

Les recrutements de cadres et les OPCO

Édition 2024

Juin 2024



Contexte

- Depuis le 1^{er} avril 2019, 11 opérateurs de compétences (OPCO) ont été agréés. Ils sont notamment en charge de financer l'apprentissage, d'aider les branches professionnelles à établir des certifications professionnelles et d'accompagner les PME dans la définition de leurs besoins en formation [1]. Ces opérateurs de compétences se substituent aux anciens organismes paritaires collecteurs agréés (OPCA).
- Près de 330 branches professionnelles sont réparties au sein des 11 OPCO : le regroupement des branches s'appuie notamment sur des critères de cohérence des métiers et des compétences, de filières, de formation, de mobilité et de besoins des entreprises.
- Dans ce contexte, pour la 4^e année consécutive, l'Apec a cherché à mesurer la part que représente chaque OPCO dans les recrutements de cadres, ainsi que la répartition de ces recrutements (par région, taille d'entreprise...).
- *In fine*, l'objectif est de contribuer à une meilleure compréhension de la dynamique de l'emploi cadre et de favoriser les échanges d'informations entre l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec et les observatoires présents au sein de chaque OPCO.

[1] Source : Ministère du travail, de l'emploi et de l'insertion
<https://travail-emploi.gouv.fr/ministere/acteurs/partenaires/opco>

Méthodologie

Enquête téléphonique et en ligne



8 200 entreprises interrogées dans le secteur du privé ayant au moins un.e salarié.e



Échantillon représentatif de la répartition des salarié.es selon le secteur, la taille des établissements et la région



Terrain réalisé du 14 novembre 2023 au 24 janvier 2024

Identification des OPCO



Rattachement par **l'identifiant de convention collective (IDCC)**



Utilisation de **2 tables de correspondance**
Table APE – IDCC
Table IDCC – OPCO



Rattachement par **l'utilisation du numéro SIREN et SIRET**

Point de vigilance : Les périmètres des OPCO sont en constante évolution avec des entreprises pouvant être affiliées à une branche professionnelle différente d'une année sur l'autre. Les résultats proposés dans ce document se réfèrent aux périmètres en cours fin 2023 et qui ont pu légèrement évoluer depuis.

Sommaire

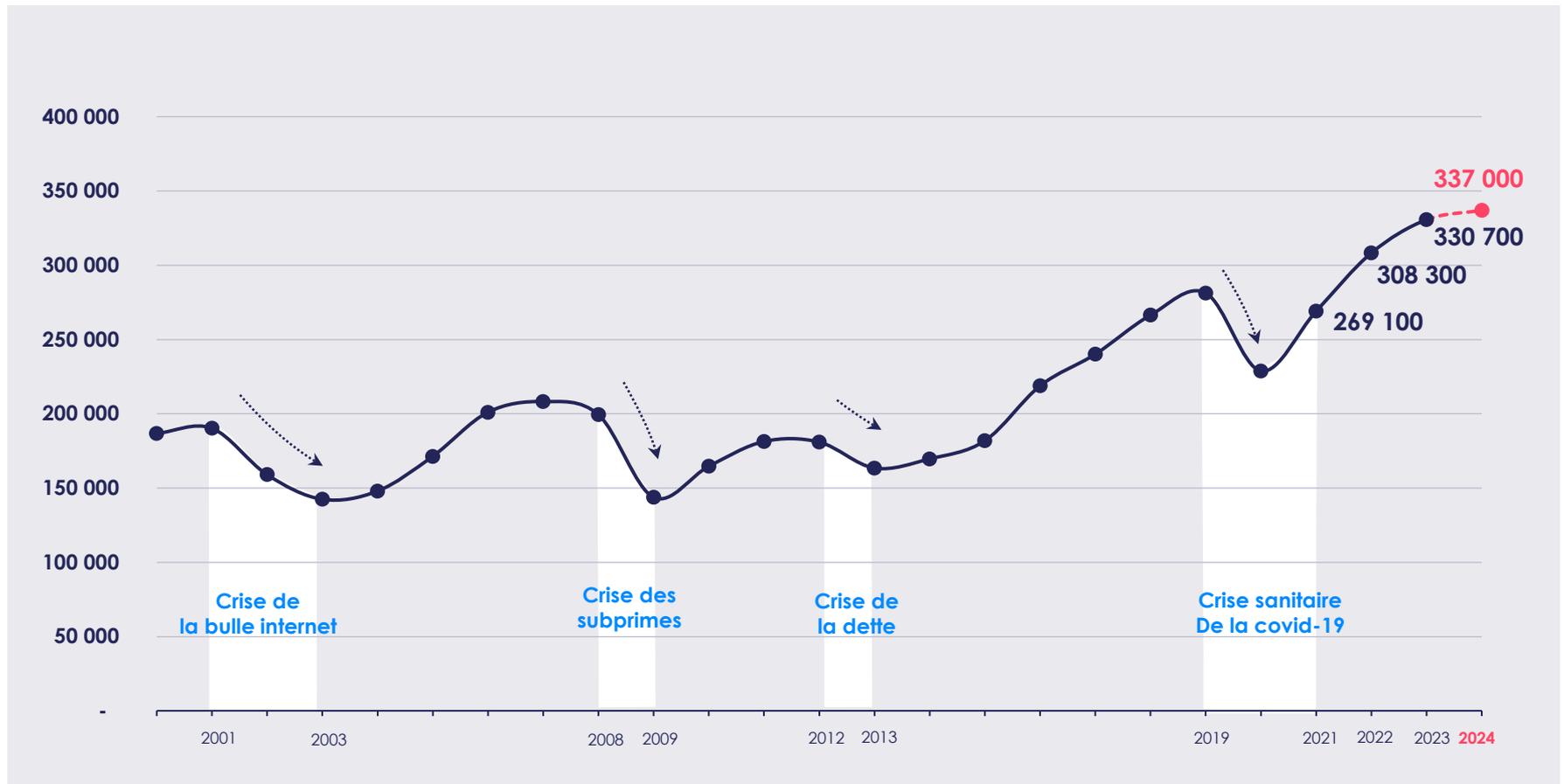
- 01.** Un très haut niveau d'embauches de cadres prévues en 2024 mais une dynamique qui ralentit
- 02.** Une dynamique des recrutements de cadres très variable selon les périmètres des OPCO
- 03.** Focus sur chacun des OPCO
- 04.** Focus sur les OPCO à forte dynamique
- 05. Annexe :** liste des branches professionnelles par OPCO

01.

Un très haut niveau d'embauches de cadres prévues en 2024 mais une dynamique qui ralentit

Un atterrissage progressif à haut niveau, après le rattrapage de 2021-2022

> Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine



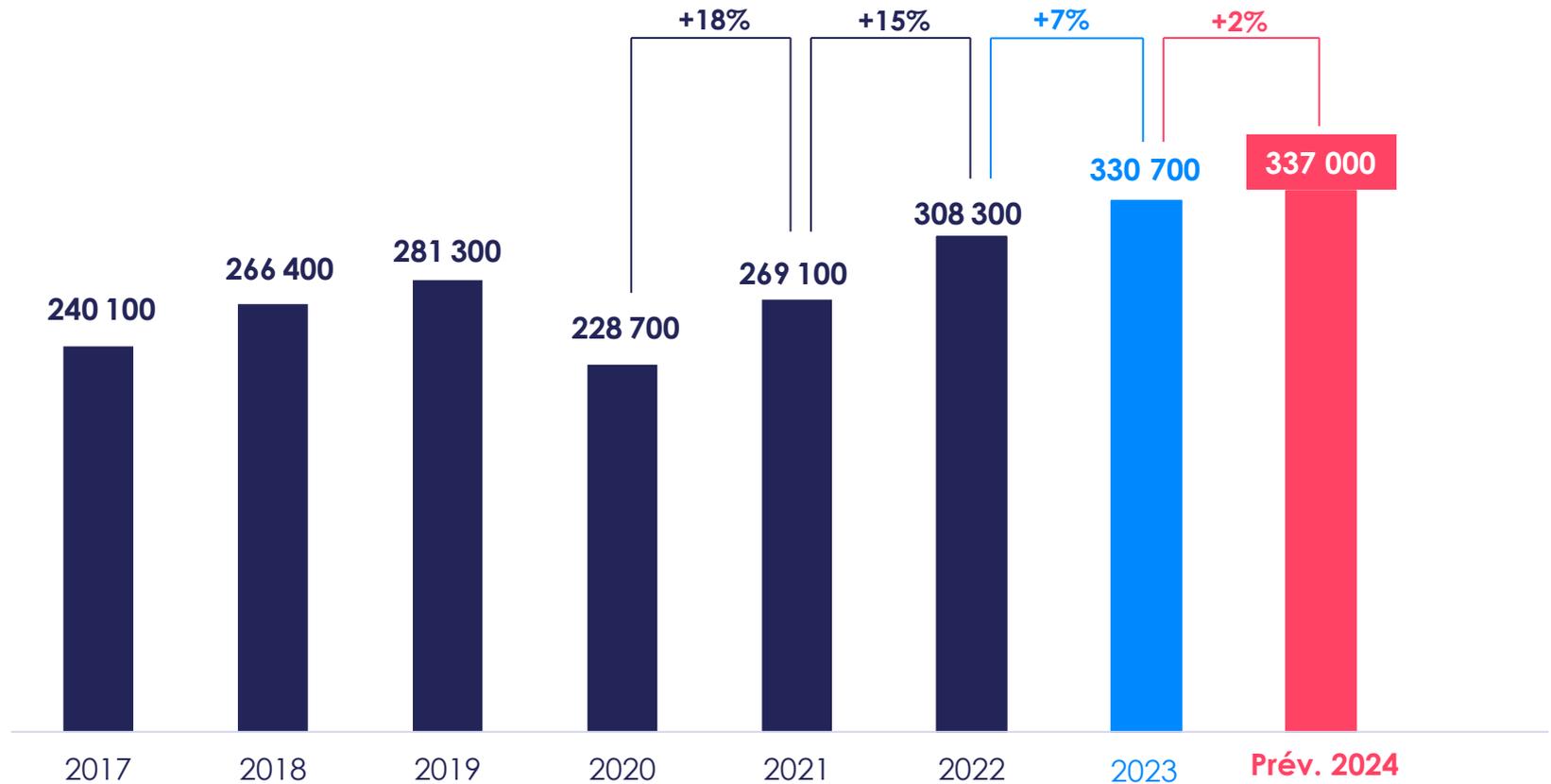
Source : Apec, 2024



Prévision Apec 2024

Une dynamique qui ralentit en 2024

> **Évolution des recrutements de cadres**
(en CDI et CDD d'un an et plus)



Source : Apec, 2024



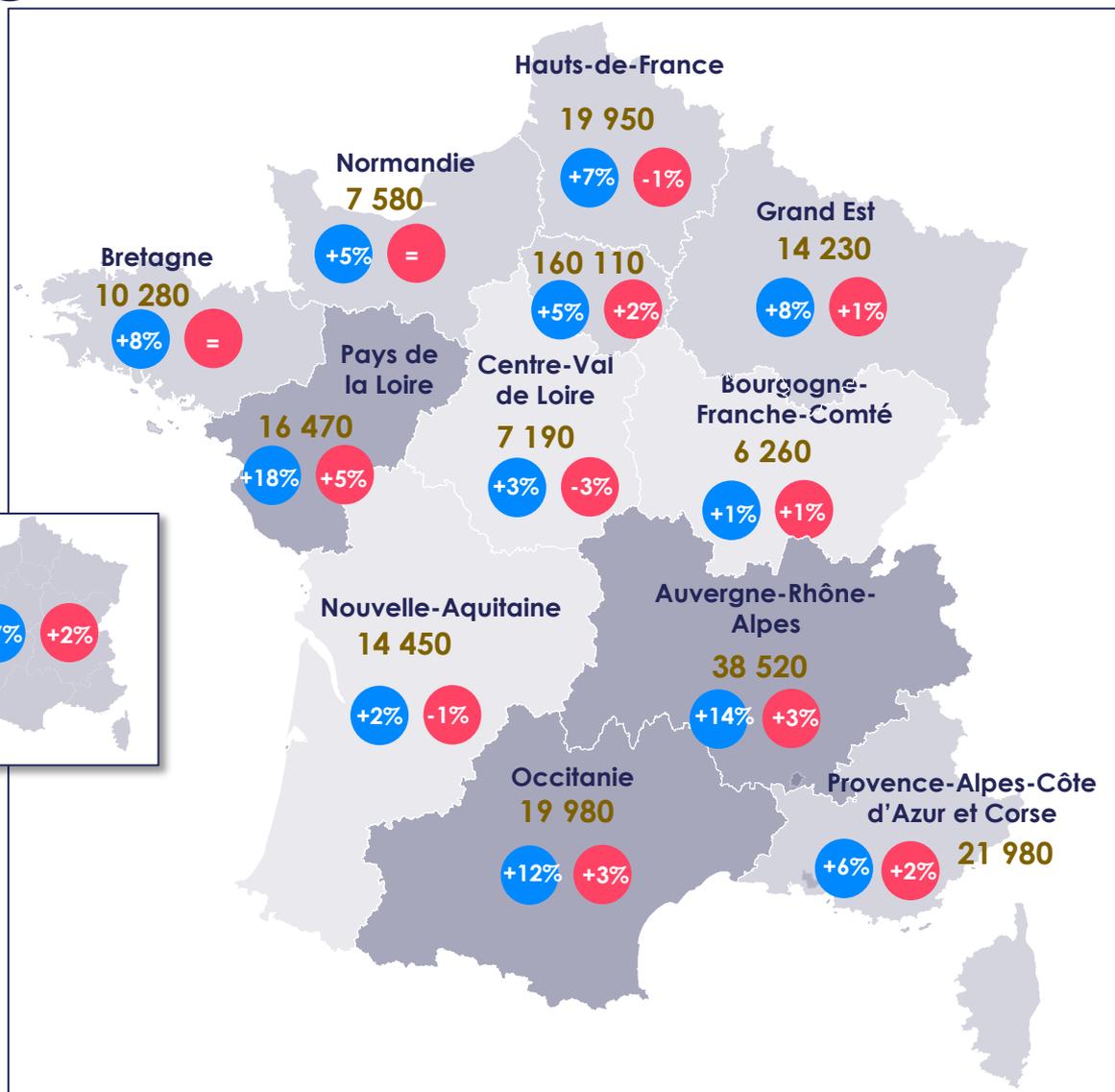
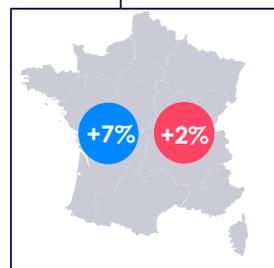
Un ralentissement en 2024 perceptible dans toutes les régions

> Évolution des recrutements de cadres par région

 Évolution 2022-2023

 Évolution 2023-2024

Nombre de recrutements 2024

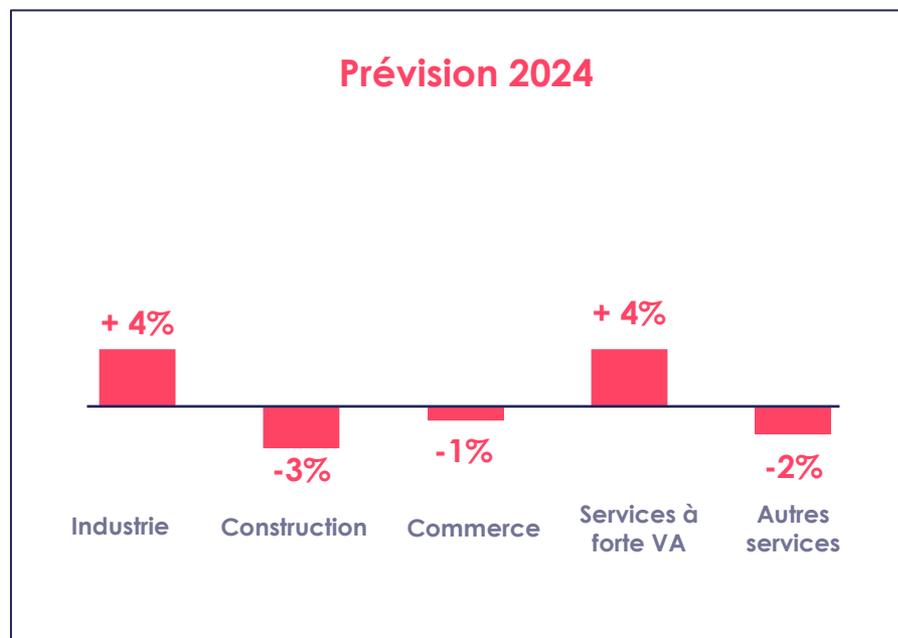
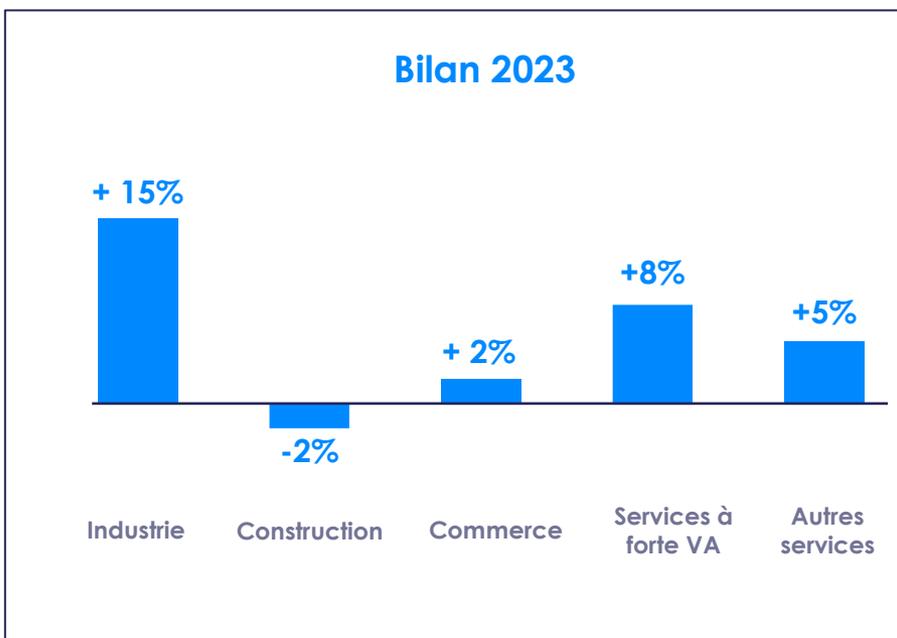


Source : Apec, 2024



L'industrie et les services à forte VA, bien orientés en 2023, devraient réduire la voilure

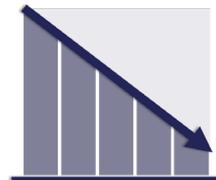
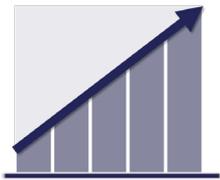
> Évolution des recrutements de cadres en année N par rapport à l'année N-1
par secteur



02.

Une dynamique des recrutements de cadres très variable selon les périmètres des OPCO

Des dynamiques de recrutements contrastées selon les périmètres des OPCO



OPCO 2i
COMPÉTENCES INDUSTRIELLES

OPCO SANTÉ

Atlas
Soutenir les compétences

Constructys
Votre partenaire compétences

l'opcommerce
Opérateur de compétences

afdas
DEMAIN SERA FORMATION

AKTO
L'humain au cœur des services

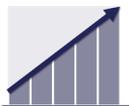
OCAPIAT

OPCO Mobilités

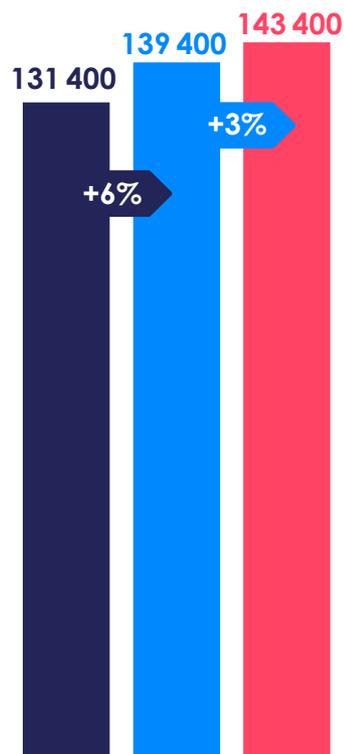
PCO EP
Opérateur de compétences des Entreprises de Proximité

uninformation

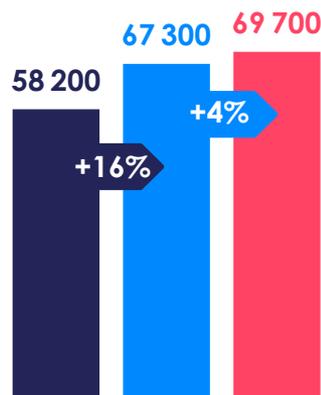
Une hausse des recrutements qui se poursuit dans les périmètres des OPCO Atlas, 2i et Santé...



> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé entre 2022 et 2024 (en CDI et CDD d'un an et plus)



Atlas
Soutenir les compétences



OPCO 2i
COMPÉTENCES INDUSTRIES



OPCO SANTÉ



...portée par la transformation numérique et une bonne tenue de activités industrielles



Services à forte VA

Activités informatiques, télécom

+10% en 2023

+6% prévus en 2024

Ingénierie – R&D

+6% en 2023

+2% prévus en 2024

Activités juridiques comptables,
conseil

+8% en 2023

+4% prévus en 2024

Banque, assurance

+7% en 2023

+2% prévus en 2024



Industrie

Automobile, aéronautique et autres
matériels de transports

+11 % en 2023

+5 % prévus en 2024

Equipements électriques et
électroniques

+7 % en 2023

+8 % prévus en 2024

Chimie et industrie pharmaceutique

+6 % en 2023

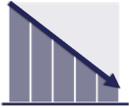
+3 % prévus en 2024

Mécanique, métallurgie

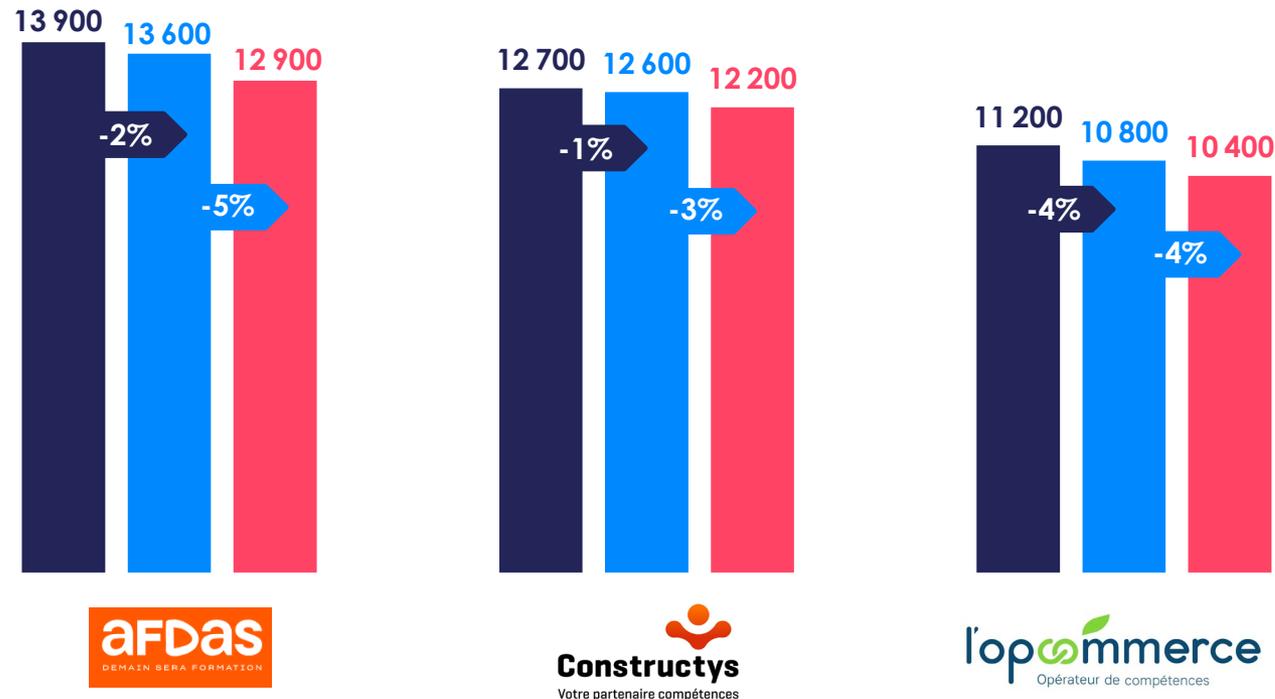
+14 % en 2023

+4 % prévus en 2024

À l'inverse, les recrutements dans une dynamique baissière pour les périmètres des OPCO Afdas, Constructyts et Opcommerce...



> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé entre 2022 et 2024 (en CDI et CDD d'un an et plus)



... pénalisés par le reflux de la consommation et de l'investissement des ménages, **notamment dans certaines activités**



Construction

Bâtiment, génie civil et matériaux de construction

-4 % en 2023

-6 % prévus en 2024

Travaux de construction spécialisés

-1 % en 2023

-2 % prévus en 2024



Commerce

Distribution généraliste

-2 % en 2023

-5 % prévus en 2024

Distribution spécialisée

Stable en 2023

-4% prévus en 2024



Autres services

Immobilier

-11 % en 2023

-30 % prévus en 2024

Hôtellerie, restauration, loisirs

-4% en 2023

-6% prévus en 2024

Communication-médias

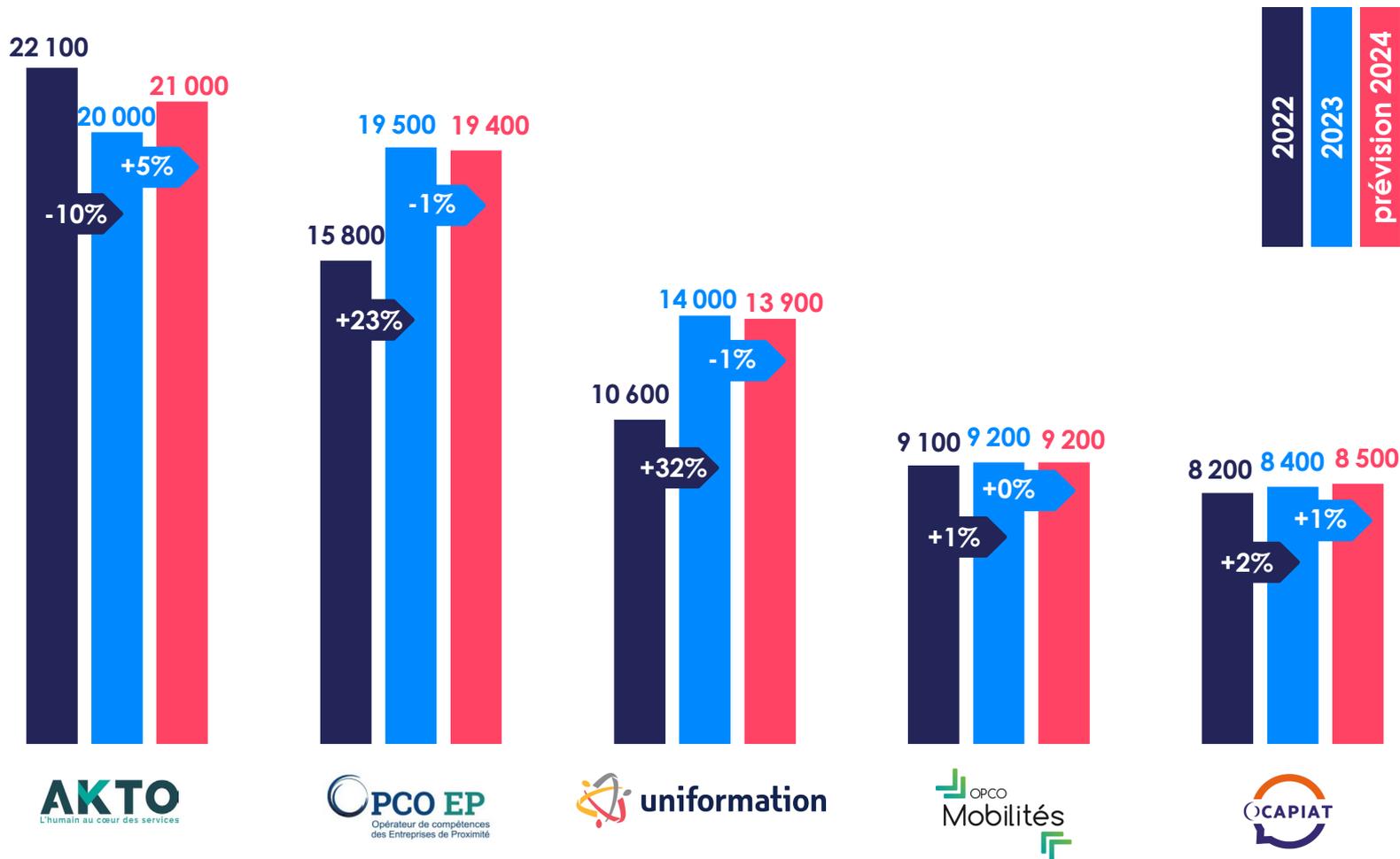
-3% en 2023

-6% prévus en 2024

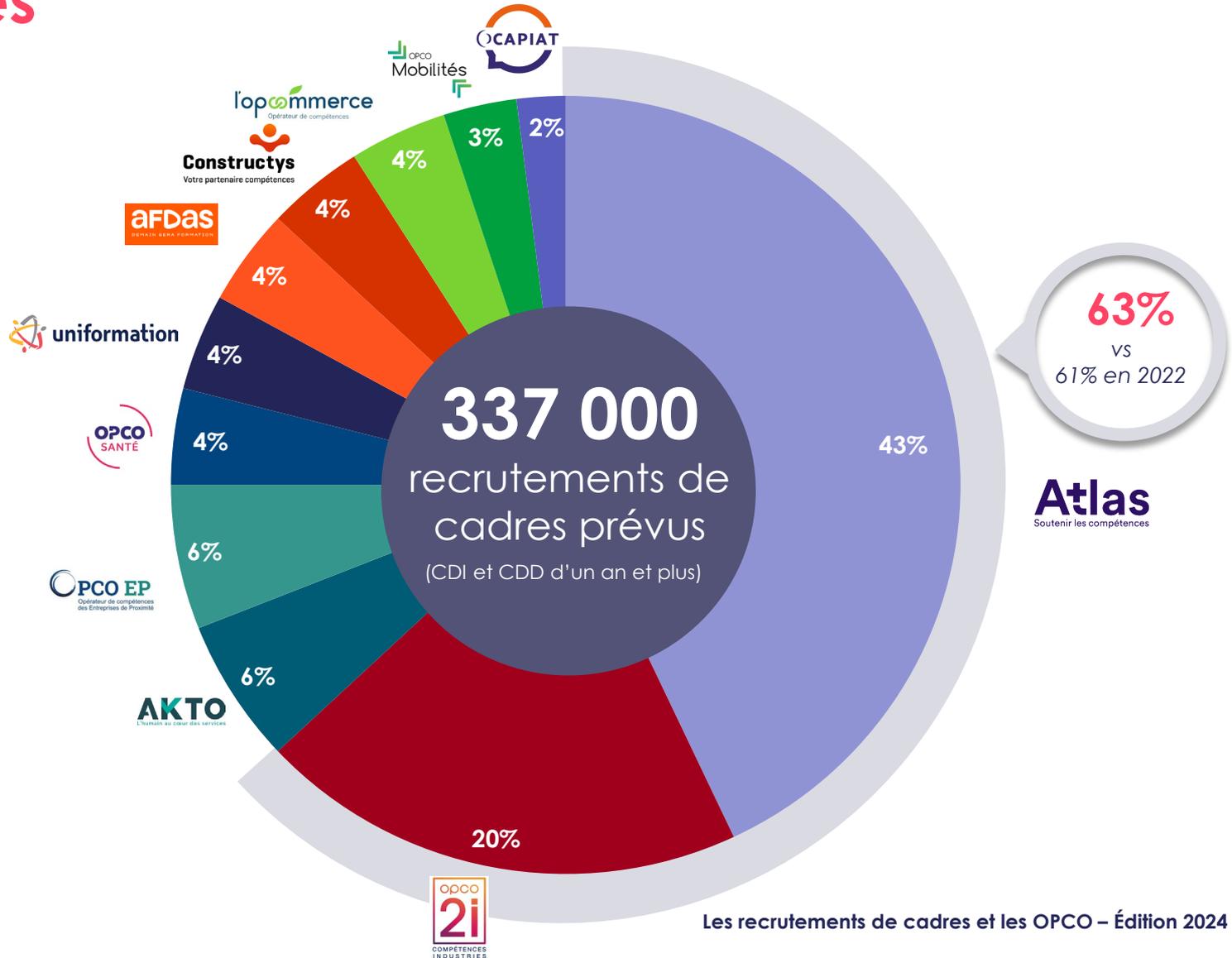
Pour les autres périmètres OPCO, une dynamique des recrutements de cadres plus erratique



> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé entre 2022 et 2024 (en CDI et CDD d'un an et plus)



En 2024, au global, les périmètres des OPCO Atlas et 2i concentreraient le plus de recrutements de cadres



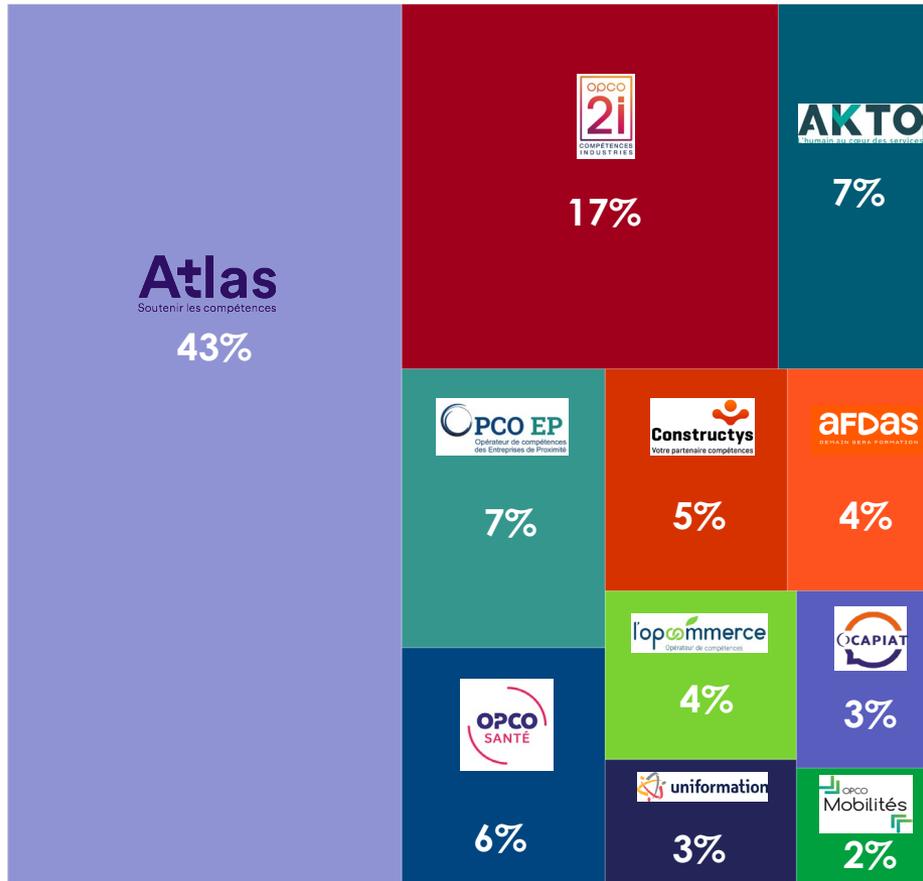
Source : Apec, 2024



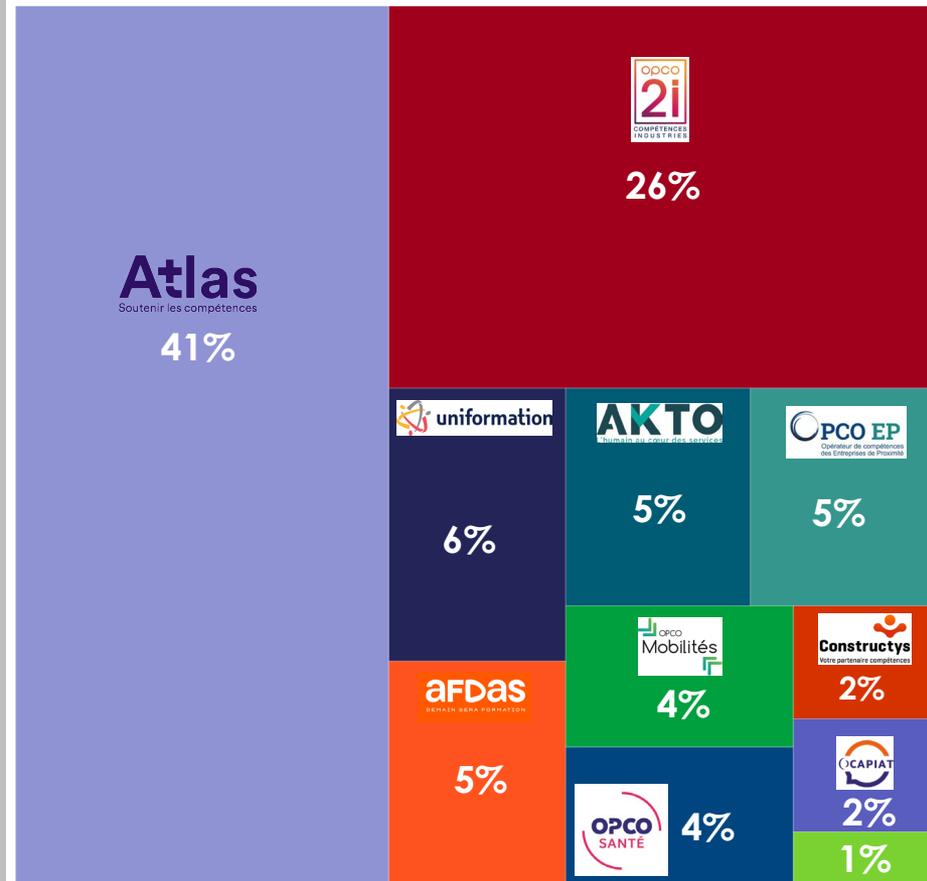
Avec une configuration légèrement différente selon la taille d'entreprise



209 100 recrutements de cadres prévus
(CDI et CDD d'un an et plus) en **TPE-PME**



127 900 recrutements de cadres prévus
(CDI et CDD d'un an et plus) en **ETI-GE**



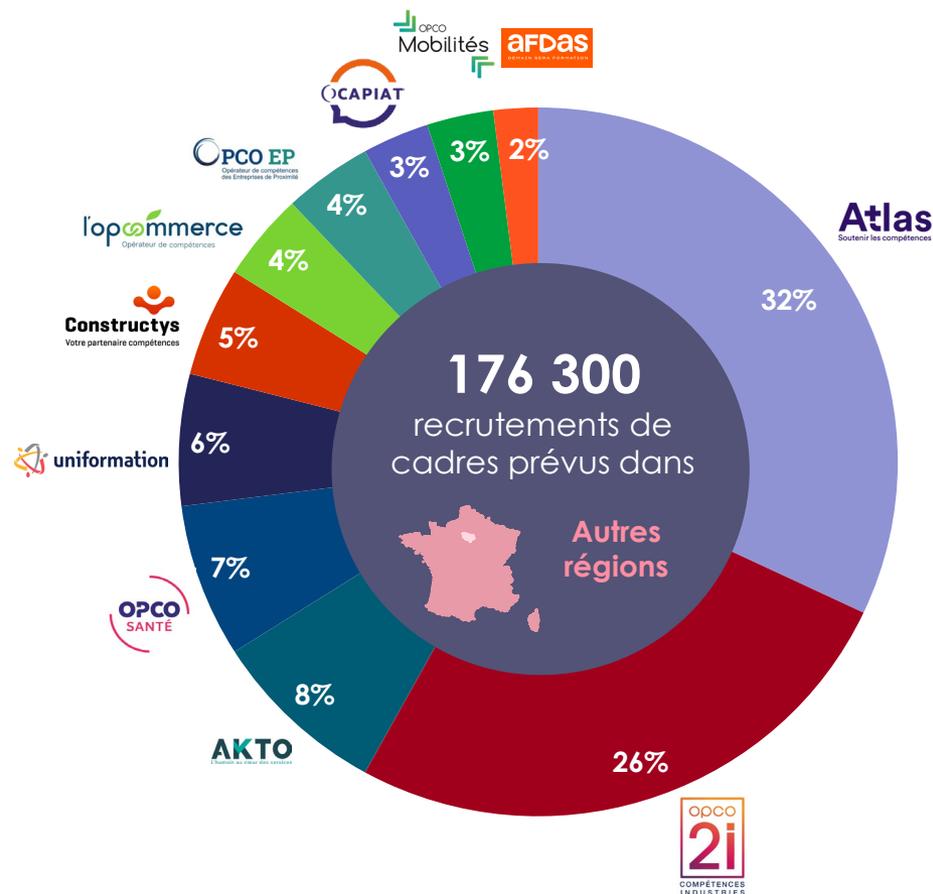
Source : Apec, 2024

Et surtout entre l'Île-de-France et les autres régions

> Part des recrutements de cadres prévus (en CDI et CDD d'un an et plus) en Île-de-France



> Part des recrutements de cadres prévus (en CDI et CDD d'un an et plus) dans les autres régions

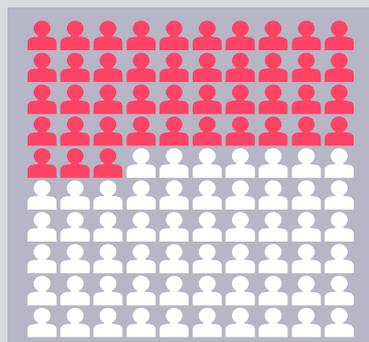


Source : Apec, 2024

03.

Focus sur chacun des OPCO

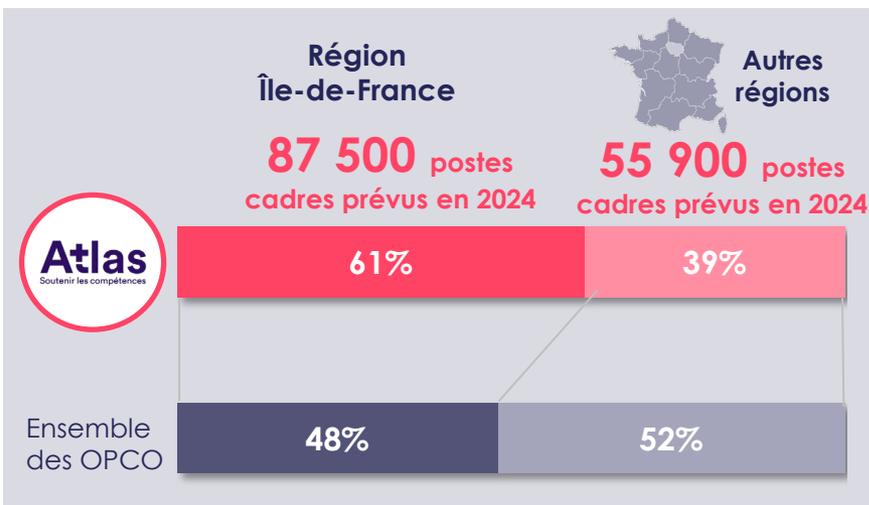
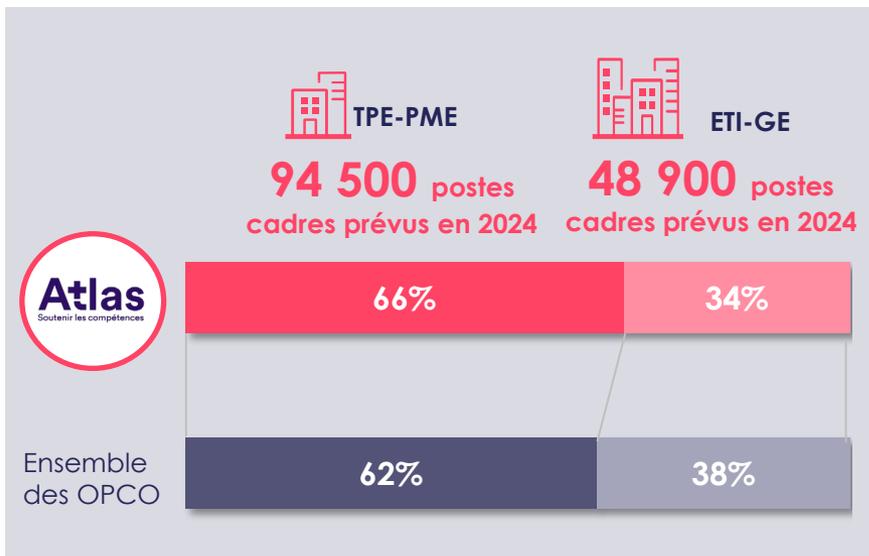
143 400 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



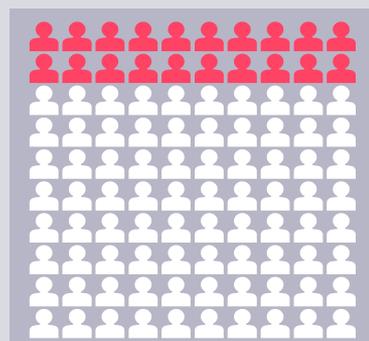
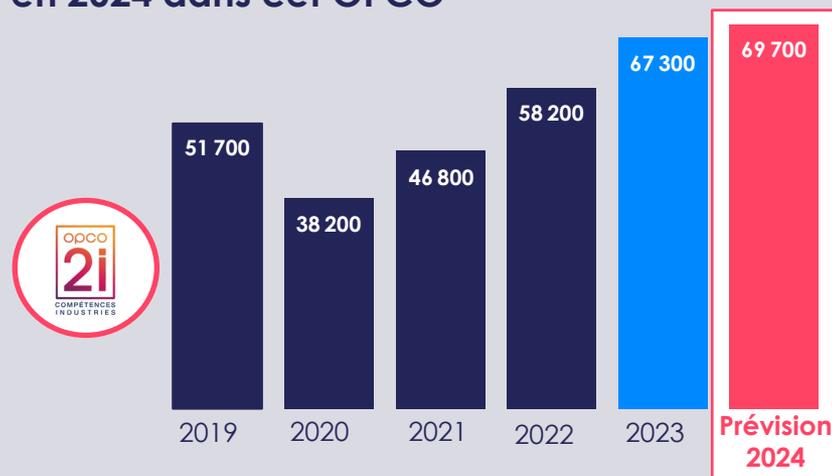
43% de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 45% des recrutements en TPE-PME
- 38% des recrutements dans les ETI-GE
- 54% des recrutements en IDF
- 32% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



69 700 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO

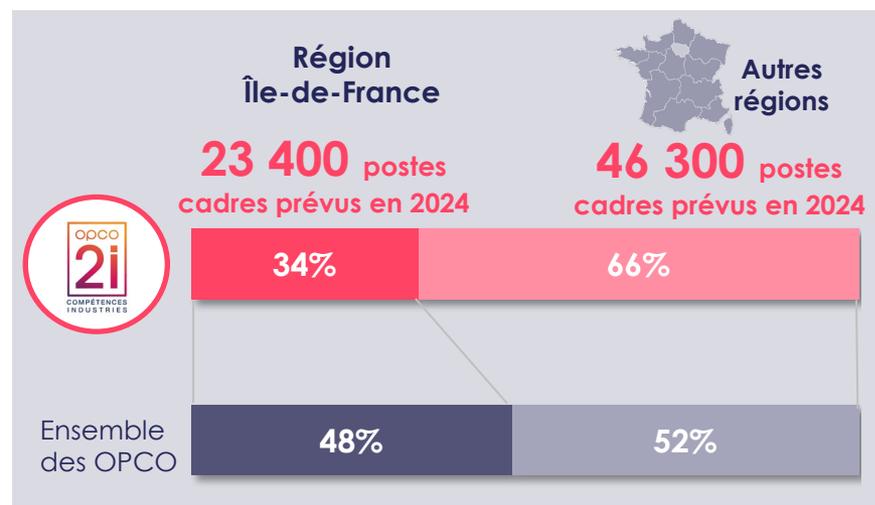
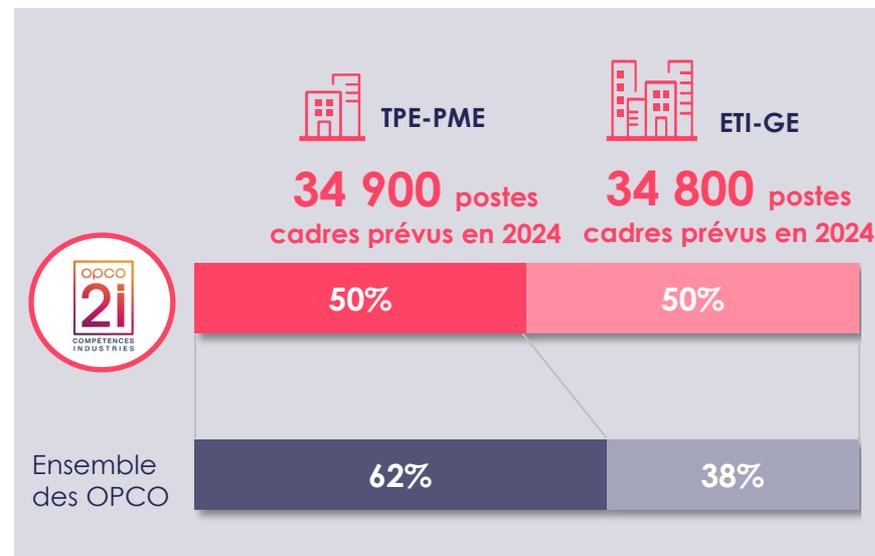


20%
de l'ensemble des
recrutements de cadres
prévus en 2024

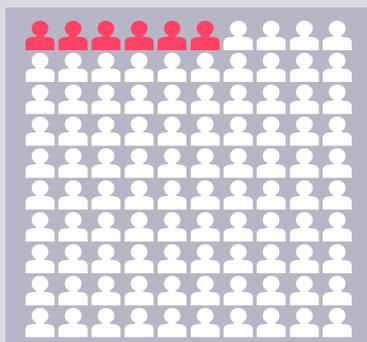
17% des recrutements en TPE-PME
27% des recrutements dans les ETI-GE

14% des recrutements en IDF
26% des recrutements pour les autres
régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



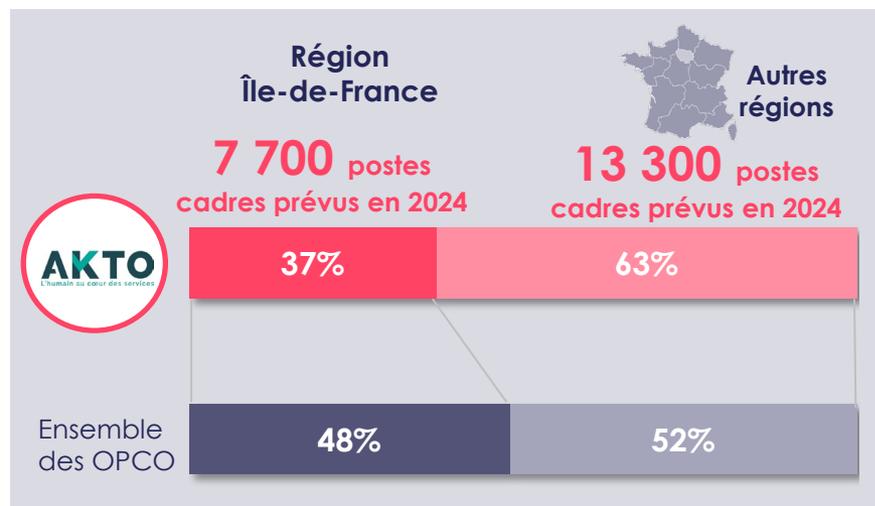
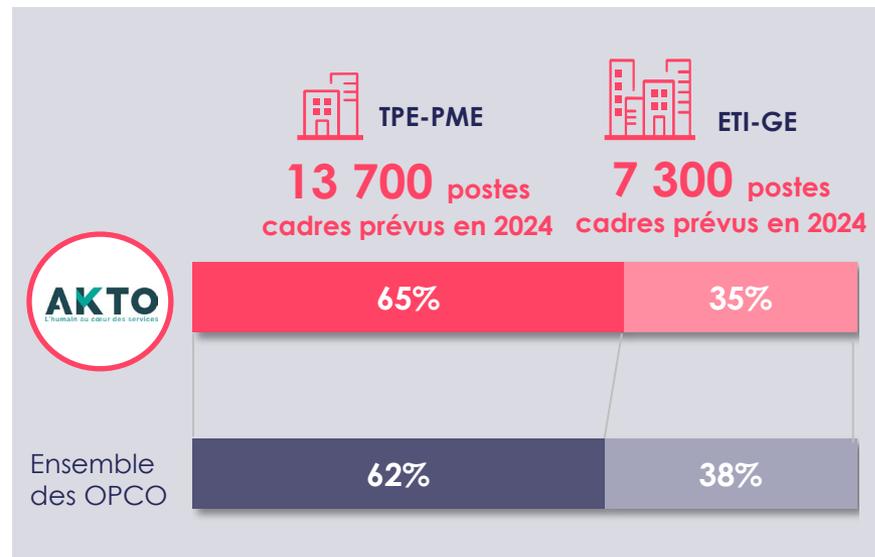
21 000 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



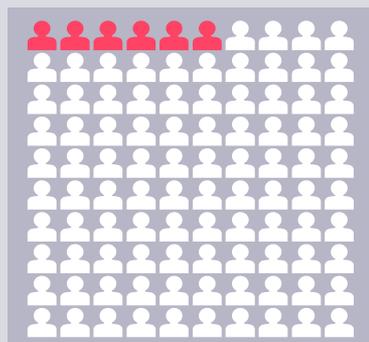
6%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 7% des recrutements en TPE-PME
- 6% des recrutements dans les ETI-GE
- 5% des recrutements en IDF
- 8% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



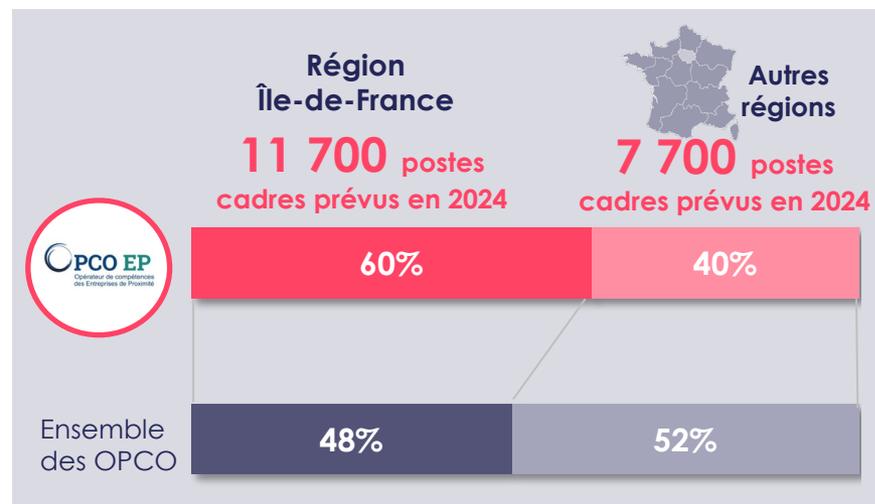
19 400 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



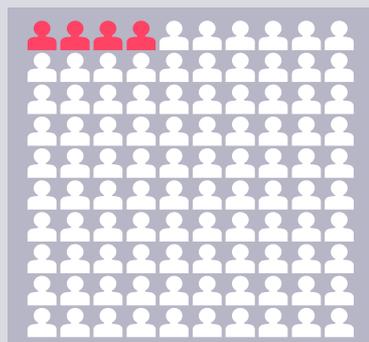
6%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 6% des recrutements en TPE-PME
- 5% des recrutements dans les ETI-GE
- 7% des recrutements en IDF
- 4% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



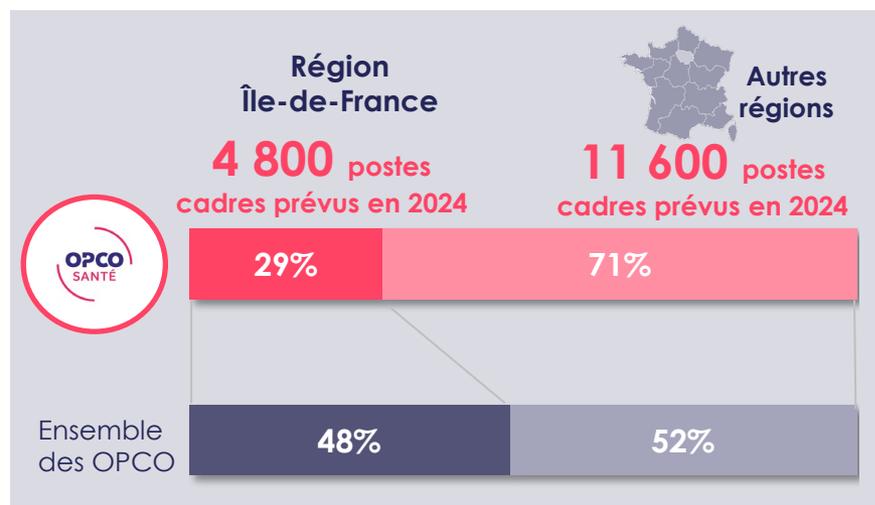
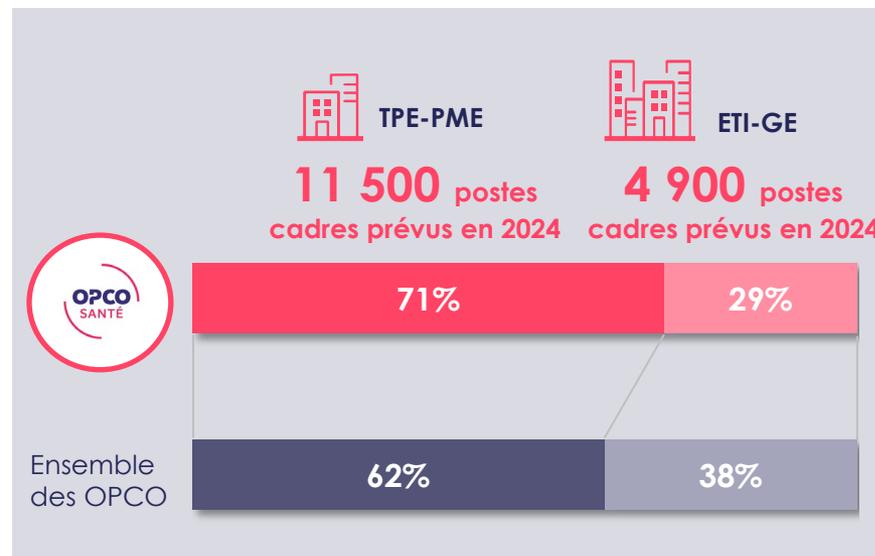
16 400 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



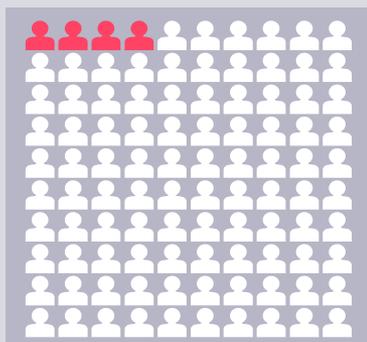
4%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 5% des recrutements en TPE-PME
- 4% des recrutements dans les ETI-GE
- 3% des recrutements en IDF
- 7% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



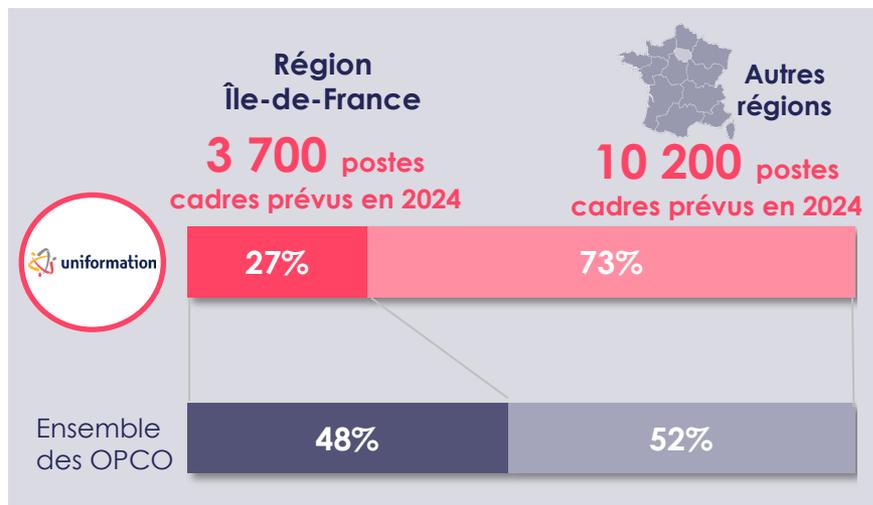
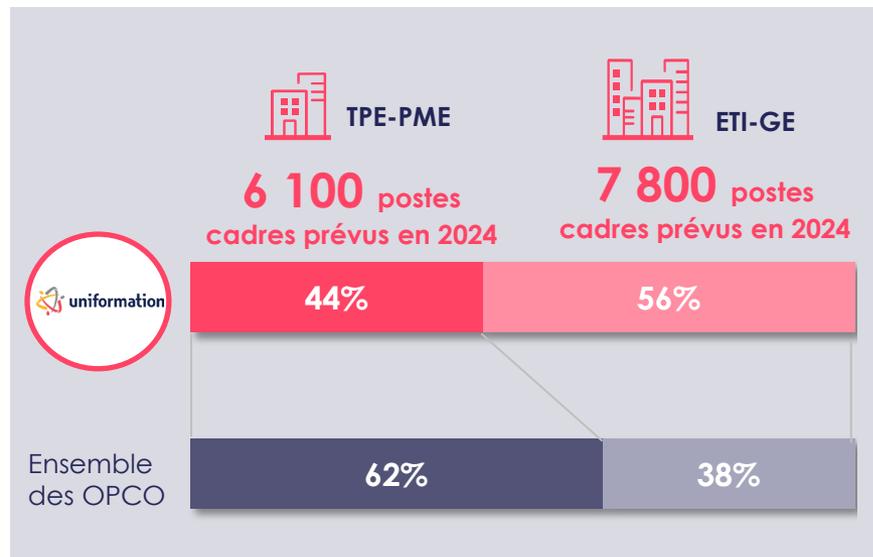
13 900 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



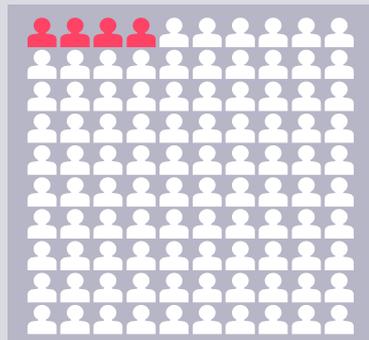
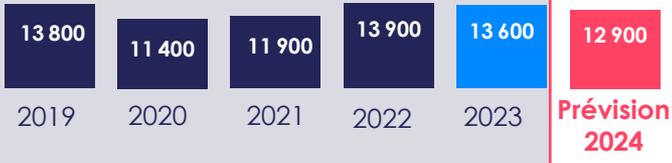
4%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 3% des recrutements en TPE-PME
- 6% des recrutements dans les ETI-GE
- 2% des recrutements en IDF
- 6% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



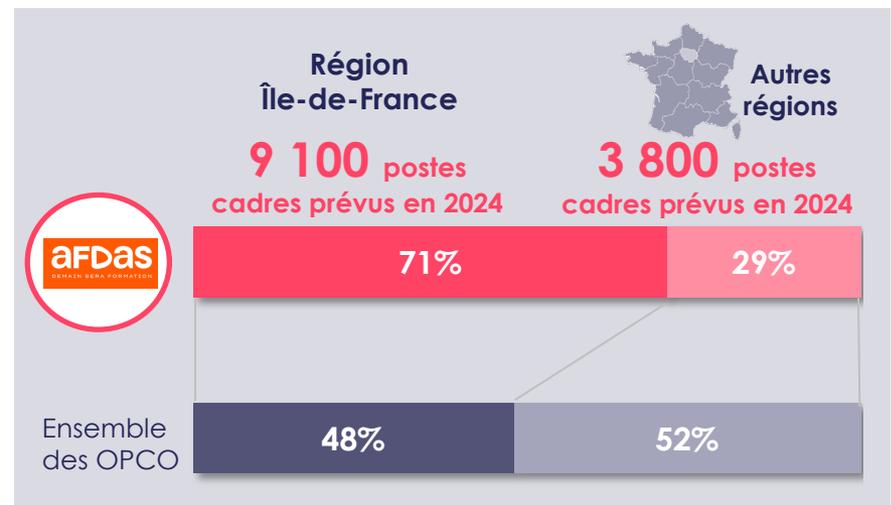
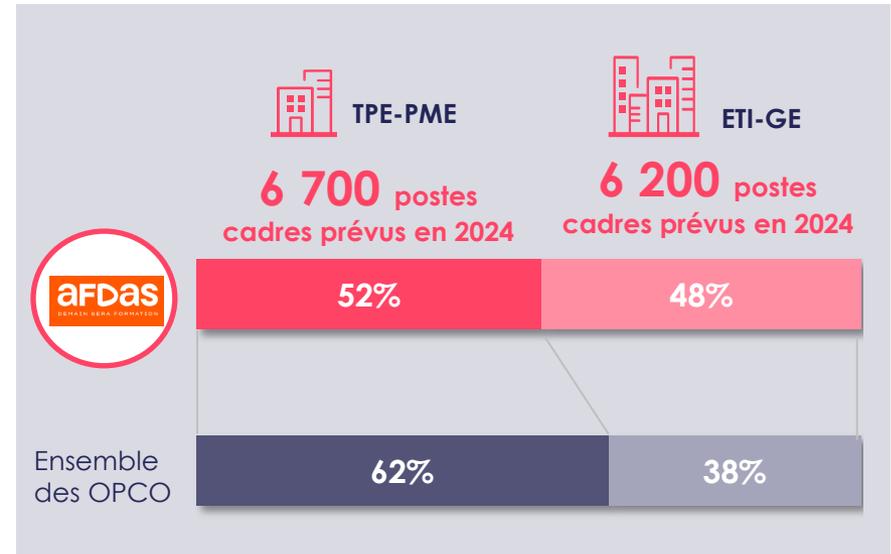
12 900 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



4%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

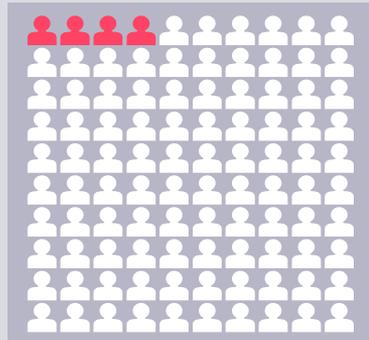
- 3% des recrutements en TPE-PME
- 5% des recrutements dans les ETI-GE
- 6% des recrutements en IDF
- 2% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus





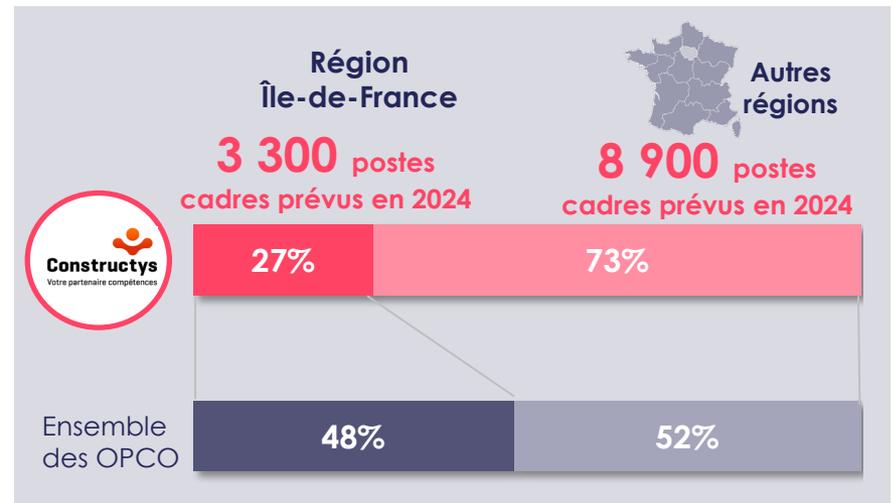
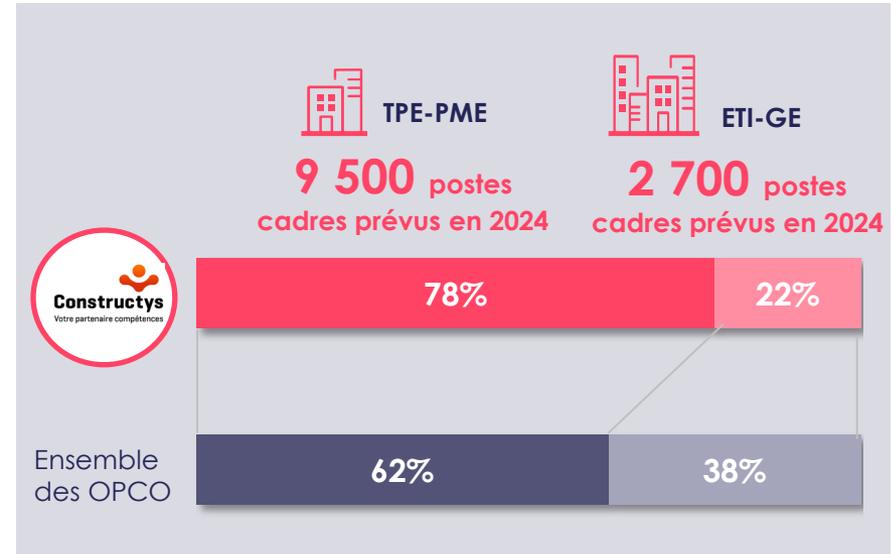
12 200 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



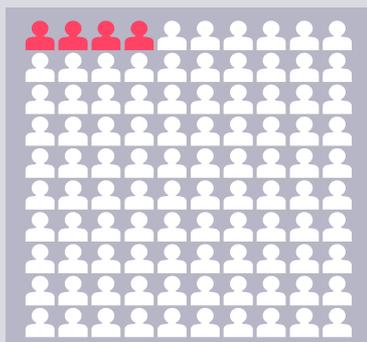
4%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 5% des recrutements en TPE-PME
- 2% des recrutements dans les ETI-GE
- 2% des recrutements en IDF
- 5% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



10 400 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO

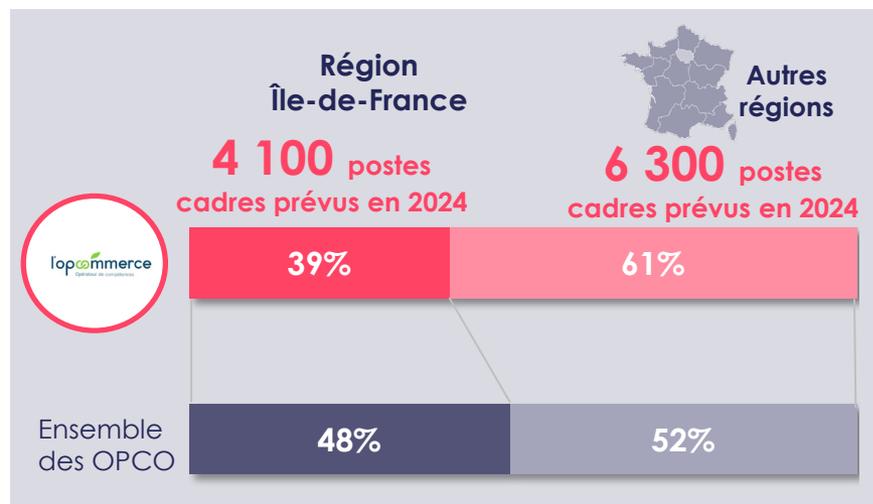
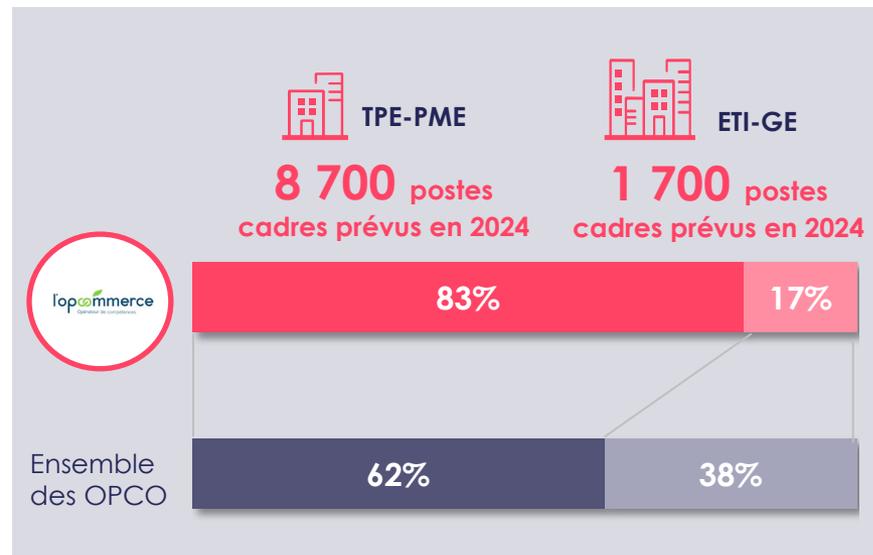


4%
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

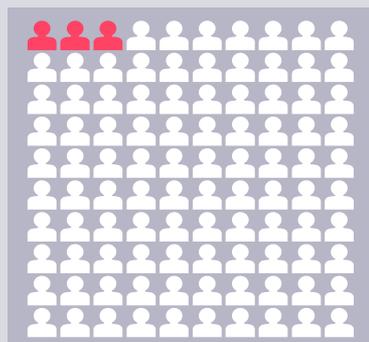
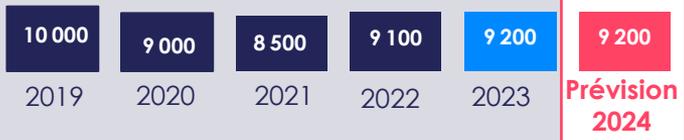
4% des recrutements en TPE-PME
1% des recrutements dans les ETI-GE

3% des recrutements en IDF
4% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



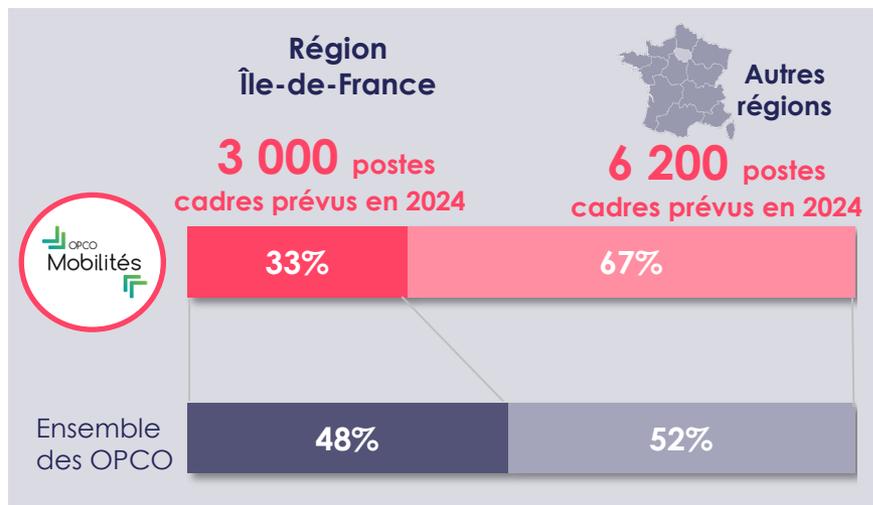
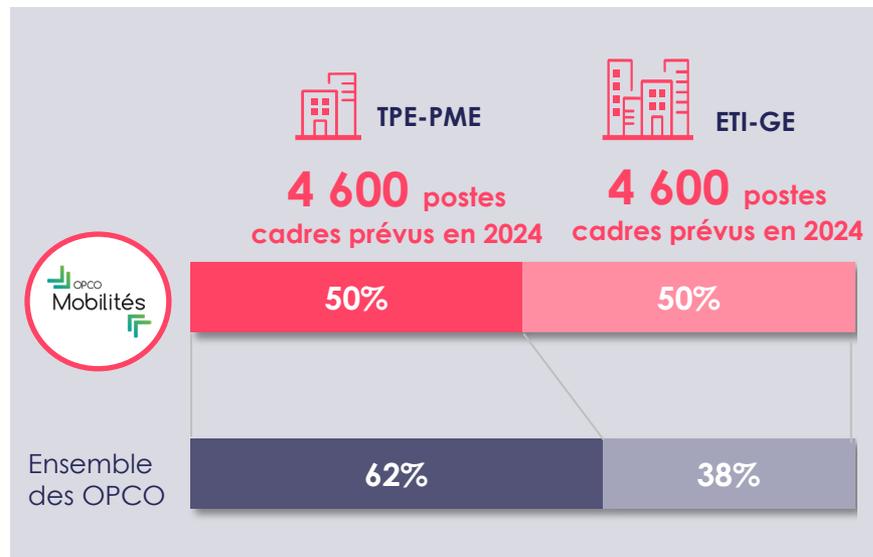
9 200 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



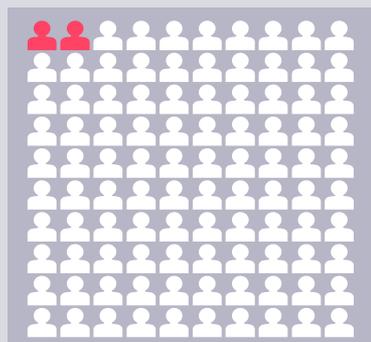
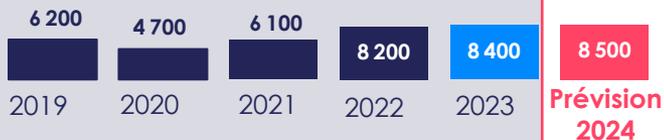
3% de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 2% des recrutements en TPE-PME
- 4% des recrutements dans les ETI-GE
- 2% des recrutements en IDF
- 3% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



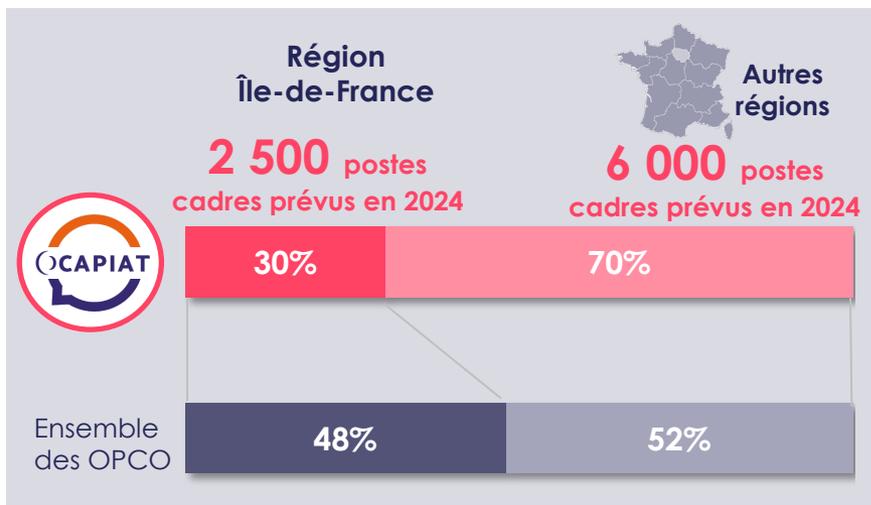
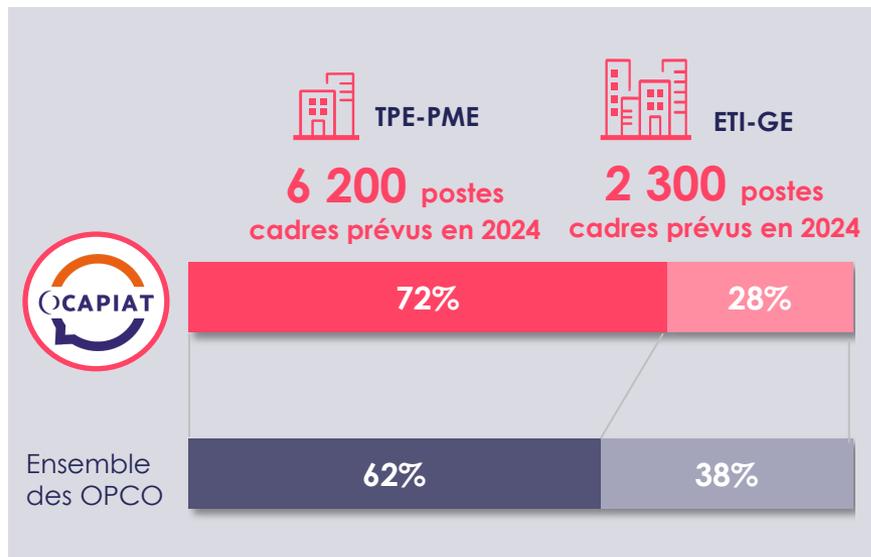
8 500 recrutements* de cadres prévus en 2024 dans cet OPCO



2% de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2024

- 3% des recrutements en TPE-PME
- 2% des recrutements dans les ETI-GE
- 2% des recrutements en IDF
- 3% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



04. Annexe

Liste des branches professionnelles par OPCO

Atlas

Soutenir les compétences

13 branches professionnelles regroupées en 4 secteurs

Assurance

Agents généraux d'assurance
Courtage d'assurances et de réassurances
Sociétés d'assistance
Sociétés d'assurances

Banques et finance

Banque
Banque populaire
Crédit mutuel
Caisses d'épargne
Marchés financiers
Sociétés financières

Expertise comptable

Cabinets d'experts-comptables et de commissaires aux comptes

Conseil

Bureaux d'études techniques, des cabinets d'ingénieurs-conseils et des sociétés de conseils
FIAC - Géomètres et Economistes de la construction



31 branches professionnelles

Fabrication de l'ameublement
Menuiseries, charpentes et constructions industrialisées et portes planes
Panneaux à base de bois
Jeux, jouets et puériculture
Caoutchouc
Chimie
Industries électriques et gazières
Services d'efficacité énergétique
Textile
Habillement
Maroquinerie
Industrie de la chaussure et des articles chaussants
Couture parisienne
Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie
Carrières et matériaux
Industries céramiques
Ciments
Tuiles et briques
Chaux
Fabrication mécanique du verre
Cristal, verre et vitrail
Métallurgie
Recyclage
Intersecteur Papier Carton
Industries pétrolières
Industrie pharmaceutique
Fabrication et commerce des produits à usage pharmaceutique, parapharmaceutique et vétérinaire
Plasturgie et composites
Industrie et services nautiques



27 branches professionnelles

Enseignement privé indépendant
Travail temporaire
Commerces de gros
Restauration rapide
Restauration collective
Hôtes, cafés, restaurants
Activité du déchet
Organismes de formation
Chaînes de cafétarias et assimilés
Entreprises de prévention et de sécurité
Salariés en portage salarial
Services d'eau et d'assainissement (12)
Enseignement privé non lucratif
Entreprises de la propreté et services associés
Personnel au sol des entreprises de transport aérien
Manutention et nettoyage sur les aéroports de la région parisienne
Sociétés concessionnaires ou exploitantes d'autoroutes ou d'ouvrages routiers
Travail mécanique du bois, des scieries, du négoce et de l'importation des bois
Blanchisserie, laverie, location de linge, nettoyage à sec, pressing et teinturerie
Commerce de quincaillerie, fournitures industrielles, fers, métaux et équipement de la maison
Entretien et location textile
Exploitations forestières et scieries agricoles
Personnel de l'église
Transport et travail aérien
Restauration ferroviaire

8 branches professionnelles

Établissements privés d'hospitalisation, de soins, de cure et de garde à but non lucratif (FEHAP, convention de 1951)

Hospitalisation privée (CCU, FHP, établissements pour personnes âgées, maison de retraite, établissements de suite et réadaptation, médicaux pour enfants et adolescents, UHP, sanitaires sociaux et médico-sociaux CRRR, hospitalisation privée à but lucratif FIEHP)

Centres d'hébergement et de réadaptation sociale et dans les services d'accueil, d'orientation et d'insertion pour adultes (CHRS, SOP)

Services pour personnes inadaptées et handicapées (convention de 1966, SNAPEI)

Établissements médico-sociaux de l'union intersyndicale des secteurs sanitaires et sociaux (UNISSS, FFESCPE, convention de 1965, enfants, adolescents)

Médecins spécialistes qualifiés au regard du conseil de l'ordre travaillant dans des établissements et services pour personnes inadaptées et handicapées

Services de santé au travail interentreprises

Personnel non médical des centres de lutte contre le cancer

54 branches professionnelles

Imprimerie de labeur et Industries Graphiques
 Personnel des Greffes des tribunaux de commerce
 Remontées mécaniques et domaines skiables
 Industries de la sérigraphie et des procédés d'impression numérique connexes
 Boulangerie-pâtisserie (entreprises artisanales)
 Sociétés d'expertises en matière d'évaluations industrielles et commerciales
 Charcuterie de détail
 Laboratoires de biologie médicale extrahospitaliers
 Boucherie, boucherie-charcuterie et boucherie hippophagique, triperie, commerces de volailles et gibiers
 Prothésistes dentaires et personnels des laboratoires de prothèse dentaire
 Personnel des cabinets d'avocats | Avocats salariés
 Gardiens, concierges et employés d'immeubles
 Personnel des cabinets médicaux
 Pâtisserie
 Confiserie, chocolaterie, biscuiterie (détaillants et détaillants-fabricants)
 Maintenance, distribution et location de matériels agricoles, de travaux publics, de bâtiment et de manutention, de motoculture de plaisance et activités connexes
 Négoce et distribution de combustibles solides, liquides, gazeux et produits pétroliers
 Installation sans fabrication, entretien, réparation, dépannage de matériel aéraulique, thermique, frigorifique et connexes
 Commerce de détail de l'habillement et des articles textiles

Miroiterie, transformation et négoce du verre
 Poissonnerie
 Promotion Immobilière
 Immobilier
 Mareyeurs-expéditeurs
 Entreprises de désinfection, désinsectisation et dératissage
 Entreprises de logistique de communication écrite directe
 Cabinets dentaires
 Répartition pharmaceutique
 Vétérinaires : personnel salarié des cabinets et cliniques vétérinaires
 Vétérinaires praticiens salariés
 Personnel des huissiers de justice
 Cabinets ou entreprises d'expertises en automobile
 Fleuristes, vente et services des animaux familiers
 Négoce et prestations de services dans les domaines médico-techniques
 Pharmacie d'officine
 Personnel des prestataires de services du secteur tertiaire
 Notariat
 Taxis
 Assainissement et maintenance industrielle
 Avocats au Conseil d'État et à la Cour de cassation et personnel salarié - non avocat
 Entreprises d'architecture
 Coiffure et professions connexes
 Personnel des structures associatives cynégétiques (chasse)
 Personnel des administrateurs & mandataires judiciaires
 Offices des commissaires-priseurs judiciaires et sociétés de ventes volontaires de meubles aux enchères publiques
 Personnel salarié des agences de recherches privées
 Librairie
 Esthétique, cosmétique et enseignement technique et professionnel liés aux métiers
 Entreprises privées de services à la personne
 Secteur des particuliers employeurs et de l'emploi à domicile
 Interprofession du champ d'intervention d'OPCO EP



9 branches professionnelles

Ouvriers employés par les entreprises du bâtiment non visées par le décret 1er mars 1962
Ouvriers employés par les entreprises du bâtiment visées par le décret du 1er mars 1962
Cadres du bâtiment du 1er juin 2004
Employés, techniciens et agents de maîtrise du bâtiment
Salariés du négoce des matériaux de construction
Négoce de bois d'œuvre et produits dérivés
Cadres des travaux publics
Employés, techniciens et agents de maîtrise des travaux publics
Ouvriers de travaux publics



17 branches professionnelles

Spectacle vivant
Audiovisuel
Cinéma (distribution et exploitation cinématographique)
Publicité
Distribution directe
Édition de livres
Édition phonographique
Presse
Agences de presse
Espaces de loisirs, d'attractions et culturels
Sport
Golf
Télécommunications
Hôtellerie de plein-air
Organismes de tourisme
Agences de mannequins
Casinos



14 branches professionnelles

Agence de voyage et guides accompagnateurs,
Distributeurs Conseils hors Domicile, grossistes en boissons
Manutention ferroviaire et travaux connexes
Ports de plaisance
Ports et manutention
RATP
Services de l'automobile
Transport ferroviaire
Transports fluviaux de fret et de passagers
Transports maritimes
Transports routiers de marchandises et activités auxiliaires
Transports routiers de voyageurs
Transports sanitaires
Transports urbains



20 branches professionnelles

Acteurs du lien social et familial (ALISFA)
Aide à domicile
Animation / Éclat
Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)
Entreprises sociales pour l'habitat (ESH)
Familles rurales
Habitat et Logement accompagné (ex FSJT et SOLIHA PACT ARIM))
Institutions de retraite complémentaire et de prévoyance (IRC)
Missions locales et PAIO
Mutualité
Offices publics de l'habitat (OPH)
Pôle emploi
Régies de quartier
Régime général de la Sécurité sociale
Sociétés coopératives d'HLM
Tourisme social et familial (TSF)

20 branches professionnelles

Bricolage
Commerce à distance
Commerce à prédominance alimentaire
Commerce de détail alimentaire non spécialisé
Commerce de détail de l'horlogerie-bijouterie
Commerce succursaliste de la chaussure
Commerce succursaliste de l'habillement
Commerce de détail non alimentaires
Commerces et services de l'audiovisuel, de l'électronique et de l'équipement ménager
Coopératives de consommateurs
Entreprises de distribution, importation, exportation en chaussures, jouets, textiles et mercerie
Entreprises de la filière Sports-loisirs
Grands magasins et magasins populaires
Import-Export et commerce international
Jardineries et graineteries
Métiers du commerce de détail alimentaire spécialisé
Négoce de l'ameublement
Optique-lunetterie de détail
Papeterie et fournitures informatiques
Professions de la photographie



50 branches professionnelles

Coopération maritime
Coopératives et SICA de production, transformation et vente du bétail et des viandes
Coopératives agricoles, union de coopératives agricoles et SICA fabriquant des conserves de fruits et de légumes, des plats cuisinés et des spécialités
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de fleurs, de fruits et légumes et de pommes de terre
Coopératives laitières, unions de coopératives laitières et SICA laitières
Distilleries coopératives viticoles et SICA de distillation
Coopératives et SICA de céréales, de meunerie, d'approvisionnement et d'alimentation du bétail et d'oléagineux
5 branches industries alimentaires diverses
Activités de production des eaux embouteillées, des boissons rafraîchissantes sans alcool et de bière
Activités industrielles de boulangerie et de pâtisserie
Industrie de la salaison, charcuterie en gros et conserves de viandes
Industries de la transformation des volailles (abattoirs, ateliers de découpe et centres de conditionnement de volailles, commerce de gros de volailles)
Exploitations frigorifiques
Industrie laitière
Centres immatriculés de conditionnement, de commercialisation et de transformation des œufs et des industries en produits d'œufs
Pâtes alimentaires sèches et du couscous non préparé
Industries de produits alimentaires élaborés
Sucrieries, sucrieries-distilleries et raffineries de sucre
Industrie et des commerces en gros des viandes

Négoce et industrie des produits du sol, engrais et produits connexes
Pêche professionnelle maritime
Vins, cidres, jus de fruits, sirops, spiritueux et liqueurs de France
Structures associatives de pêche de loisir et de protection du milieu aquatique
Conchyliculture
Caves coopératives et de leurs unions élargies aux SICA viticoles
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de teillage de lin
Sélection et reproduction animale
Entraînement des chevaux de courses au galop
Entraînement des chevaux de courses au trot
Métiers de la transformation des grains
Personnel des organismes de contrôle laitier
Réseau des centres d'économie rurale
Rouissage teillage du lin
Coopératives fruitières Ain Doubs Jura
Mutualité sociale agricole
Caisses régionales du crédit agricole
Parcs et jardins zoologiques ouverts au public
Personnel des élevages aquacoles
Accoupage et sélection de produits avicoles
Hippodromes Île-de-France Cabourg Caen Chantilly Deauville
Entreprises du paysage
Centres équestres
Entreprises agricoles de déshydratation
Maisons familiales rurales, instituts ruraux et centres
Sociétés d'aménagement foncier et d'établissement rural (SAFER)
Organismes de la Confédération paysanne
Entreprises d'expédition et d'exportation de fruits et légumes
Centres d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural



Les recrutements de cadres et les OPCO



Édition 2024

ISSN 2681-2819 (COLLECTION RECRUTEMENT)

Juin 2024

Apec
Direction des Données et Études
51, boulevard Brune
75689 Paris Cedex 14



Toutes les études de l'Apec sont disponibles
gratuitement sur le site www.corporate.apec.fr >
Nos études



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi
cadre de l'Apec : @Apec_Etudes

