

# Marché de l'emploi cadre dans l'ESS

Édition 2024

13/09/2024



**Le champ de l'économie sociale et solidaire  
(ESS)**

**Le marché de l'emploi cadre dans l'ESS**

**Les profils de cadres dans l'ESS**

**Les candidatures sur les offres d'emploi de l'ESS**

# Le champ de l'économie sociale et solidaire

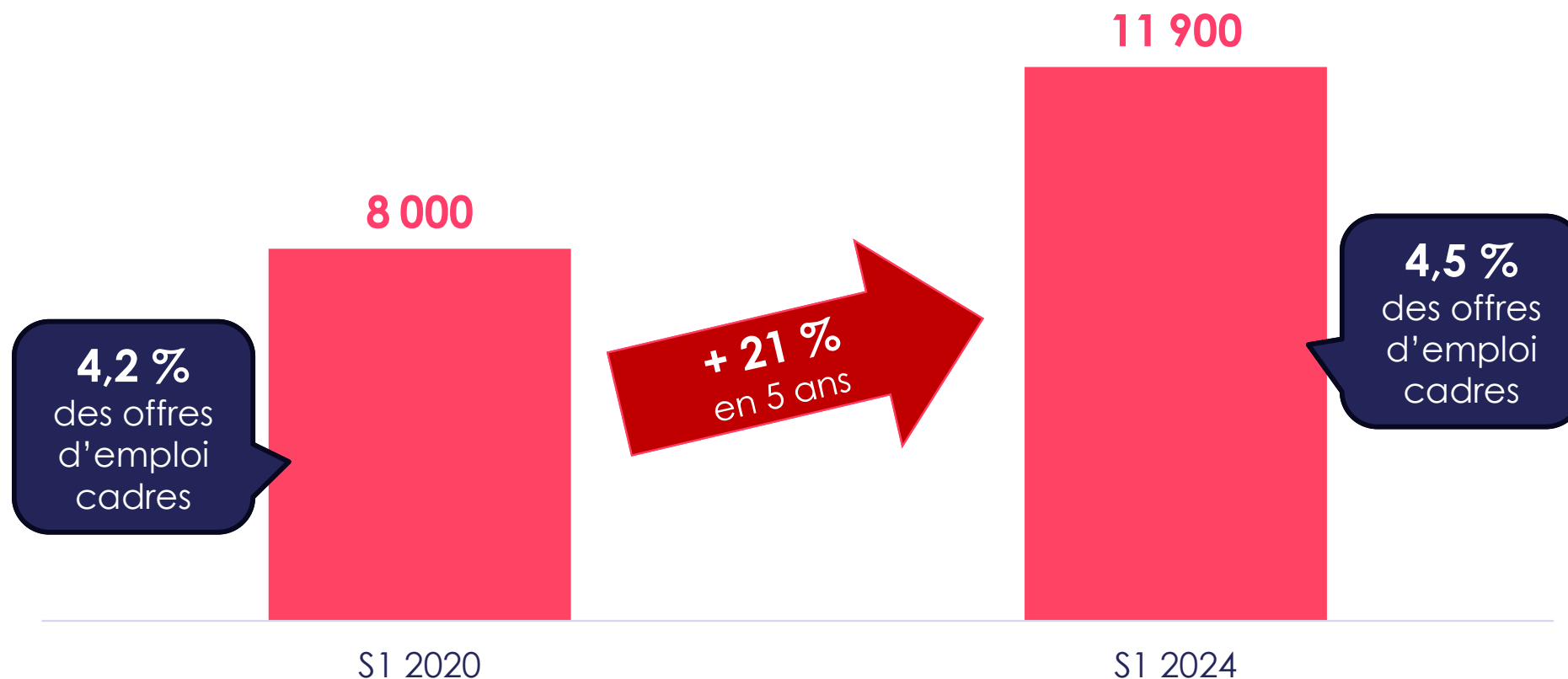
# L'ESS, qu'est-ce que c'est ?

- Telle que définie par l'article 1 de la Loi du 31 juillet 2014, l'Économie sociale et solidaire (ESS) se caractérise par « un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine » qui respecte les principes de fonctionnement suivants :
  - un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices ;
  - une gouvernance démocratique définie et organisée par les statuts ;
  - une gestion qui consacre la majorité des bénéfices à l'objectif de maintien ou de développement de l'activité de l'entreprise, dont une partie est mise en réserves obligatoires impartageables.
- Historiquement, l'ESS inclut les associations, les coopératives, les mutuelles et les fondations (toutes quatre reconnaissables à travers leur statut juridique).
- Le champ de l'ESS a été élargi en 2014 aux sociétés commerciales non coopératives de l'ESS, sous réserve qu'elles puissent justifier de leur utilité sociale. Dans le cadre de notre étude, ces sociétés ne sont pas intégrées car elles représentent une infime partie de l'ESS.

# Le marché de l'emploi cadre dans l'économie sociale et solidaire

# Entre 2019 et 2024, les besoins dans le domaine de l'ESS ont progressé de 21 % (vs. -10 % pour l'emploi cadre)

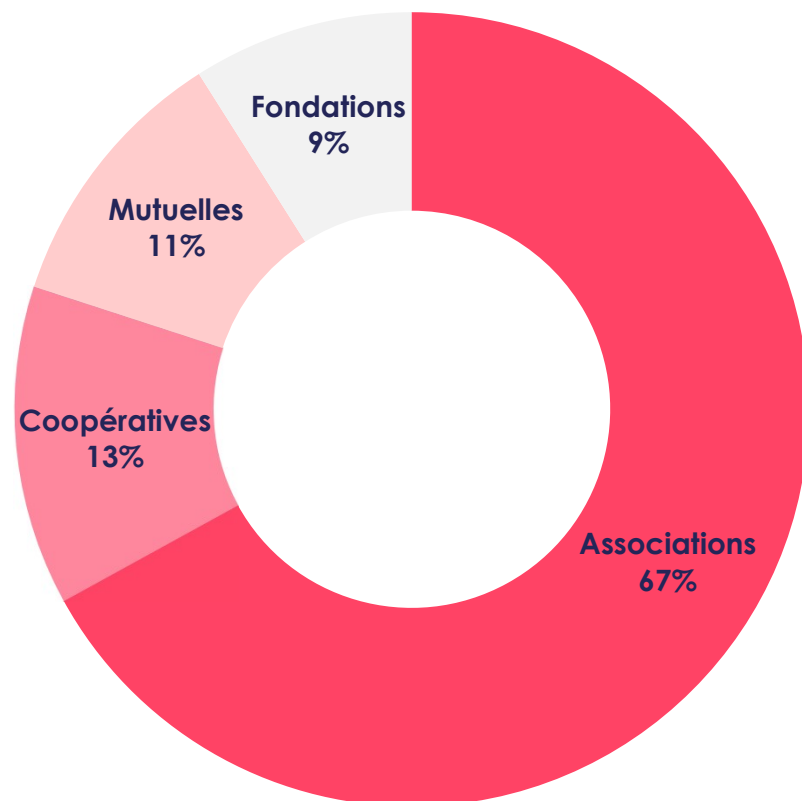
> Évolution du nombre d'offres d'emploi cadre dans l'ESS vs. évolution de l'ensemble des offres



Source : offres cadres publiées sur apec.fr

# Près de 7 offres d'emploi cadre sur 10 proviennent du secteur associatif

> Répartition des offres d'emploi cadre dans l'ESS par type de structure au 1<sup>er</sup> semestre 2024



- L'ESS concentre 4,5 % des offres d'emploi cadre (11 910).
- Leur poids est du même ordre que celui du secteur de la distribution généraliste et spécialisée (4 %), ou encore du commerce interentreprises (4,1 %).

Source : offres cadres publiées sur apec.fr

# Les services sont le principal secteur pourvoyeur d'emploi cadre dans l'ESS

> Répartition des offres d'emploi cadre dans l'ESS par secteur d'activité\* au 1<sup>er</sup> semestre 2024

	Offres ESS	Ensemble des offres
<b>Services, dont</b>	<b>96 %</b>	<b>73 %</b>
<i>Santé-action sociale</i>	38 %	5 %
<i>Banque et assurances</i>	16 %	7 %
<i>Activités des organisations associatives et administration publique</i>	15 %	3 %
<i>Formation initiale et continue</i>	10 %	2 %
<b>Commerce</b>	<b>3 %</b>	<b>8 %</b>
<b>Industrie</b>	<b>1 %</b>	<b>14 %</b>
<b>Construction</b>	-	<b>5 %</b>
<b>ENSEMBLE DES SECTEURS</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

- Les services concentrent la quasi-totalité des opportunités d'emploi dans l'ESS.
- Le secteur de la santé-action sociale représente près de 4 offres d'emploi sur 10 dans l'ESS.
- Des différences existent selon le statut juridique :
  - Pour les associations, les offres proviennent principalement des secteurs de la santé-action sociale (34 %) et de la formation (32 %).
  - Pour les organismes mutualistes, près de 8 offres sur 10 sont émises par le secteur de la banque-assurance.
  - Pour les coopératives, 4 offres sur 10 proviennent de la banque-assurance et dans une moindre mesure du commerce (17 %).

\*Tous secteurs, hors entreprises du travail temporaire et sièges sociaux

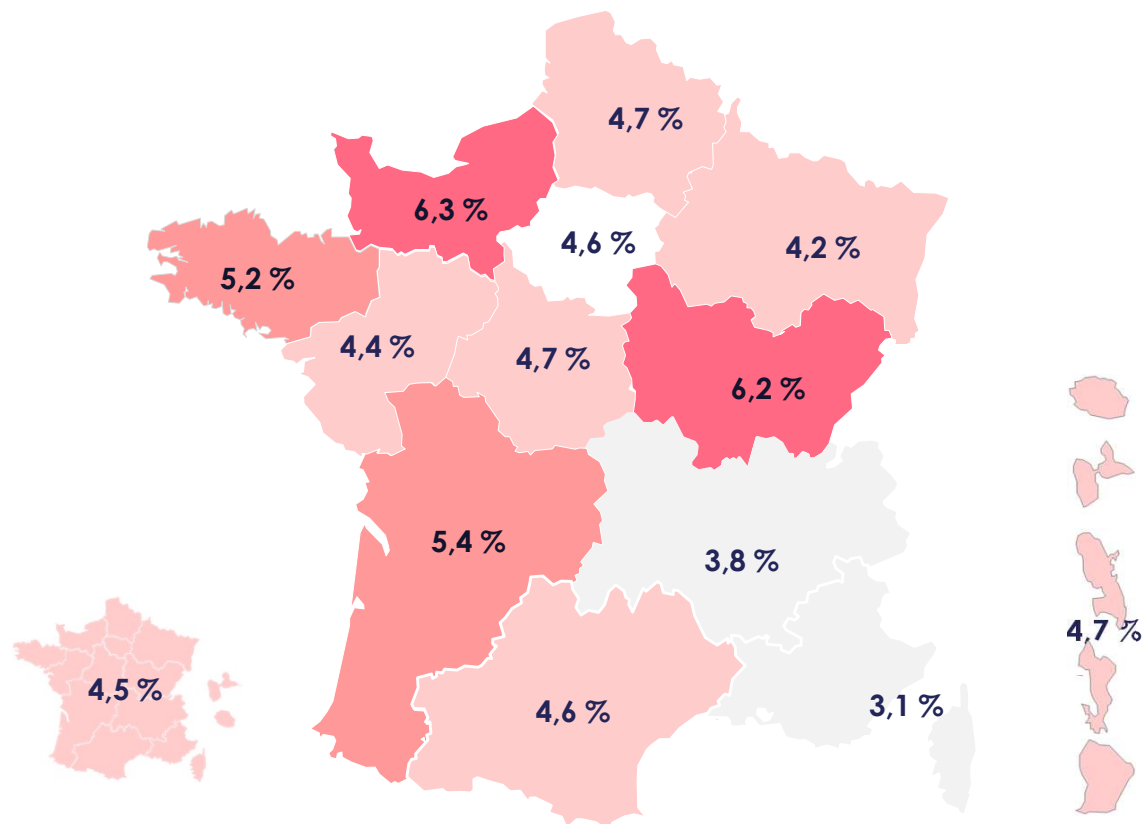
Source : offres cadres publiées sur apec.fr





# Les opportunités d'emploi cadre dans l'ESS sont surreprésentées dans 4 régions métropolitaines

> Part des offres d'emploi cadre dans l'ESS en région au 1<sup>er</sup> semestre 2024

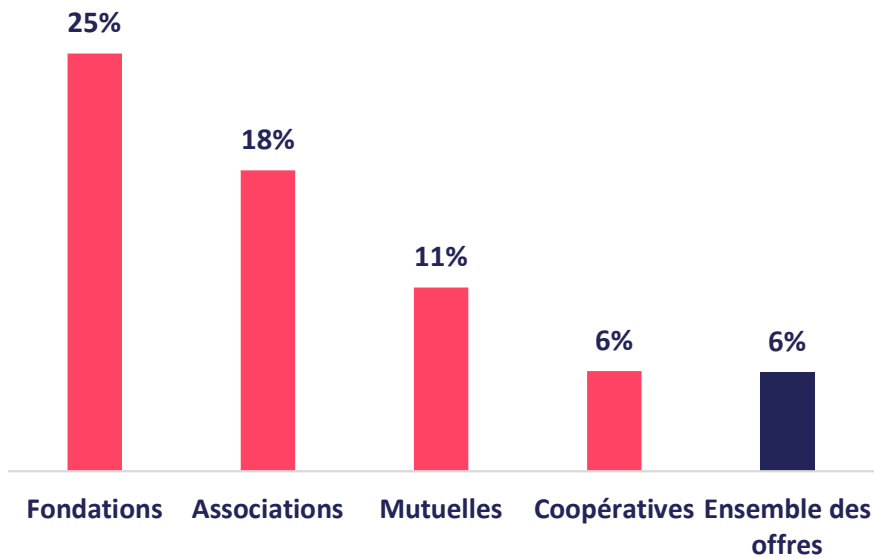


Source : offres cadres publiées sur [apec.fr](http://apec.fr)

- L'Île-de-France concentre près du tiers des offres d'emploi de l'ESS (32 %) ; vient ensuite la région Auvergne-Rhône-Alpes avec 12 %.
- À l'échelle nationale, les offres d'emploi cadre dans l'ESS représentent 4,5 % de l'ensemble des offres.
- Leur part dépasse les 5 % en Bourgogne-Franche-Comté (6,2 %), en Nouvelle-Aquitaine (5,4 %), en Bretagne (5,2 %), pour atteindre 6,3 % en Normandie.
- Les offres de l'ESS sont surreprésentées dans certaines régions présentant un fort tissu coopératif, comme la Bretagne, la Bourgogne-Franche-Comté ou la Normandie en raison de la richesse de leur agriculture, ou bien mutualiste comme la Nouvelle-Aquitaine.

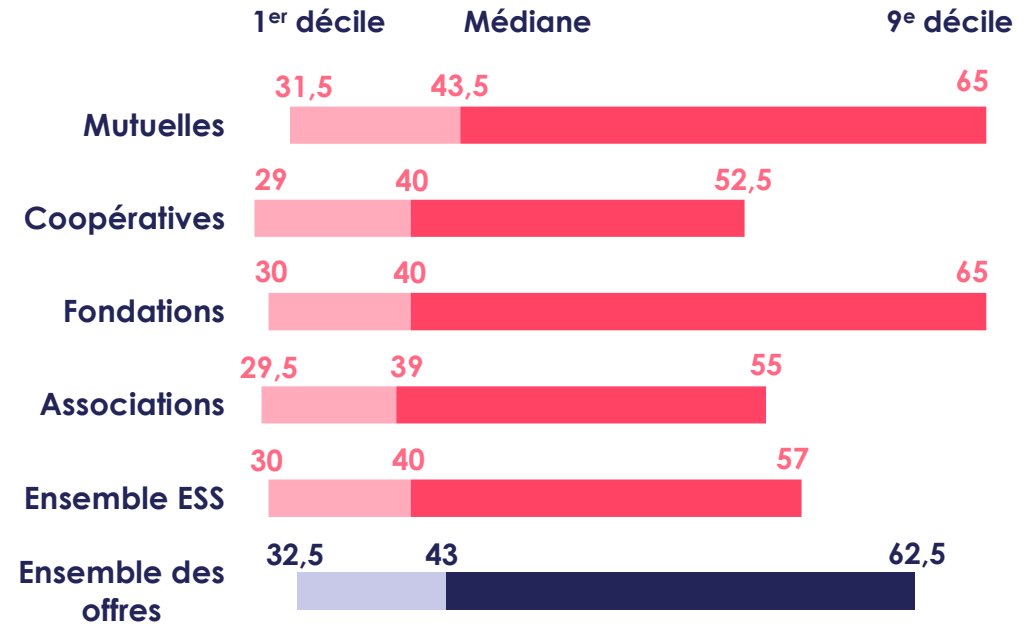
# Les salaires proposés dans l'ESS sont moins élevés que dans l'ensemble des offres **en lien notamment avec une part plus élevée des contrats à durée déterminée**

> Part des CDD dans les offres d'emploi cadre dans l'ESS comparativement à l'ensemble des offres d'emploi cadre au 1<sup>er</sup> semestre 2024



→ Dans les fondations, la part des CDD s'élève à un quart des offres. A contrario, dans les coopératives, elle n'est que de 6 %, équivalente à celle de l'ensemble des offres.

> Salaire brut annuel proposé dans l'ESS au 1<sup>er</sup> semestre 2024 par statut juridique d'entreprise (en k€)



→ Le salaire médian proposé dans l'ensemble des offres d'emploi cadre de l'ESS est inférieur de 3 k€ à celui proposé pour l'ensemble des offres.

→ C'est dans le secteur mutualiste que les salaires proposés sont les plus importants, avec 50 % des offres affichées proposant des salaires supérieurs à 43,5 k€. Cette valeur médiane est en légère hausse par rapport à 2023 (+2 %).

Source : offres cadres publiées sur apec.fr



Médiane : 50 % des offres affichent plus que la valeur indiquée, 50 % indiquent moins

# Top 5 des familles de métiers cadres les plus recherchées dans chacun des 4 types de structure de l'ESS

## Associations

Encadrement médical, social et paramédical	13 %
Psychologie et accompagnement social	8 %
Direction de structures en santé-social	8 %
Enseignement et formation continue	6 %
Médecine	5 %

## Organismes mutualistes

Médecine	15 %
Soins infirmiers et paramédicaux	6 %
Métiers juridiques	5 %
Encadrement médical, social et paramédical	4 %
Psychologie et accompagnement social	4 %

## Coopératives

Commerciaux dans la banque	7 %
Relation clients	6 %
Commerciaux grands comptes	6 %
Management commercial	6 %
Ingénierie d'affaires	5 %

## Fondations

Encadrement médical, social et paramédical	14 %
Psychologie et accompagnement social	12 %
Médecine	10 %
Direction de structures en santé-social	5 %
Management administratif et financier	4 %

Traitement réalisé sur 92% des offres pour lesquelles le métier du poste proposé a été identifié

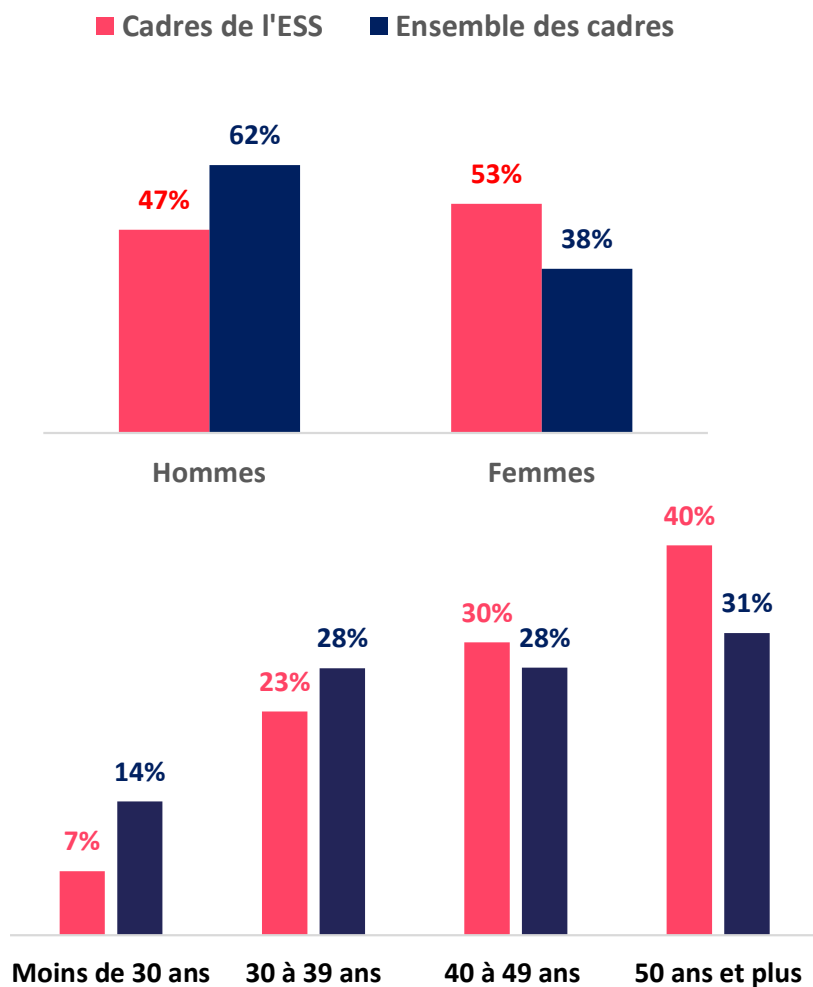
Source : offres cadres publiées sur apec.fr



# Les profils de cadres dans l'économie sociale et solidaire

# D'après l'Insee, l'ESS emploie **315 400 cadres, soit 8,2 %** des cadres du secteur privé

> Répartition des cadres de l'ESS par sexe et âge



> Répartition des cadres de l'ESS par secteur d'activité et taille d'entreprise

	Cadres de l'ESS	Ensemble des cadres
Activités financières et d'assurances	28 %	9 %
Action sociale et santé	19 %	4 %
Enseignement	15 %	2 %
Soutien aux entreprises	2 %	3 %
Autre	36 %	82 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

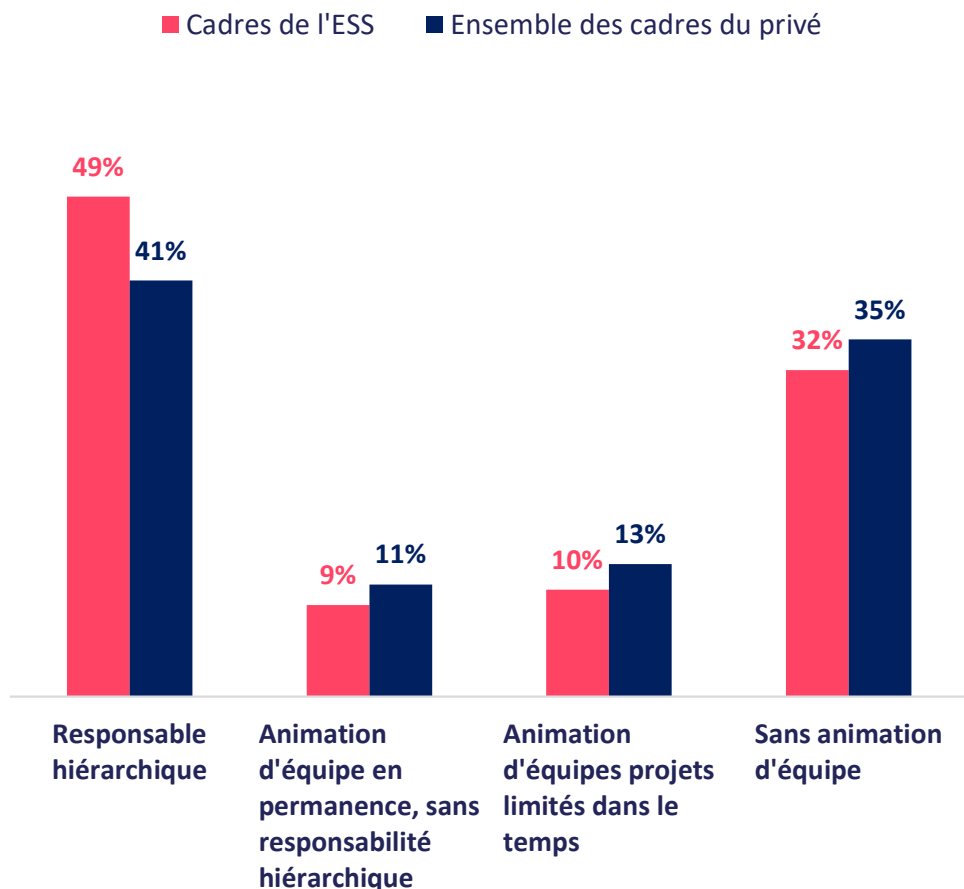
	Cadres de l'ESS	Ensemble des cadres
Moins de 10 salariés F/H	17 %	8 %
Entre 10 et 49	16 %	23 %
Entre 50 et 249	19 %	18 %
Entre 250 et 999	15 %	18 %
1 000 salariés F/H et plus	33 %	33 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Source : Insee, DSN, 2021

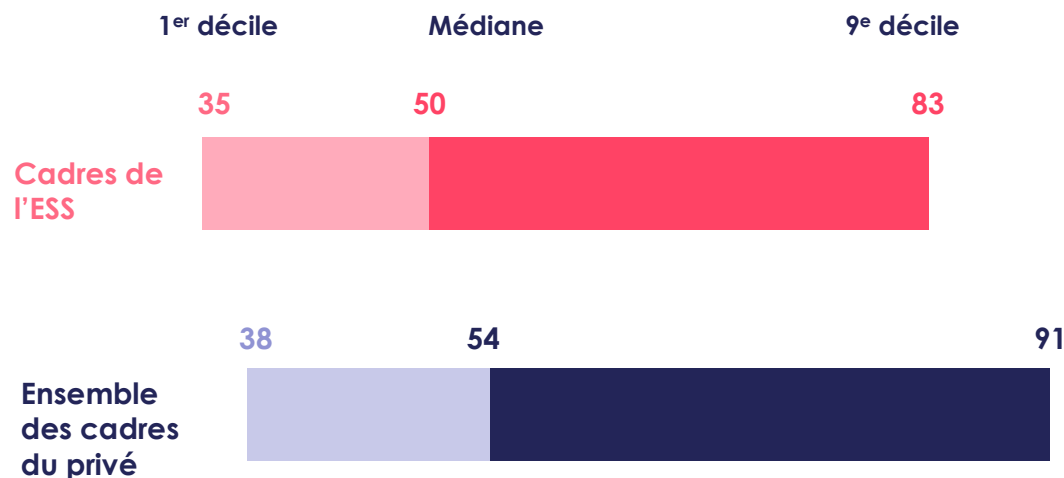


# Les cadres en poste dans l'ESS ont un niveau de responsabilité plus important mais une rémunération moins élevée que les cadres en général

> Répartition des cadres de l'ESS selon leur niveau de responsabilité



> Niveau de rémunération des cadres de l'ESS



→ Les cadres en emploi dans l'ESS sont proportionnellement plus souvent responsables hiérarchiques qu'en moyenne (49 % vs. 41 %). Leur niveau de rémunération est toutefois inférieur à celui de l'ensemble des cadres, sans évolution notable depuis 2023.

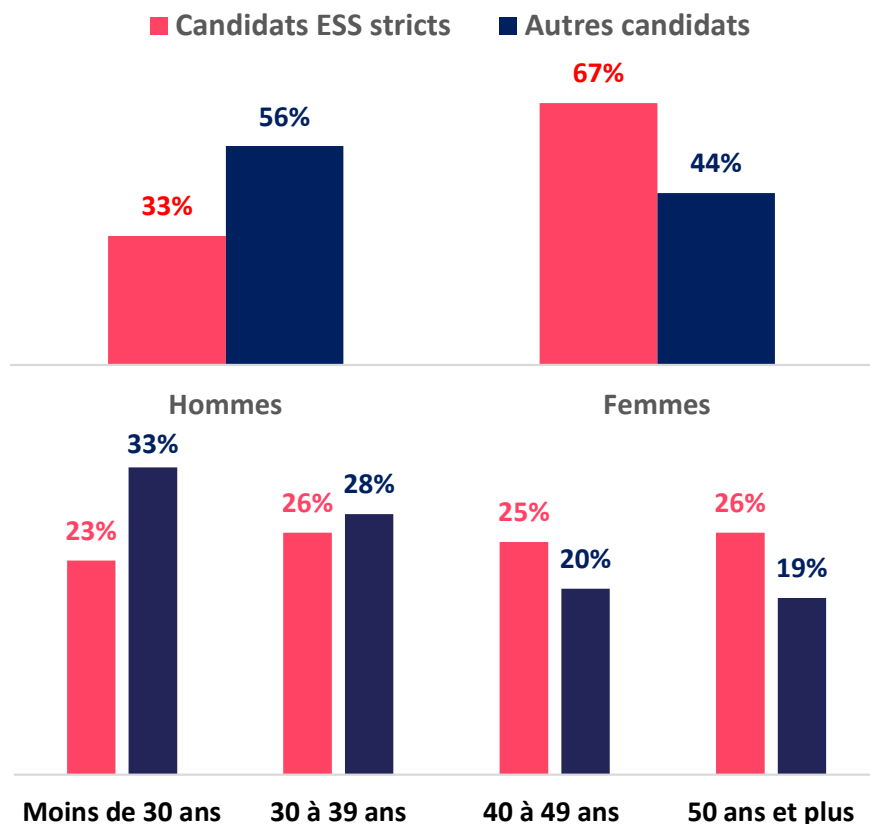
Médiane : 50 % des cadres gagnent plus que la valeur indiquée, 50 % gagnent moins.



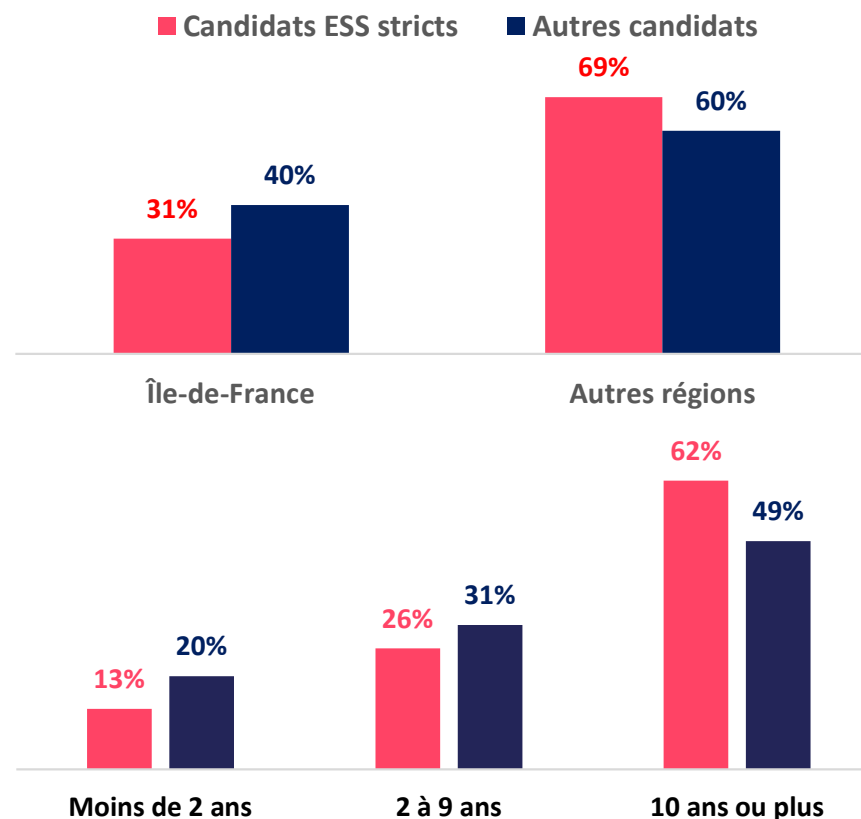
# Les candidatures sur les offres d'emploi de l'économie sociale et solidaire

# Les candidats tournés exclusivement vers l'ESS constituent une population **plus féminisée et plus expérimentée**

## > Répartition des candidats par sexe et âge



## > Répartition des candidats par région et niveau d'expérience



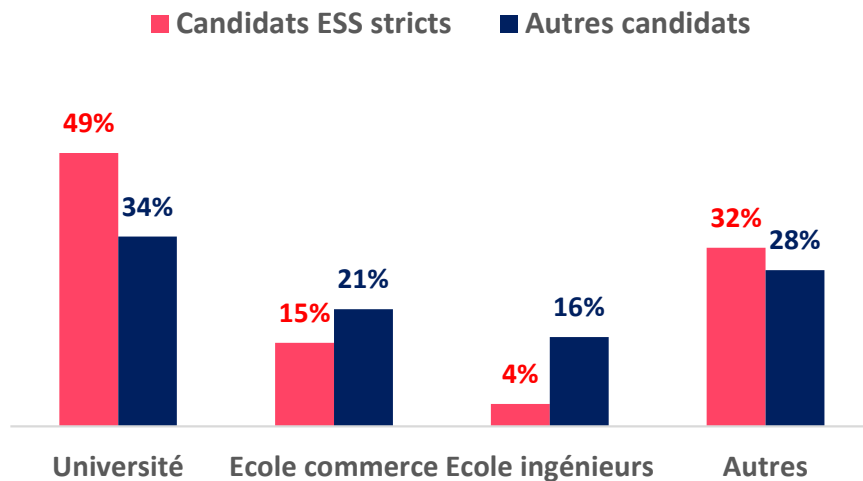
- 6 % des personnes ayant postulé à au moins une offre cadre sur apec.fr au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont des candidats « ESS stricts » : leurs candidatures ont porté uniquement sur des offres d'entreprises de l'ESS.
- Sur cette période, ils ont répondu à 1,2 offres en moyenne, contre 4,5 pour l'ensemble des candidats. Ce nombre moins élevé découle de la part relativement modeste des offres de l'ESS (4,5 % des offres cadres).



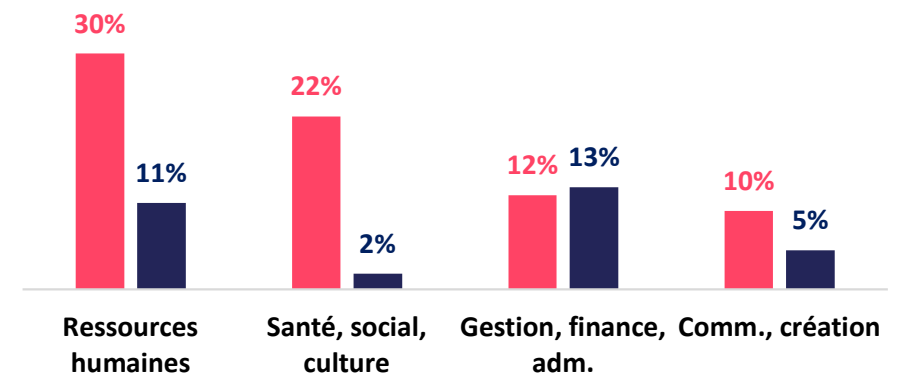
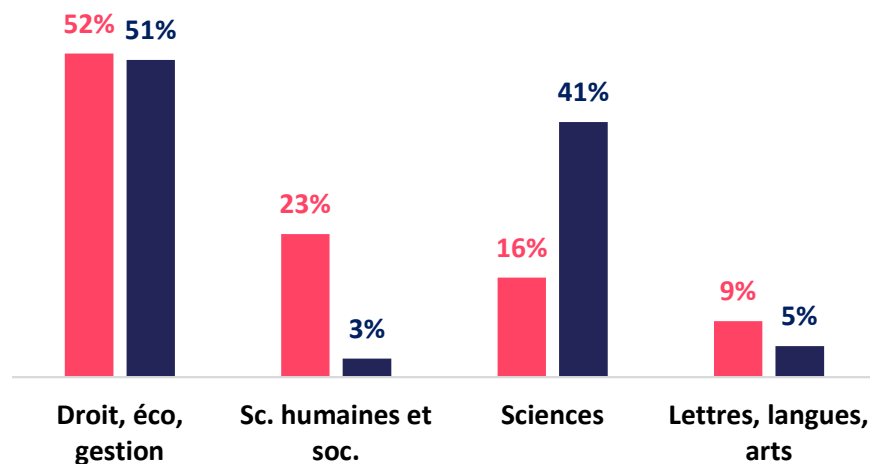
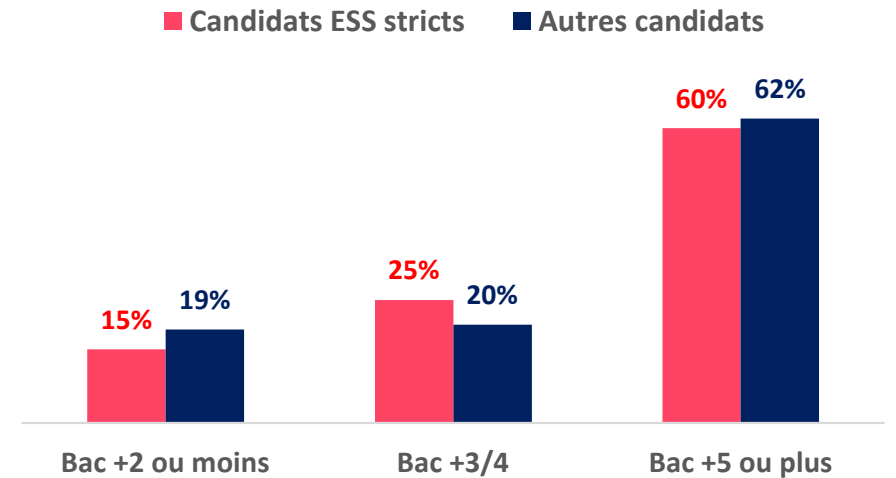


# Parmi les candidats ESS stricts, il y a davantage d'universitaires et de diplômés en sciences humaines

> Répartition des candidats par filière et discipline de formation



> Répartition des candidats par niveau de diplôme et principales fonctions visées



# Marché de l'emploi cadre dans l'ESS

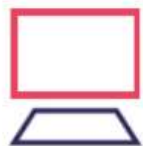
Édition Apec 2024



ISSN 2681-2819 (COLLECTION RECRUTEMENT)

Octobre 2024

Apec  
51, boulevard Brune  
75689 Paris Cedex 14



Toutes les études de l'Apec sont disponibles  
gratuitement sur le site  
[www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études



**Direction des données et études** : Pierre  
Lamblin

**Responsable du pôle Valorisation des  
données** : Sébastien Thernisien

**Equipe projet** : Kaoula Ben Messaoud,  
Olivier Busnot, Sylvie Tartesse, Christophe  
Thill

© Apec. Cette publication a été créée à l'initiative de l'Apec, Association pour l'emploi des cadres, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 et publié sous sa direction et en son nom. Il s'agit d'une œuvre collective, l'Apec en a la qualité d'auteur.

Toute reproduction totale ou partielle par quelque procédé que ce soit, sans l'autorisation expresse et conjointe de l'Apec, est strictement interdite et constituerait une contrefaçon (article L122-4 et L335-2 du code de la Propriété intellectuelle).