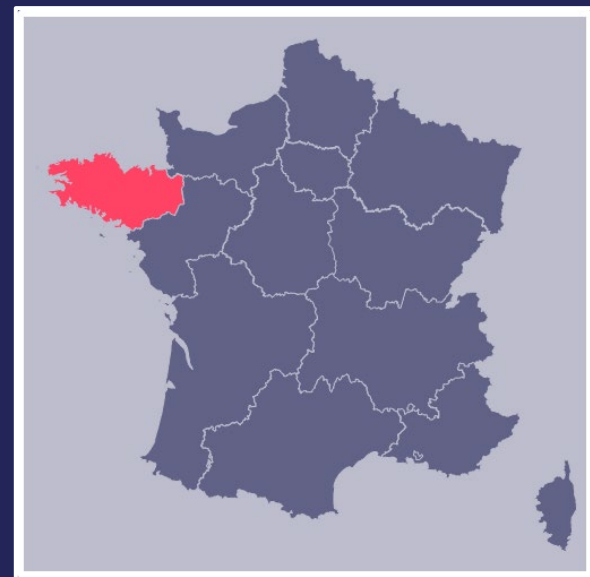
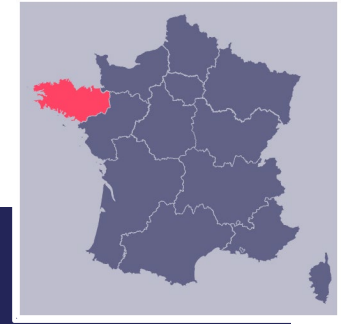


# Recrutements de cadres en Bretagne

**Bilan 2022  
et prévisions 2023**



# Le mot du délégué régional



## Olivier Maurin

*Délégué régional Apec Bretagne*

“ Dans la lignée de 2021, les recrutements de cadres en Bretagne en 2022 ont connu une belle dynamique (+10 %). Les 9 500 embauches de cadres réalisées l'an dernier constituent un record pour le territoire breton. Pour 2023, les entreprises bretonnes se montrent prudentes compte tenu des incertitudes et des aléas pesant sur la croissance. Elles envisageraient de recruter 8 900 cadres soit une baisse de 6 % par rapport à 2022. Un niveau qui serait toutefois supérieur à celui d'avant crise si cette prévision se réalisait. ”

# Méthodologie



Enquête Apec réalisée **par téléphone**



En novembre 2022- janvier 2023



Après de **386 établissements** du secteur privé en région Bretagne

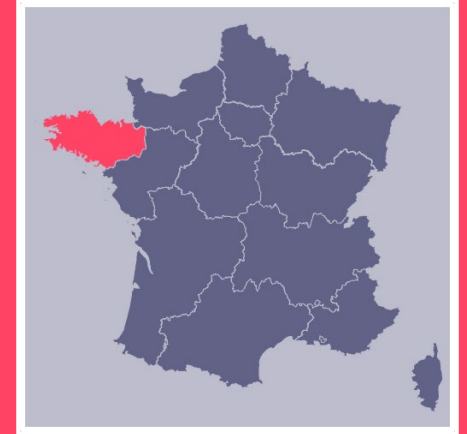
## Une enquête unique en son genre

- Un « **Panel** » permettant de mesurer des **évolutions** depuis 30 ans.
- Centré sur les **recrutements passés** et **pour l'année en cours**.
- Déclinaisons par **secteur, fonction et niveau d'expérience**.



# SOMMAIRE

- 01. Bilan des recrutements de cadres en 2022**
- 02. Prévisions pour l'année 2023**
- 03. Les grands enjeux pour l'emploi cadre en 2023**

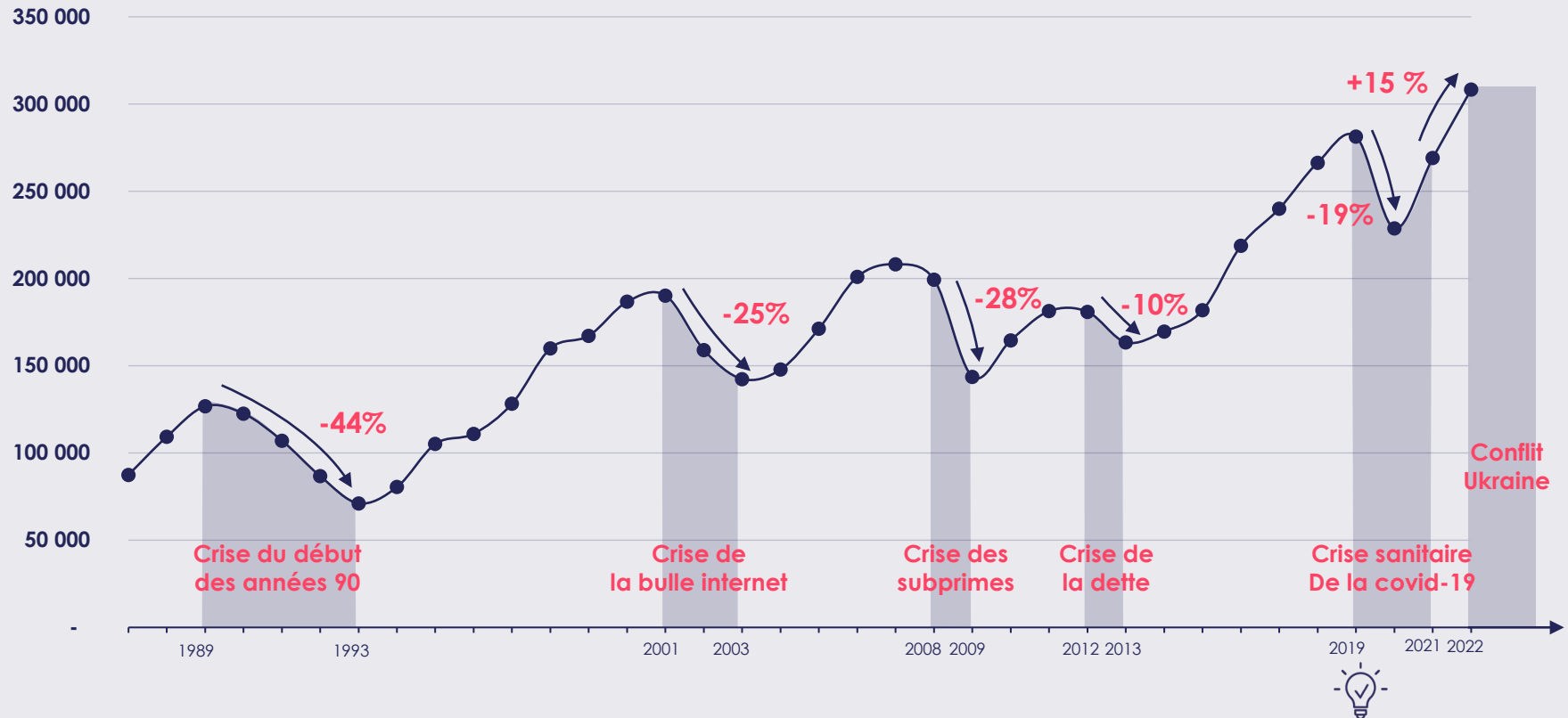


# 01. Bilan des recrutements de cadres en 2022

# À l'échelle nationale, une dynamique retrouvée qui s'est prolongée en 2022

## > Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine

Recrutement de cadres

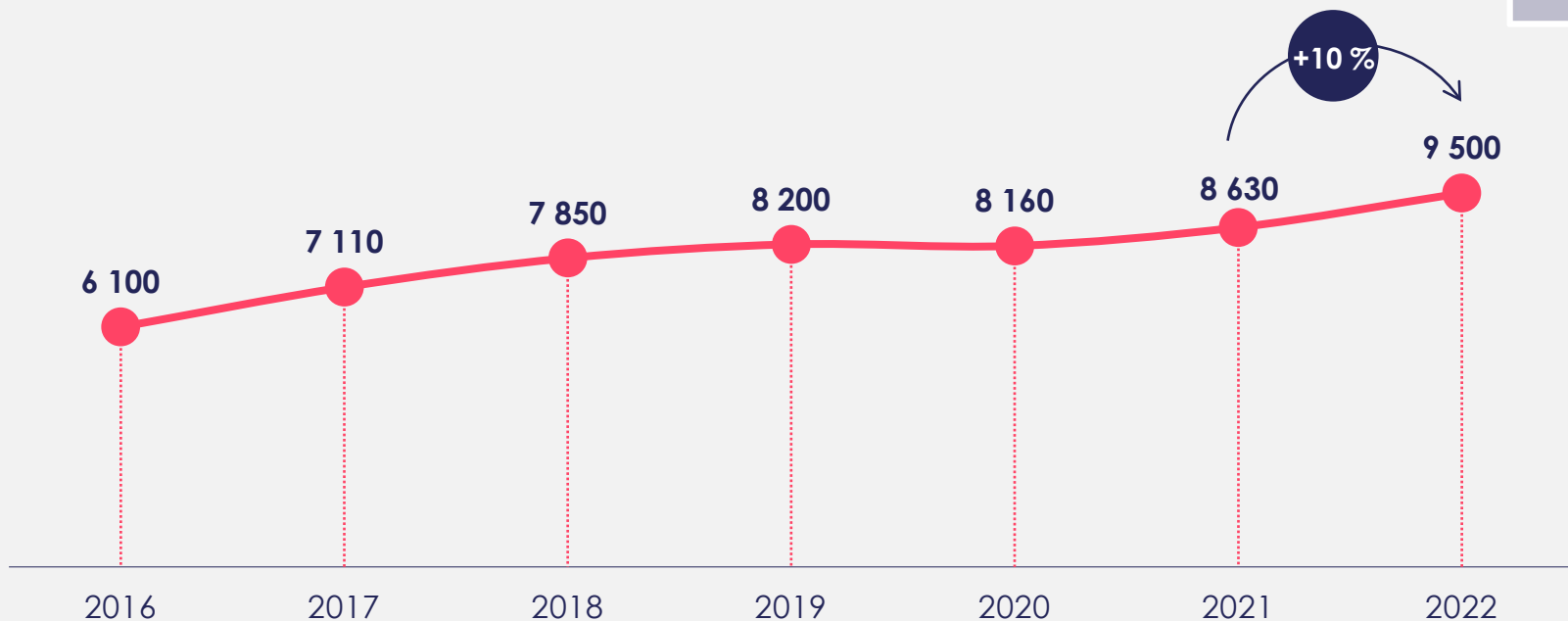
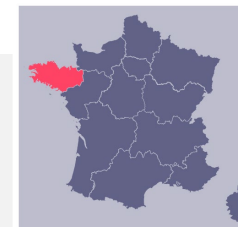


Source : Apec, 2023



# En Bretagne, une hausse des recrutements de cadres moins intense qu'au niveau national

> Recrutements de cadres en Bretagne entre 2016 et 2022

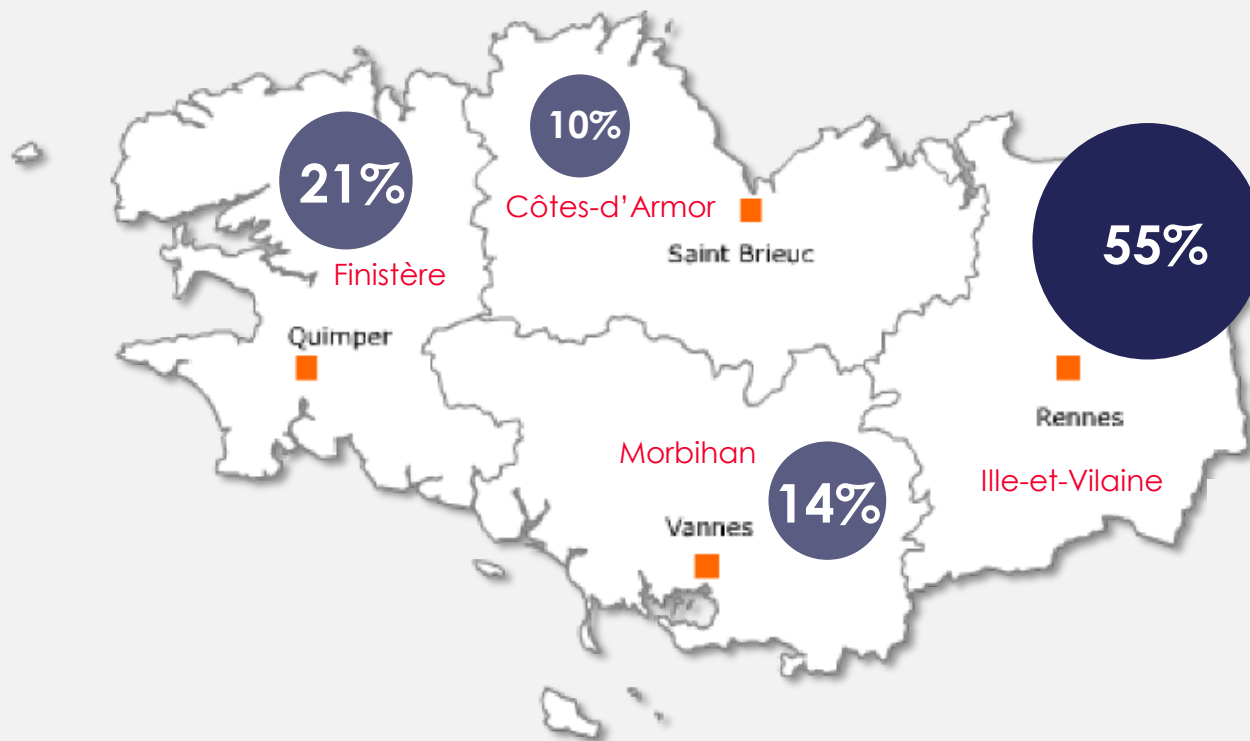


Source : Apec, 2023



# Une concentration des offres d'emploi en Ille-et-Vilaine

> Répartition des offres publiées sur apec.fr en 2022  
en Bretagne par département



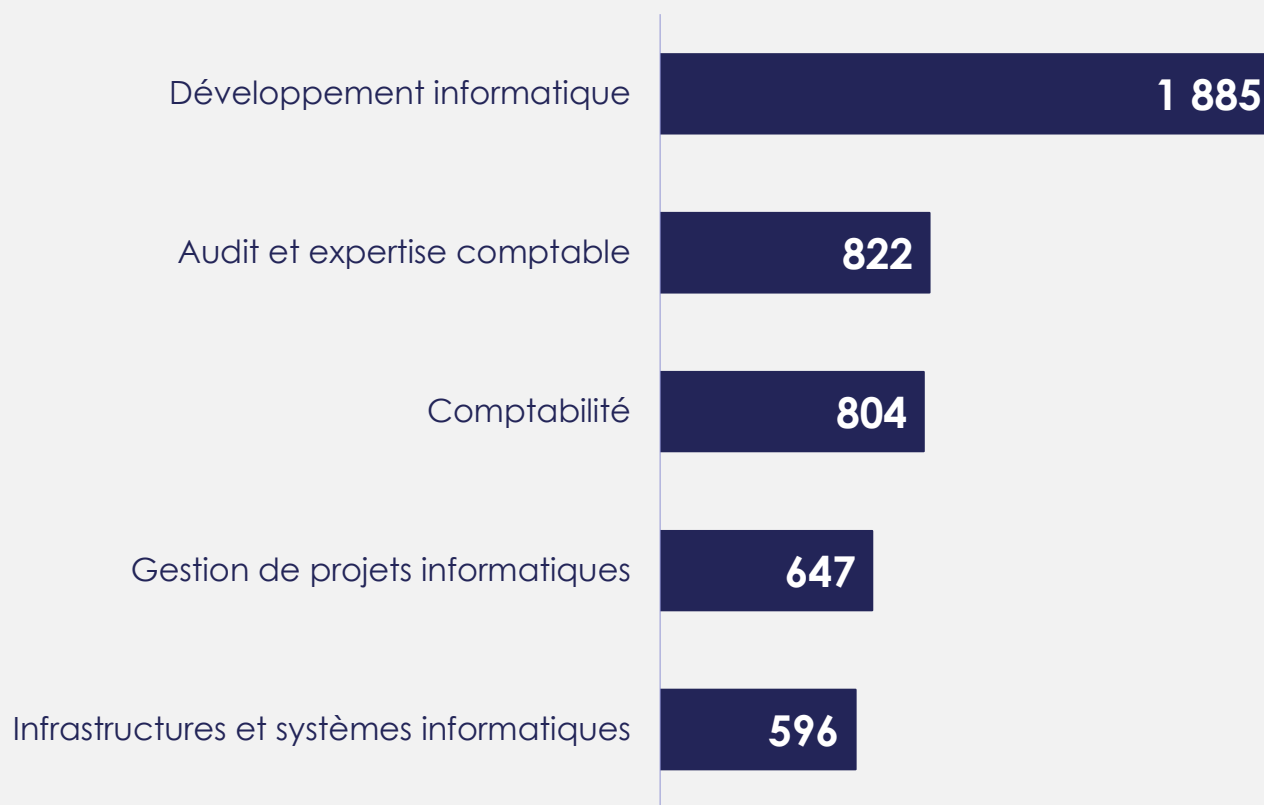
Source : Apec, 2023





# Les métiers de l'informatique concentrent le plus d'offres d'emploi en 2022

> Top 5 des familles de métiers pour le nombre d'offres diffusées sur [apec.fr](https://apec.fr) en 2022 en Bretagne

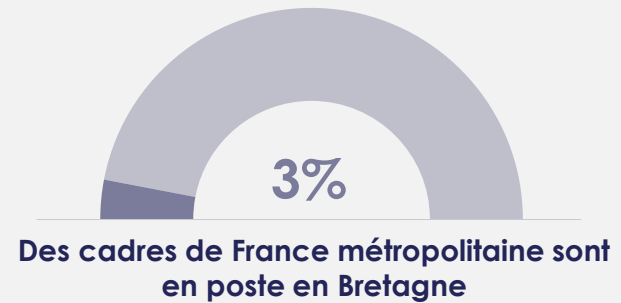
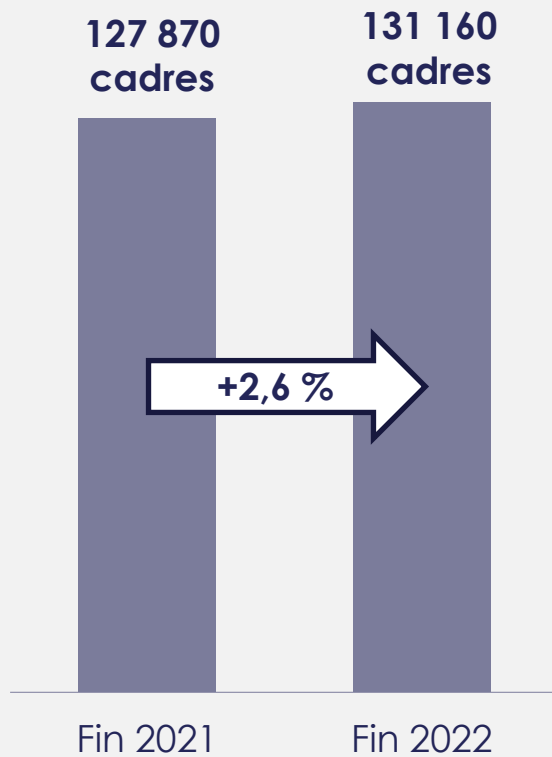


Source : Apec, 2023



# Le nombre de cadres en poste en Bretagne est en hausse

> Évolution du nombre de cadres en Bretagne entre 2021 et 2022



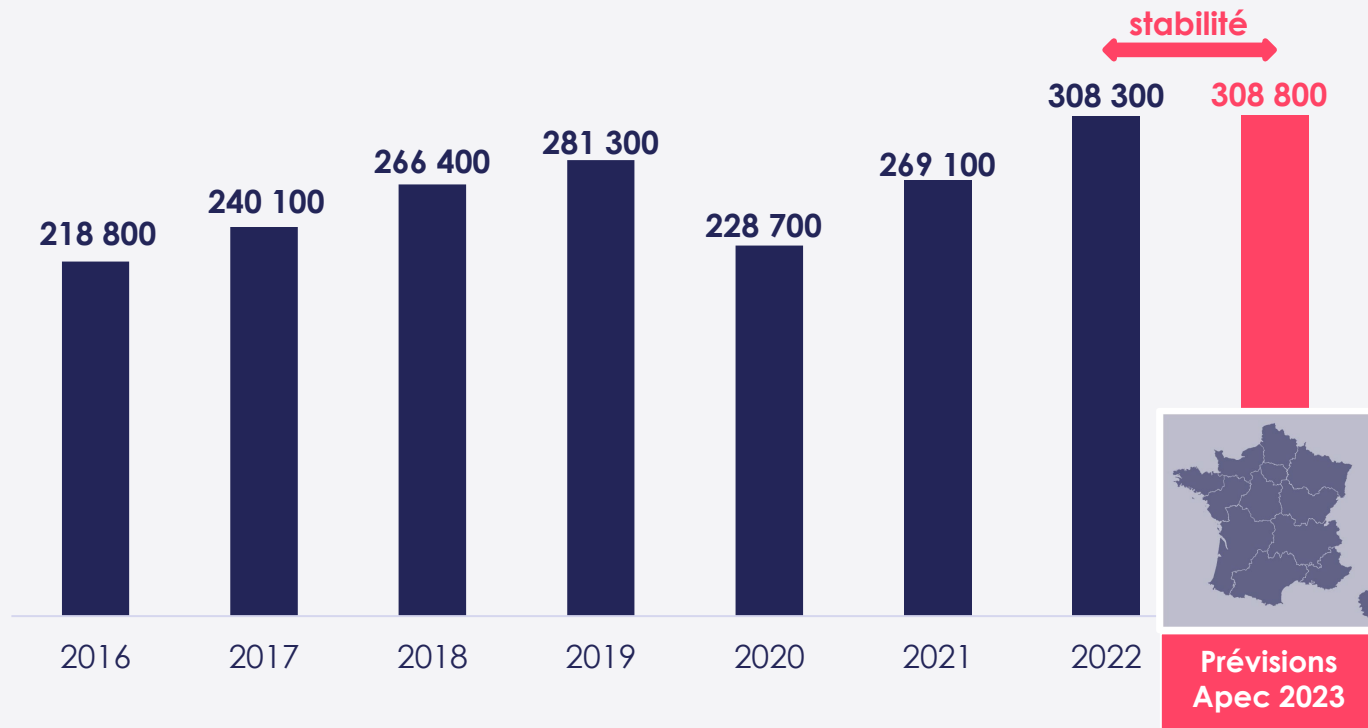
Source : Apec, 2023



# 02. Prévisions de recrutements de cadres en 2023

# À l'échelle nationale, des recrutements de cadres 2023 stables à haut niveau

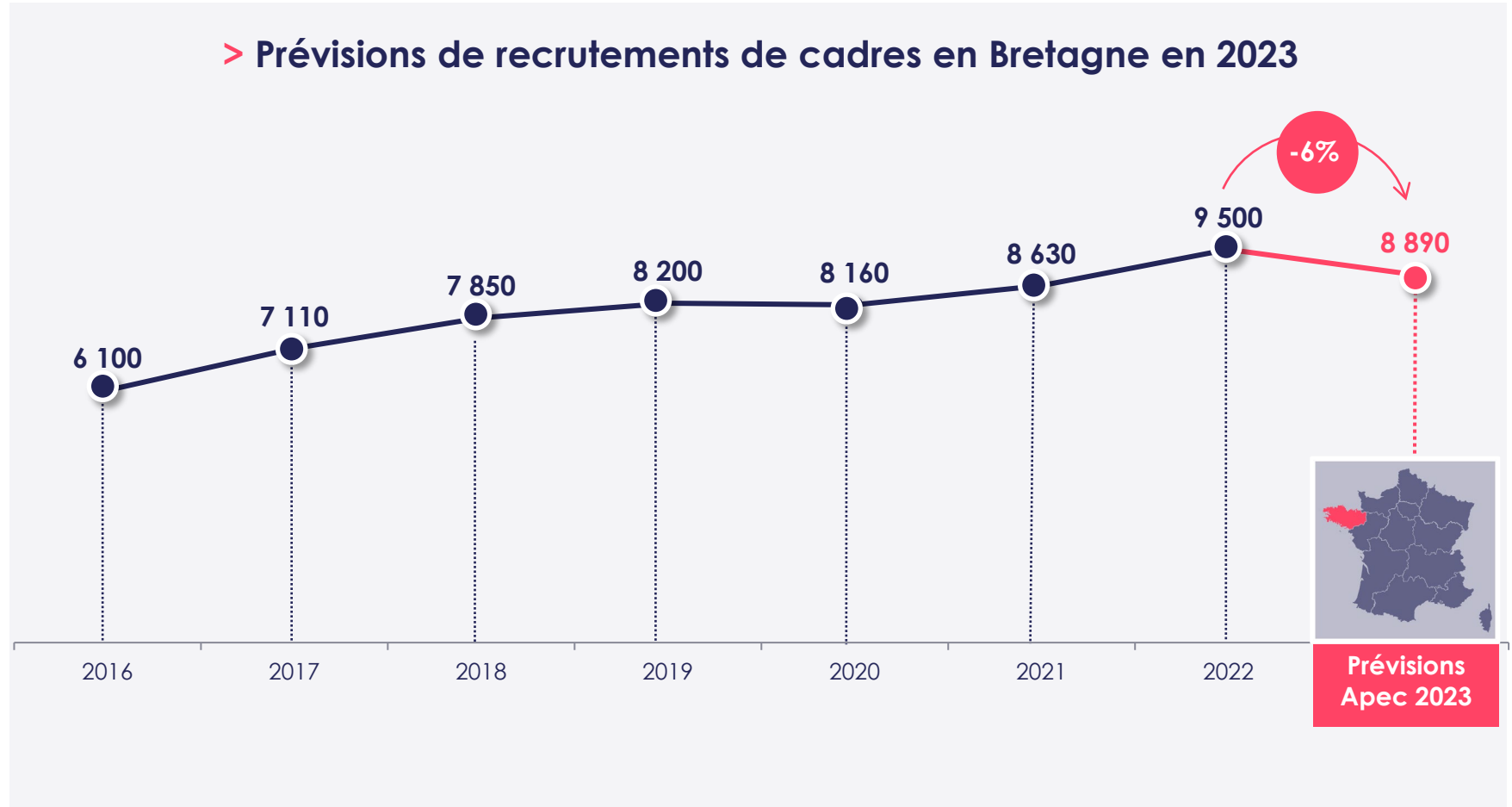
> Évolution des recrutements de cadres (en CDI et CDD d'un an et plus)



Source : Apec, 2023



# En Bretagne, un volume de recrutements de cadres qui pourrait se contracter

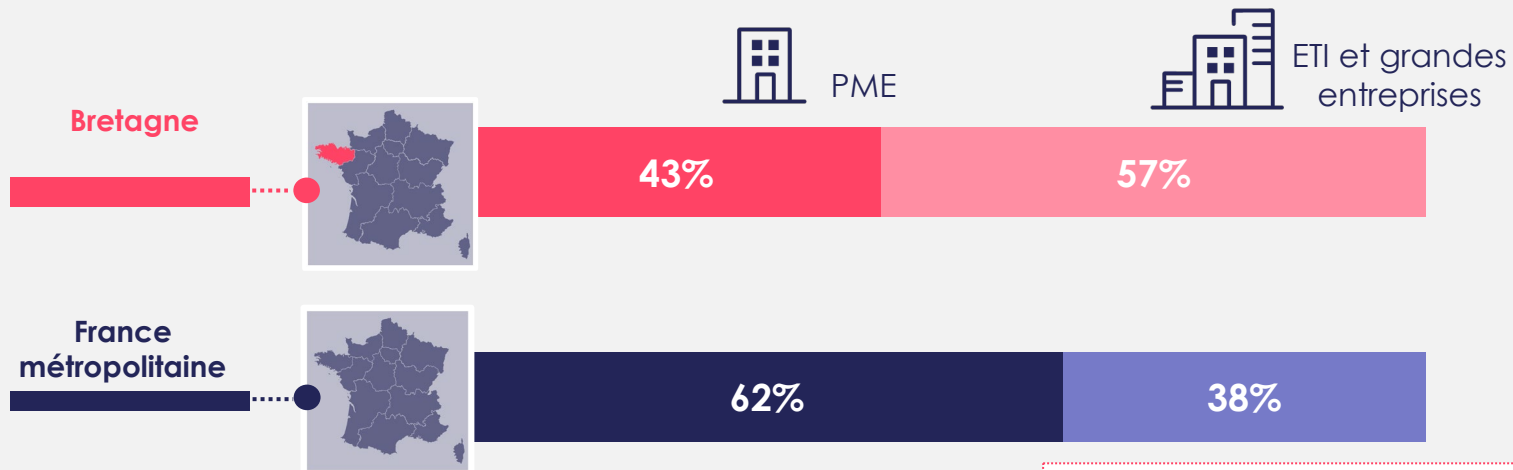


Source : Apec, 2023



# Des recrutements de cadres plus souvent réalisés dans les ETI et grandes entreprises

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par taille d'entreprise

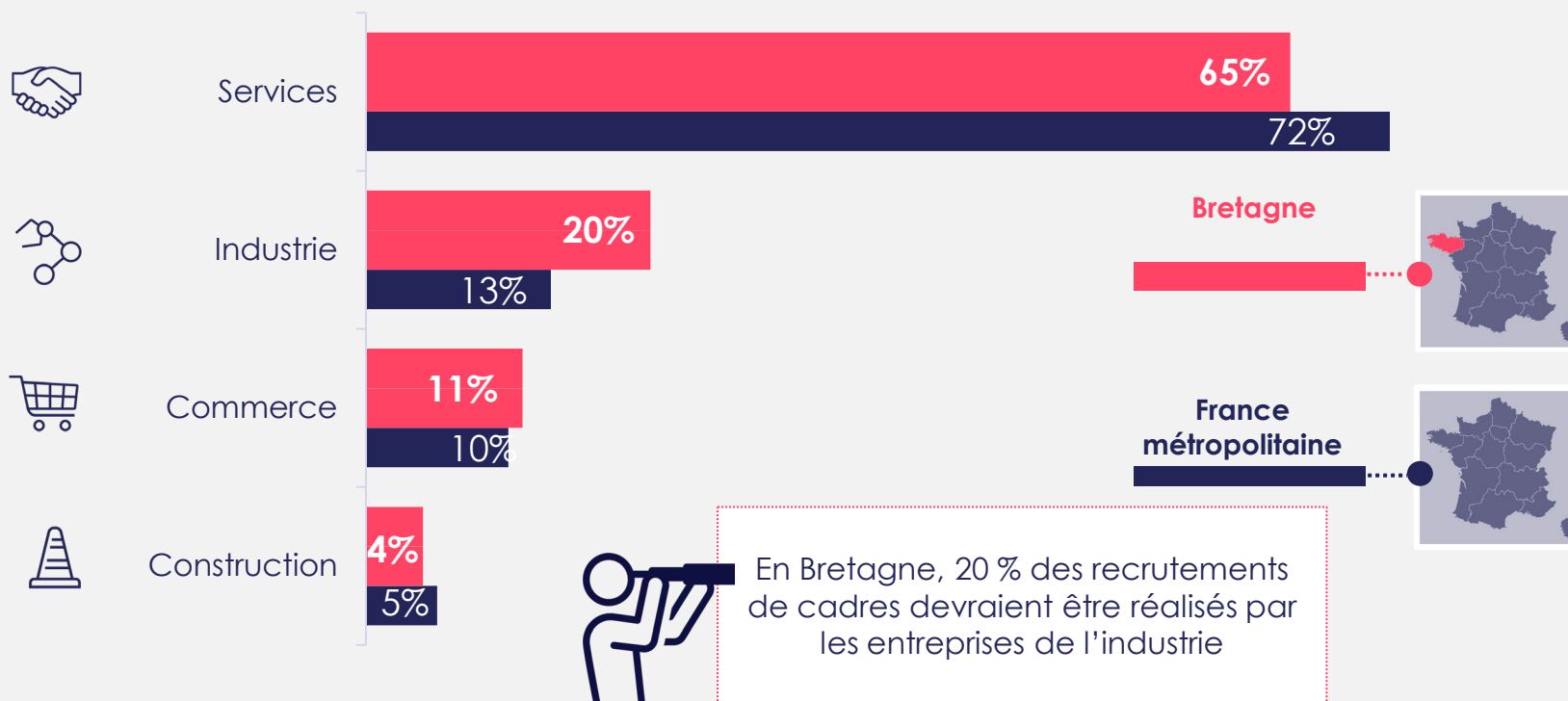


En Bretagne, 43 % des recrutements de cadres devraient être réalisés par des PME (moins de 250 salarié.e.s) en 2023

Source : Apec, 2023

# Plus de 60% des recrutements dans les services et un poids de l'industrie plus important qu'au niveau national

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par grand secteur

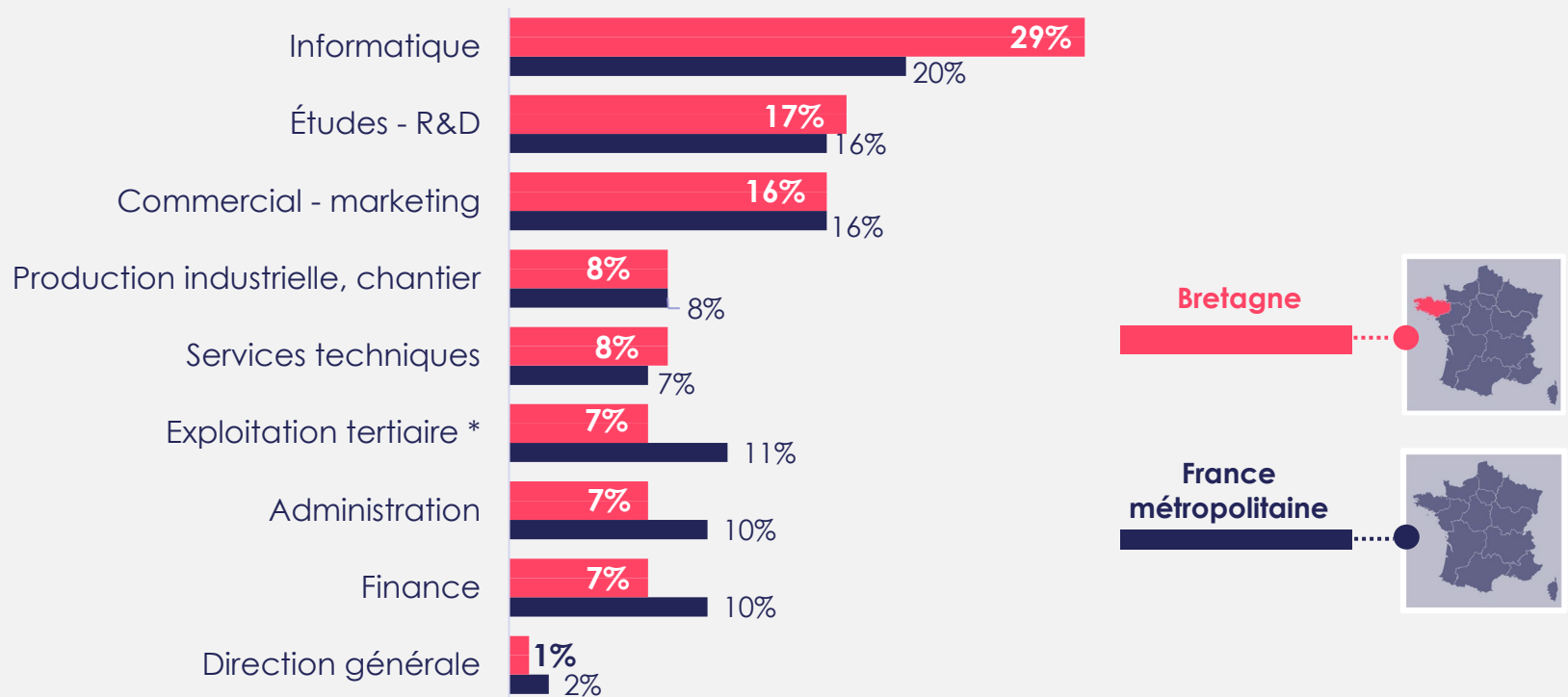


Source : Apec, 2023



# Les **cadres informaticiens** seraient les plus recherchés loin devant ceux spécialisés en études-R&D

## > Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par fonction



\* Métiers spécifiques des secteurs santé et action sociale, culture, banque, assurance, immobilier, transports

Source : Insee, DSN, traitement Apec

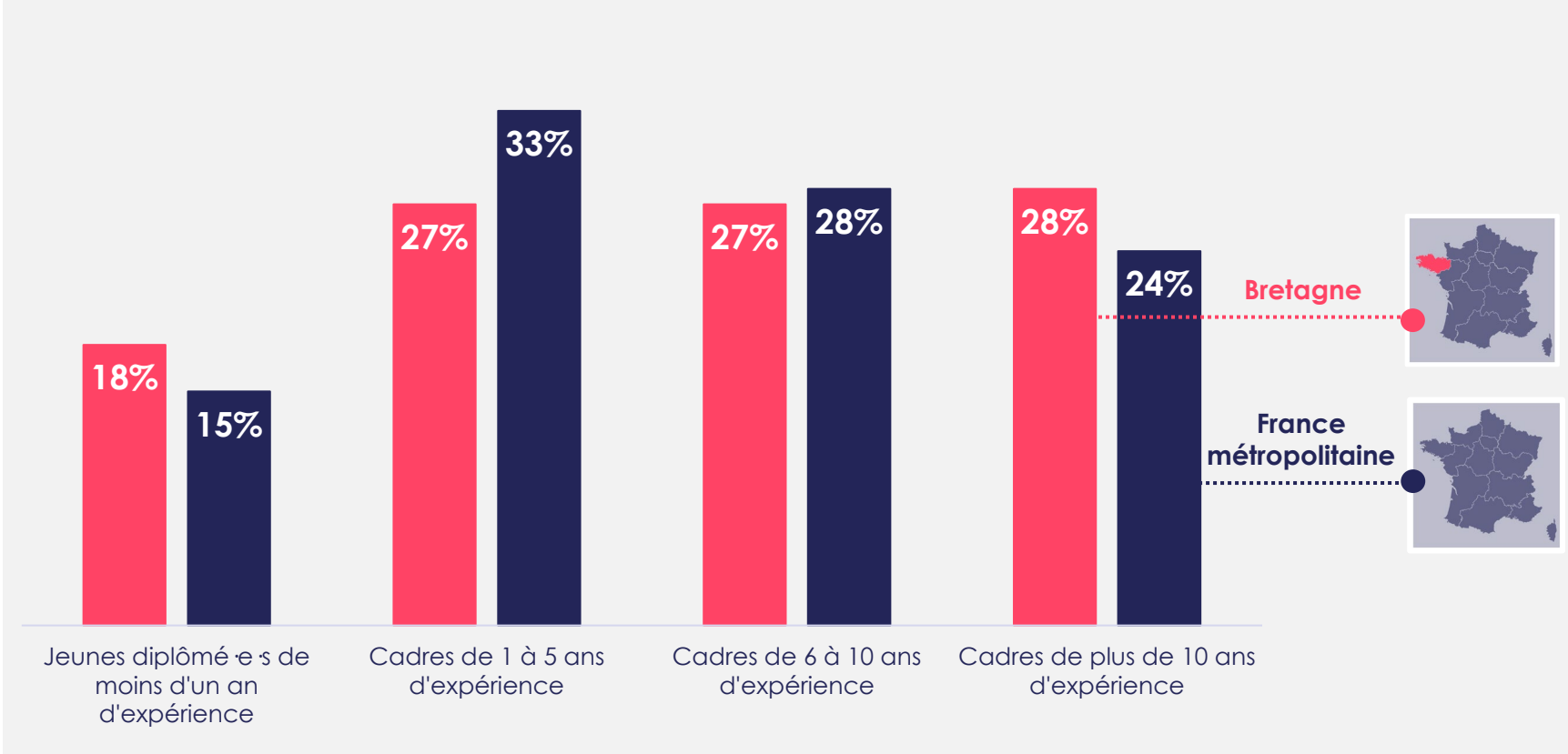
Source : Apec, 2023





# Des recrutements qui concerneraient un plus souvent **des cadres expérimentés**

> Répartition des recrutements de cadres prévus en 2023 par niveau d'expérience



Source : Apec, 2023

# 03. Les grands enjeux pour l'emploi cadre en 2023

# Dans ce contexte porteur pour l'emploi cadre, quels **grands enjeux RH** pour 2023 ?

1 Surmonter les difficultés de recrutement

2 Changer le regard – et les pratiques – sur les séniors

3 Adapter les politiques de rémunération au contexte d'inflation

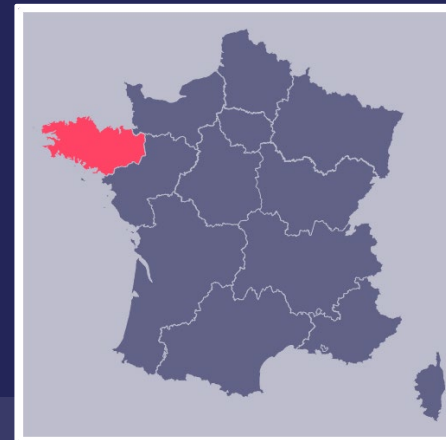
4 Reconstruire une dynamique collective de travail

5 Répondre à des aspirations nouvelles



# Recrutements de cadres en Bretagne

## Bilan 2022 et prévisions 2023



### Contact :

Olivier Maurin  
Délégué régional Bretagne  
[olivier.maurin@apec.fr](mailto:olivier.maurin@apec.fr)

02 99 78 51 18

### Contact Relations médias :

Mendrika Lozat  
[mendrika.lozat@apec.fr](mailto:mendrika.lozat@apec.fr)

06 74 94 76 24



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec sur Twitter : @Apec\_Etudes



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études