apec, 2023

# Une concentration des offres d'emploi cadre en Seine-Maritime

> Répartition des offres publiées sur apec.fr en 2022 en Normandie par département



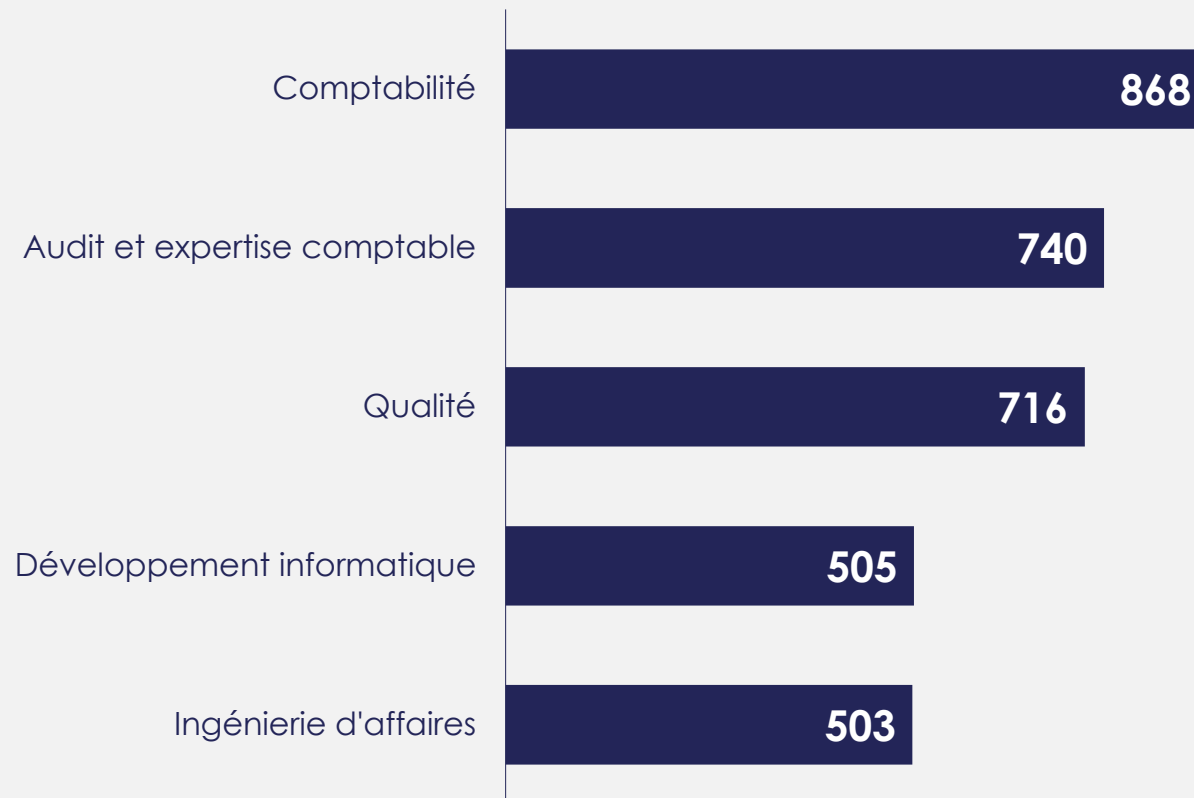
Source : Apec, 2023





# Les métiers de la comptabilité ont concentré le plus d'offres d'emploi au cours de l'année 2022

> Top 5 des familles de métiers pour le nombre d'offres diffusées sur apec.fr en 2022

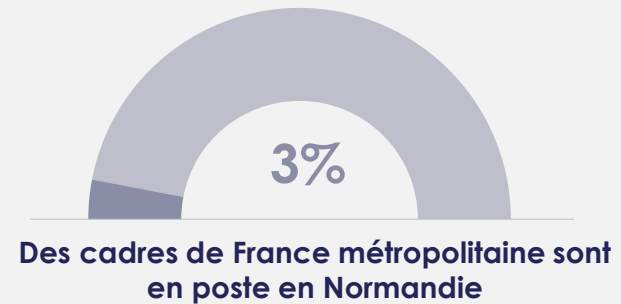
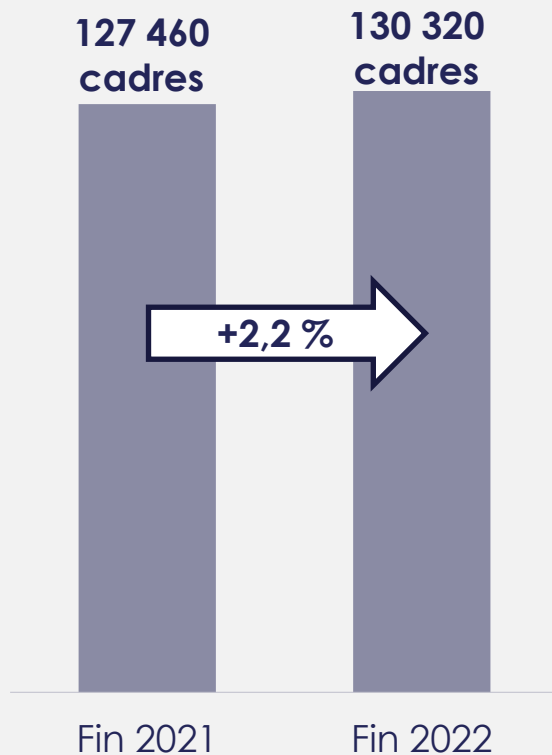


Source : Apec, 2023



# Le nombre de cadres en poste en Normandie a progressé entre 2021 et 2022

> Évolution du nombre de cadres en Normandie entre 2021 et 2022



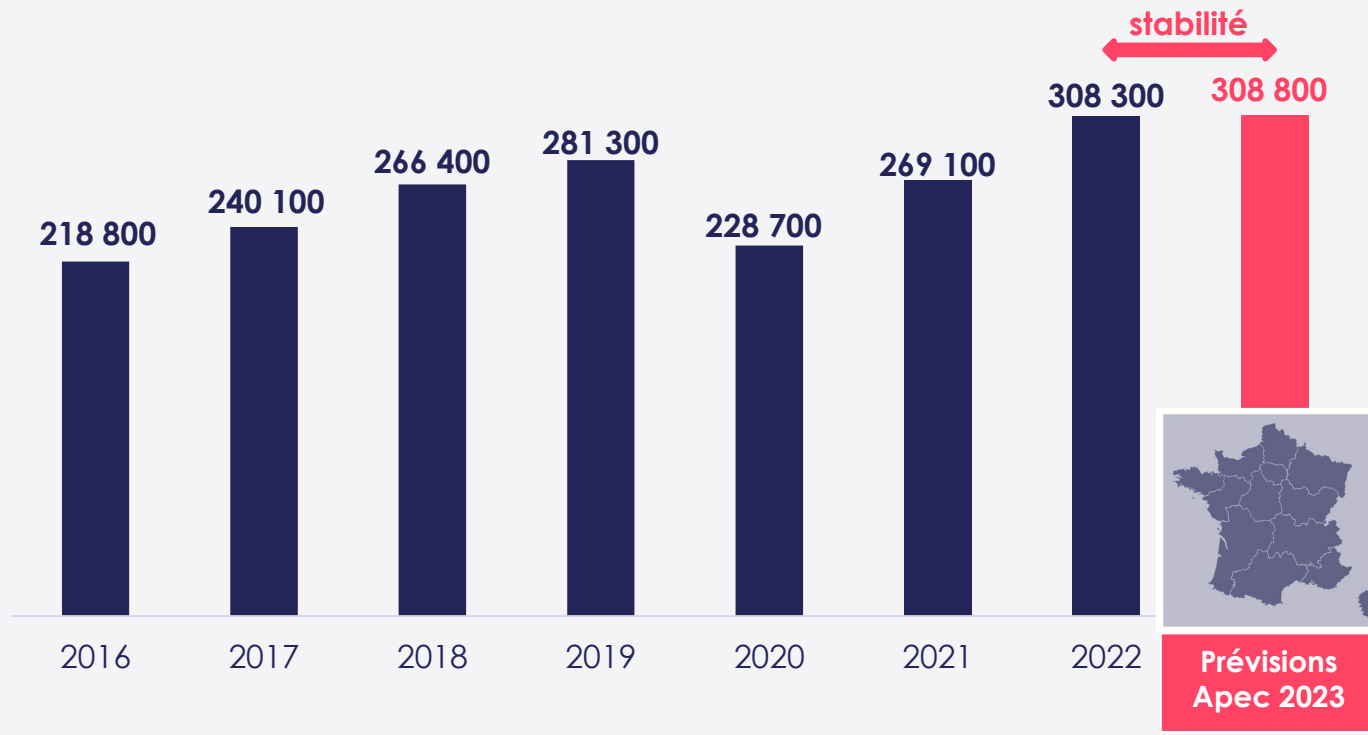
Source : Apec, 2023



# 02. Prévisions de recrutements de cadres en 2023

# À l'échelle nationale, des recrutements de cadres 2023 stables et à haut niveau

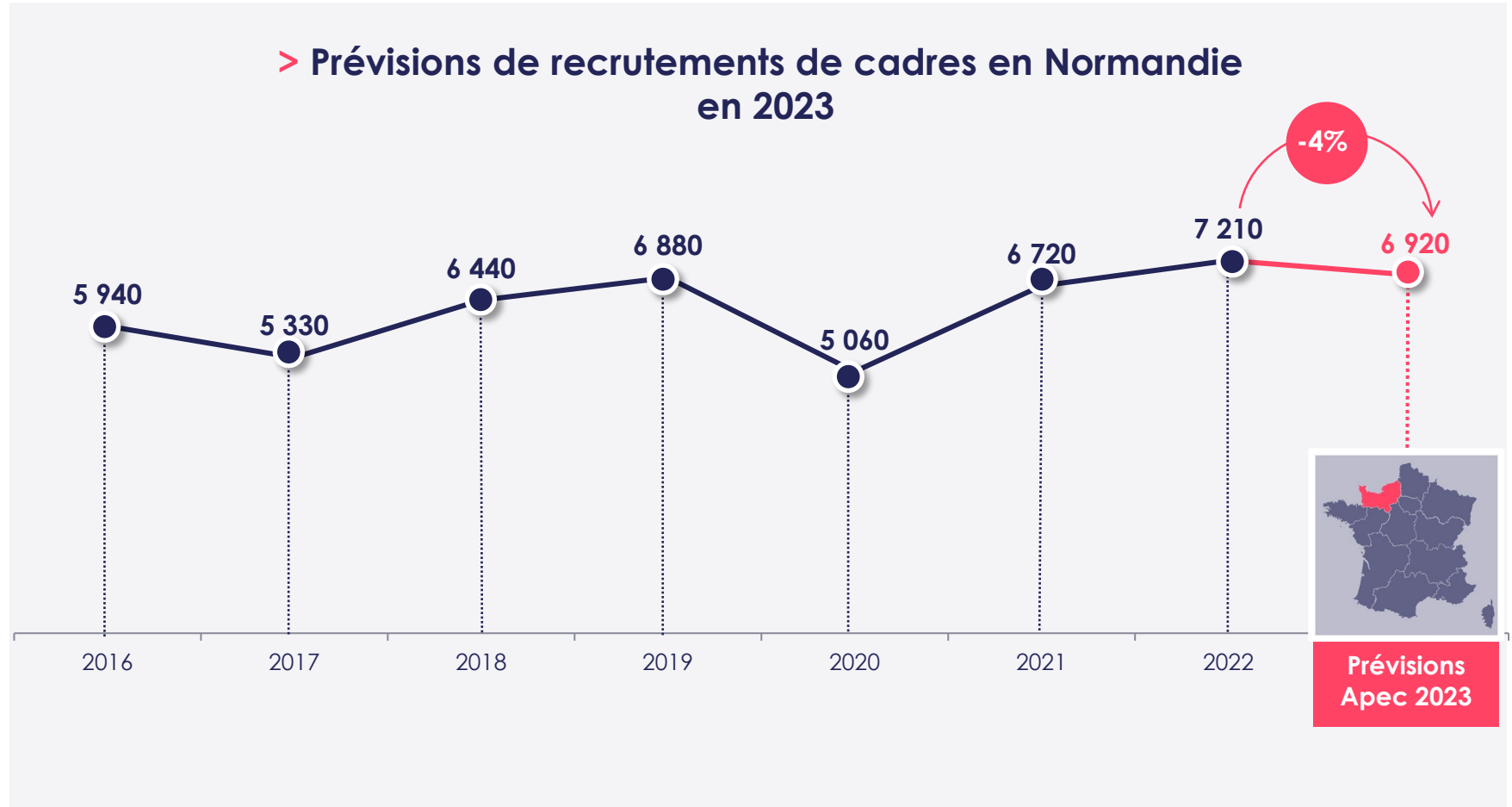
> Évolution des recrutements de cadres (en CDI et CDD d'un an et plus)



Source : Apec, 2023



# En Normandie, une baisse des recrutements de cadres attendue mais un niveau supérieur à celui d'avant-crise

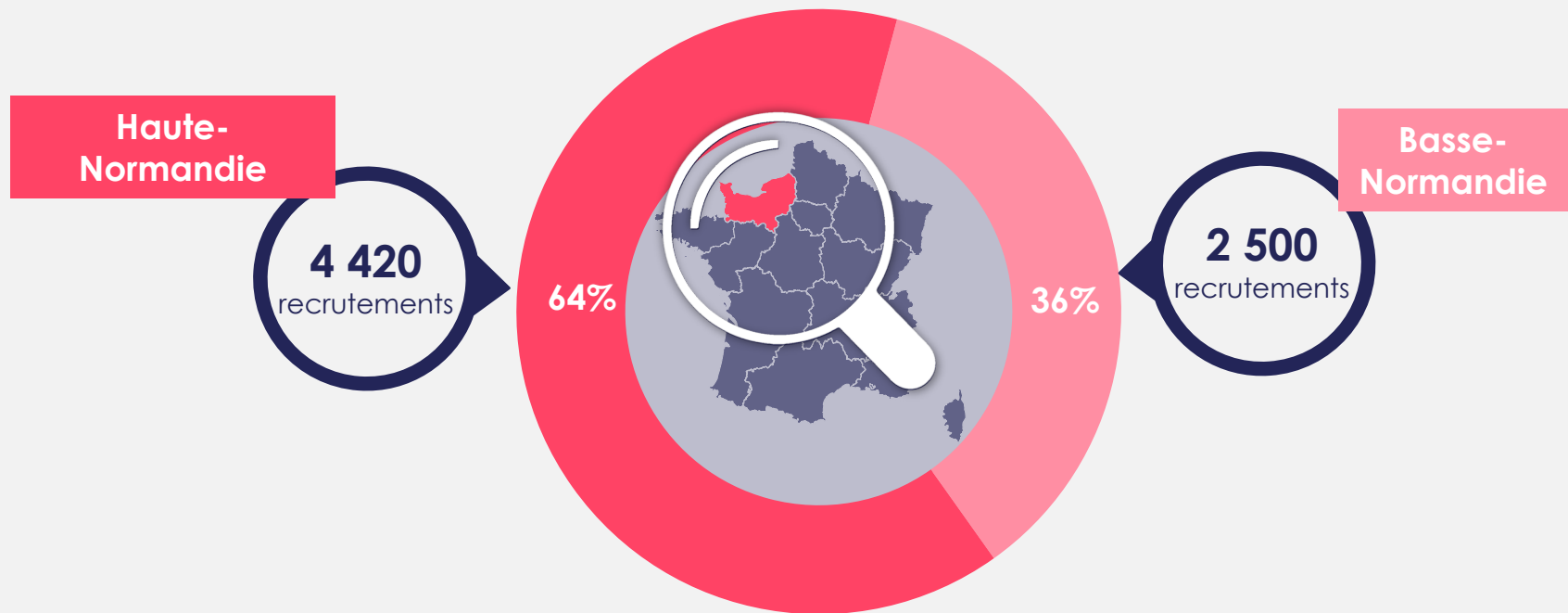


Source : Apec, 2023



# Plus des 2/3 des recrutements seraient réalisés en Haute-Normandie

> Prévisions de recrutements de cadres en Normandie en 2023

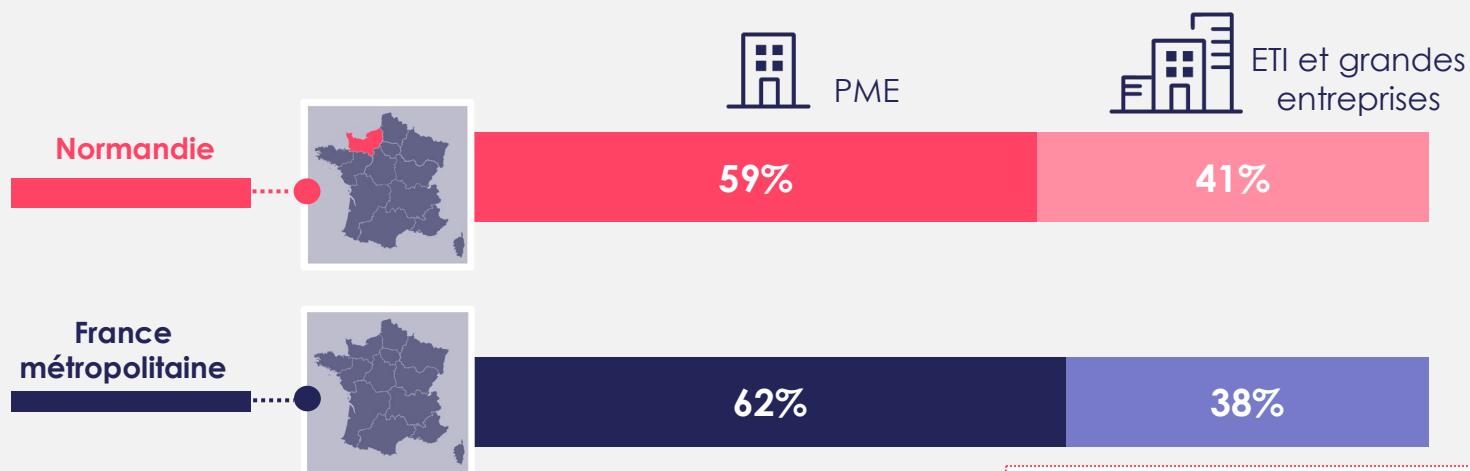


Source : Apec, 2023



# Près de 6 recrutements de cadres sur 10 interviendraient dans les PME

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par taille d'entreprise

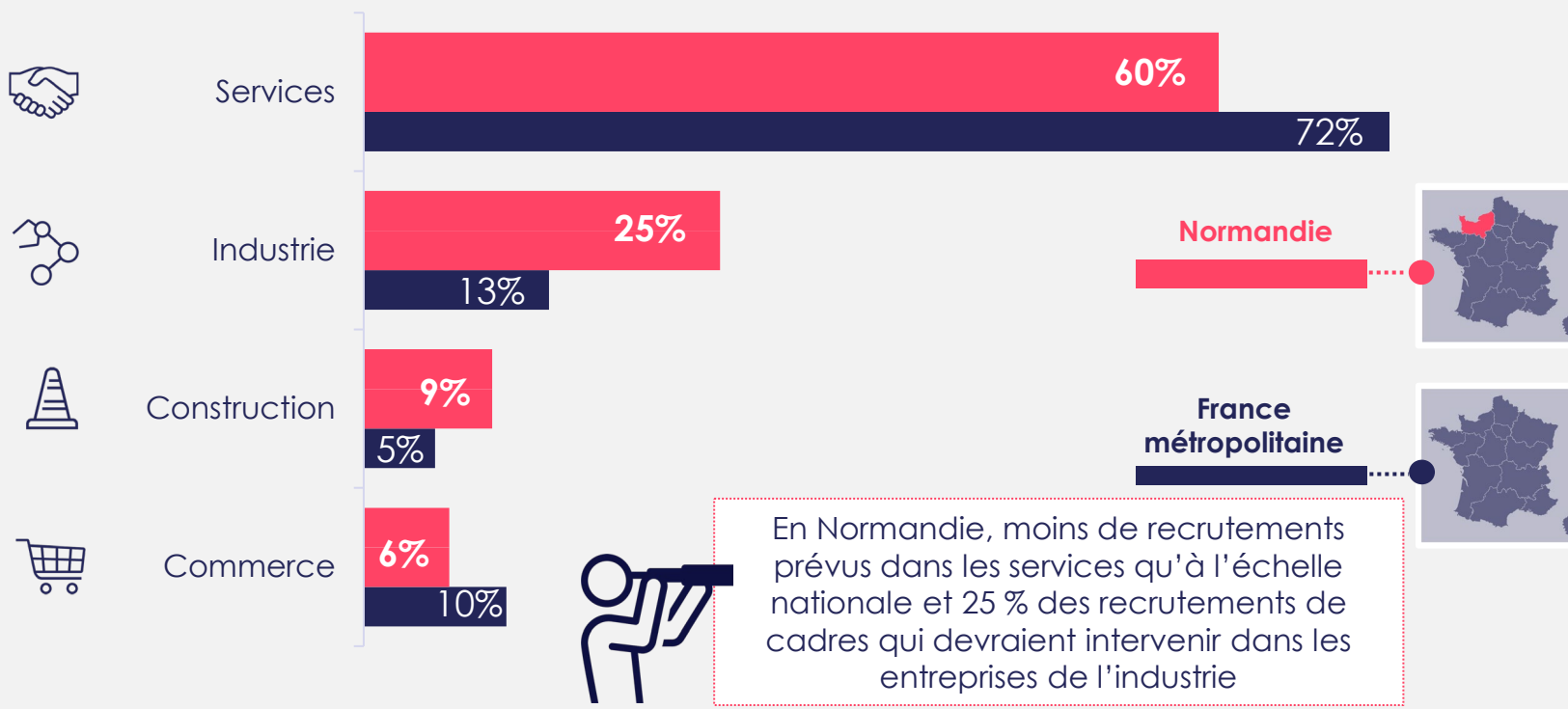


En Normandie, 59 % des recrutements de cadres seraient réalisés par des PME (moins de 250 salarié.e.s)

Source : Apec, 2023

# 60% des recrutements prévus dans les services et un poids de l'industrie près de 2 fois plus important qu'au niveau national

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par grand secteur

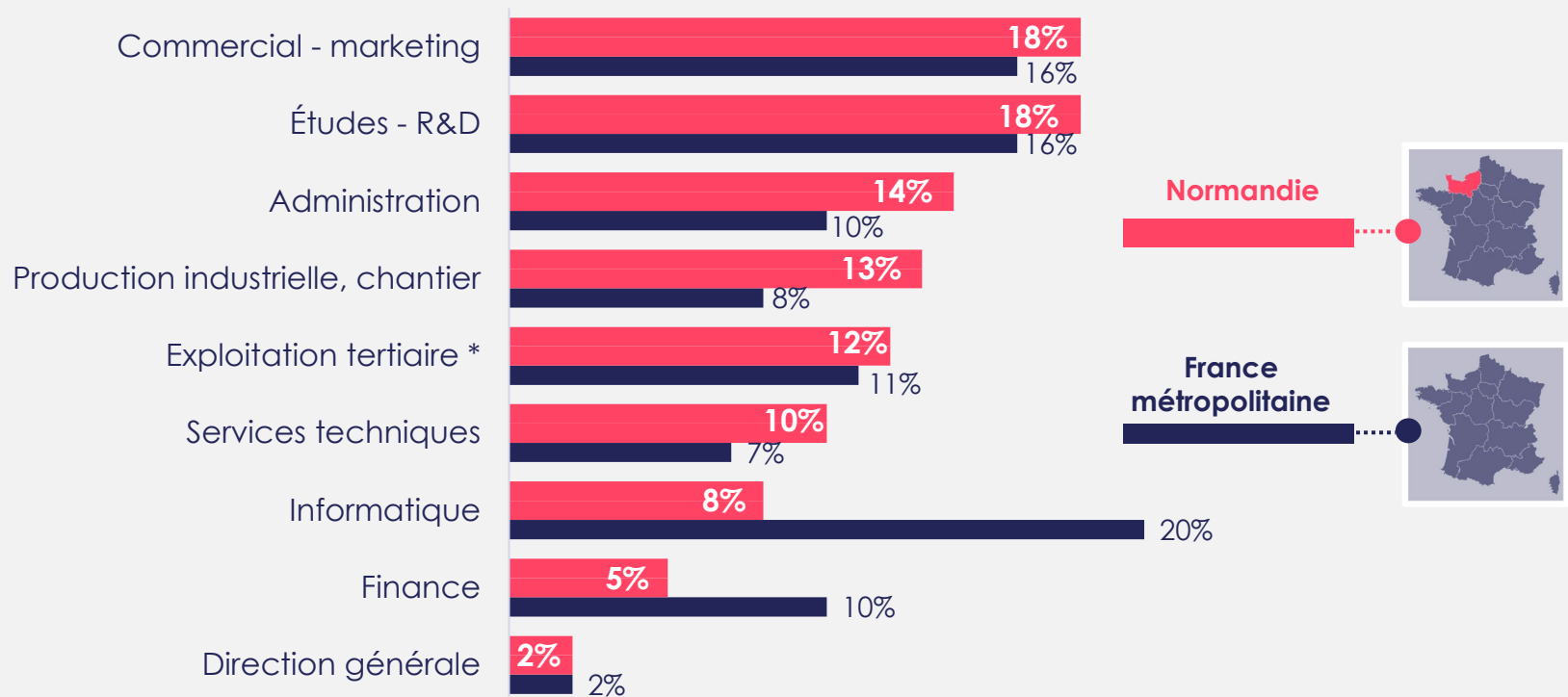


Source : Apec, 2023



# Les cadres en commercial – marketing et études-R&D seraient les plus recherchés

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par fonction



\* Métiers spécifiques des secteurs santé et action sociale, culture, banque, assurance, immobilier, transports

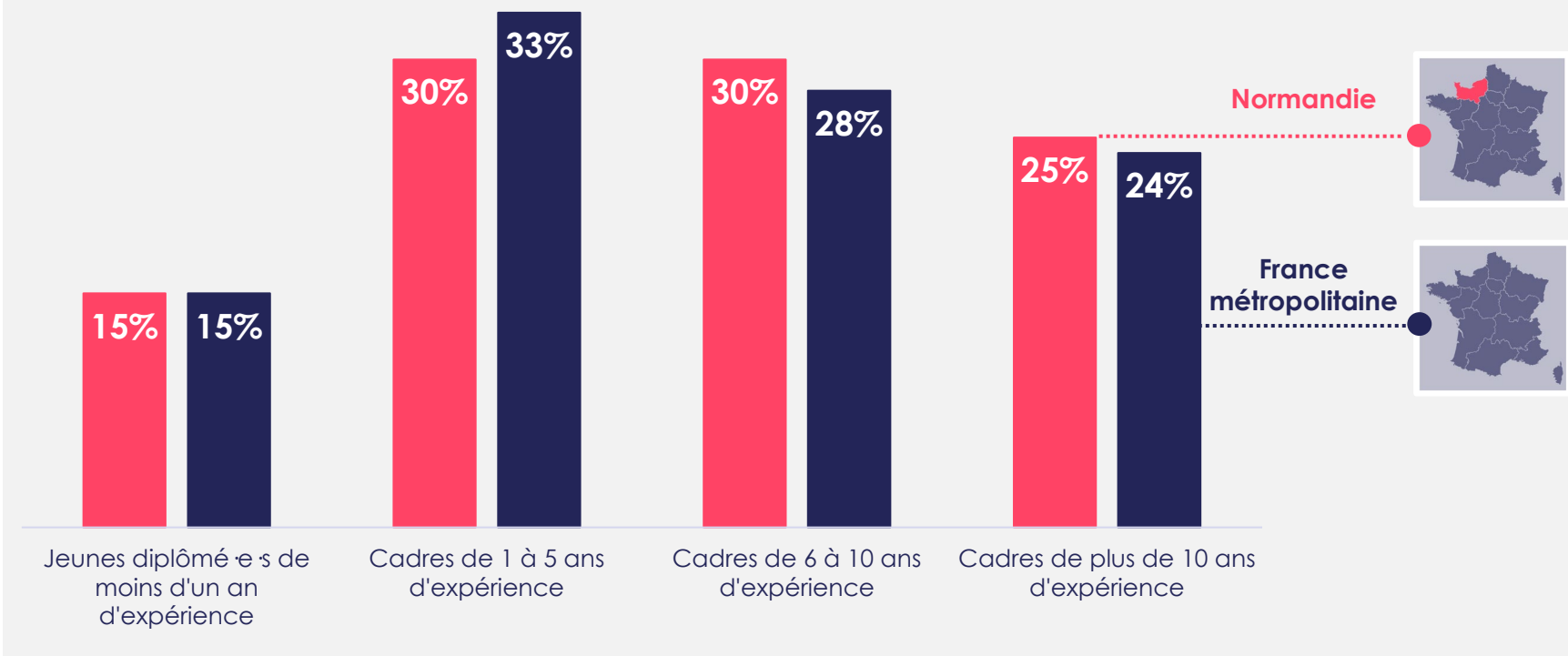
Source : Insee-DSS, traitement Apec

Source : Apec, 2023



# Un quart des recrutements concernerait des cadres de plus de 10 ans d'expérience

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par niveau d'expérience



Source : Apec, 2023



# 03. Les grands enjeux pour l'emploi cadre en 2023

# Dans ce contexte porteur pour l'emploi cadre, quels **grands enjeux RH** pour 2023 ?

1 Surmonter les difficultés de recrutement

2 Changer le regard – et les pratiques – sur les séniors

3 Adapter les politiques de rémunération au contexte d'inflation

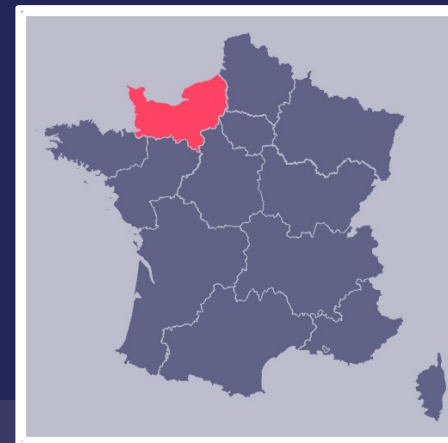
4 Reconstruire une dynamique collective de travail

5 Répondre à des aspirations nouvelles



# Recrutements de cadres en Normandie

## Bilan 2022 et prévisions 2023



### Contact :

Marc Lesueur  
Délégué régional Normandie  
[marc.lesueur@apec.fr](mailto:marc.lesueur@apec.fr)

02 32 76 30 47

### Contact Relations médias :

Mendrika Lozat  
[mendrika.lozat@apec.fr](mailto:mendrika.lozat@apec.fr)

06 74 94 76 24



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec sur Twitter : @Apec\_Etudes



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études