

# Les recrutements de cadres et les OPCO

Édition 2023

Juin 2023



# Contexte

- Depuis le 1<sup>er</sup> avril 2019, 11 opérateurs de compétences (OPCO) ont été agréés. Ils sont notamment en charge de financer l'apprentissage, d'aider les branches professionnelles à établir des certifications professionnelles et d'accompagner les PME dans la définition de leurs besoins en formation [1]. Ces opérateurs de compétences se substituent aux anciens organismes paritaires collecteurs agréés (OPCA).
- Près de 330 branches professionnelles sont réparties au sein des 11 OPCO : le regroupement des branches s'appuie notamment sur des critères de cohérence des métiers et des compétences, de filières, de formation, de mobilité et de besoins des entreprises.
- Dans ce contexte, pour la 3<sup>e</sup> année consécutive, l'Apec a cherché à mesurer la part que représente chaque OPCO dans les recrutements de cadres, ainsi que la répartition de ces recrutements (par région, taille d'entreprise...).
- *In fine*, l'objectif est de contribuer à une meilleure compréhension de la dynamique de l'emploi cadre et de favoriser les échanges d'informations entre l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec et les observatoires présents au sein de chaque OPCO.

[1] Source : Ministère du travail, de l'emploi et de l'insertion  
<https://travail-emploi.gouv.fr/ministere/acteurs/partenaires/opco>

# Méthodologie

## Enquête téléphonique et en ligne



**8 000 entreprises** interrogées dans le secteur du privé ayant au moins un.e salarié.e



**Échantillon représentatif** de la répartition des salarié.es selon le secteur, la taille des établissements et la région



**Terrain réalisé** du 14 novembre 2022 au 24 janvier 2023

## Identification des OPCO



Rattachement par **l'identifiant de convention collective (IDCC)**



Utilisation de **2 tables de correspondance**  
Table APE – IDCC  
Table IDCC - OPCO



Rattachement par **l'utilisation du numéro SIREN et SIRET**

*Point de vigilance* : Les périmètres des OPCO sont en constante évolution avec des entreprises pouvant être affiliées à une branche professionnelle différente d'une année sur l'autre. Les résultats proposés dans ce document se réfèrent aux périmètres en cours fin 2022 et qui ont pu légèrement évoluer depuis.

# Sommaire

- 01.** Une forte progression des recrutements de cadres en 2022 et qui concerne presque tous les périmètres des OPCO
- 02.** Une structure des recrutements de cadres par OPCO fortement concentrée sur certains périmètres
- 03.** Pour 2023, un haut niveau de prévisions de recrutement de cadres, mais avec une hétérogénéité selon les OPCO
- 04.** Focus sur chacun des OPCO
- 05.** Annexes : liste des branches professionnelles par OPCO

# **01. Une forte progression des recrutements de cadres en 2022 et qui concerne presque tous les périmètres des OPCO**

# 308 300 recrutements de cadres en 2022 : un niveau record

> Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine (en CDI et CDD d'un an et plus)



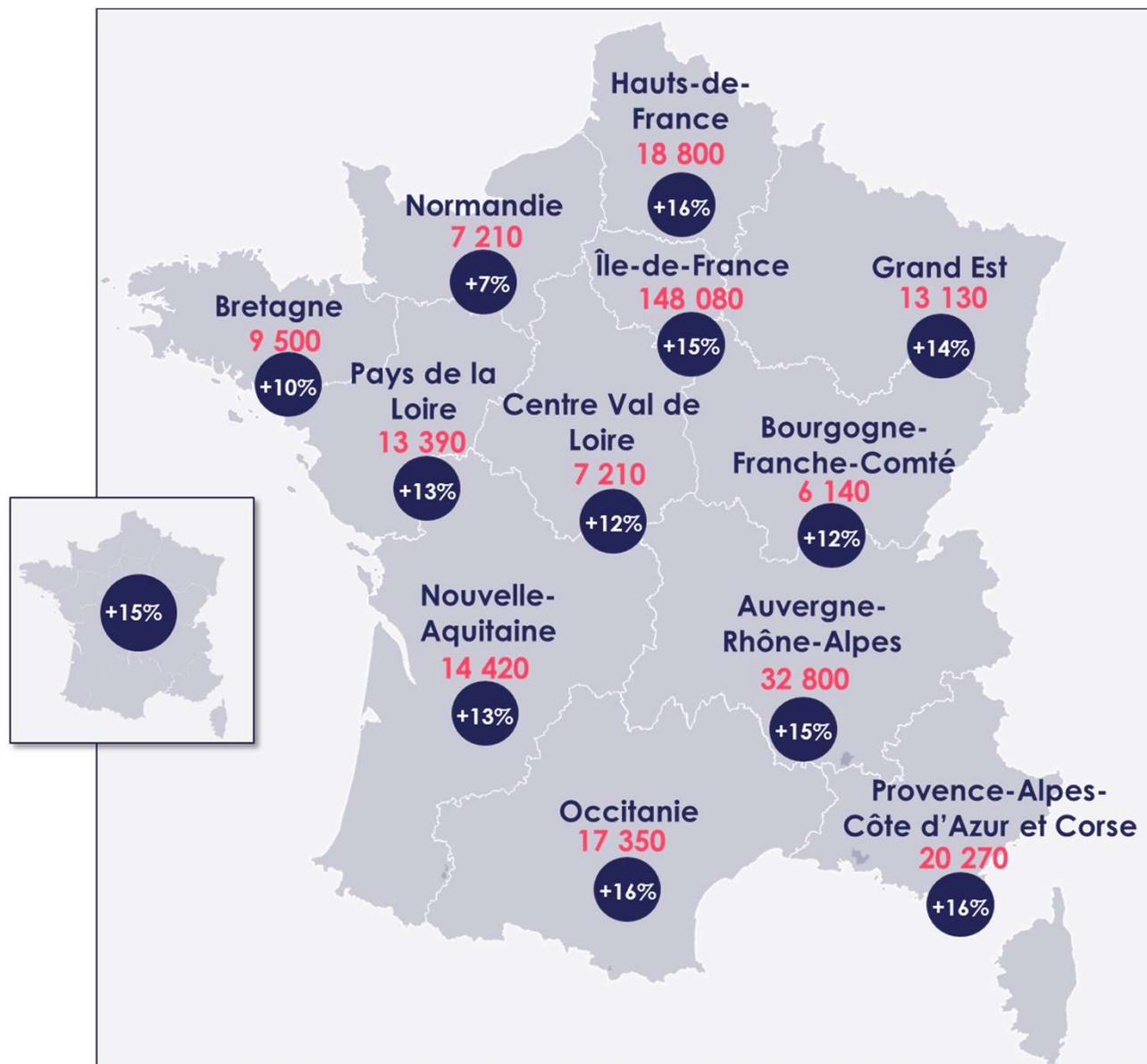
Source : Apec, 2023



# Toutes les régions atteignent **un niveau record**

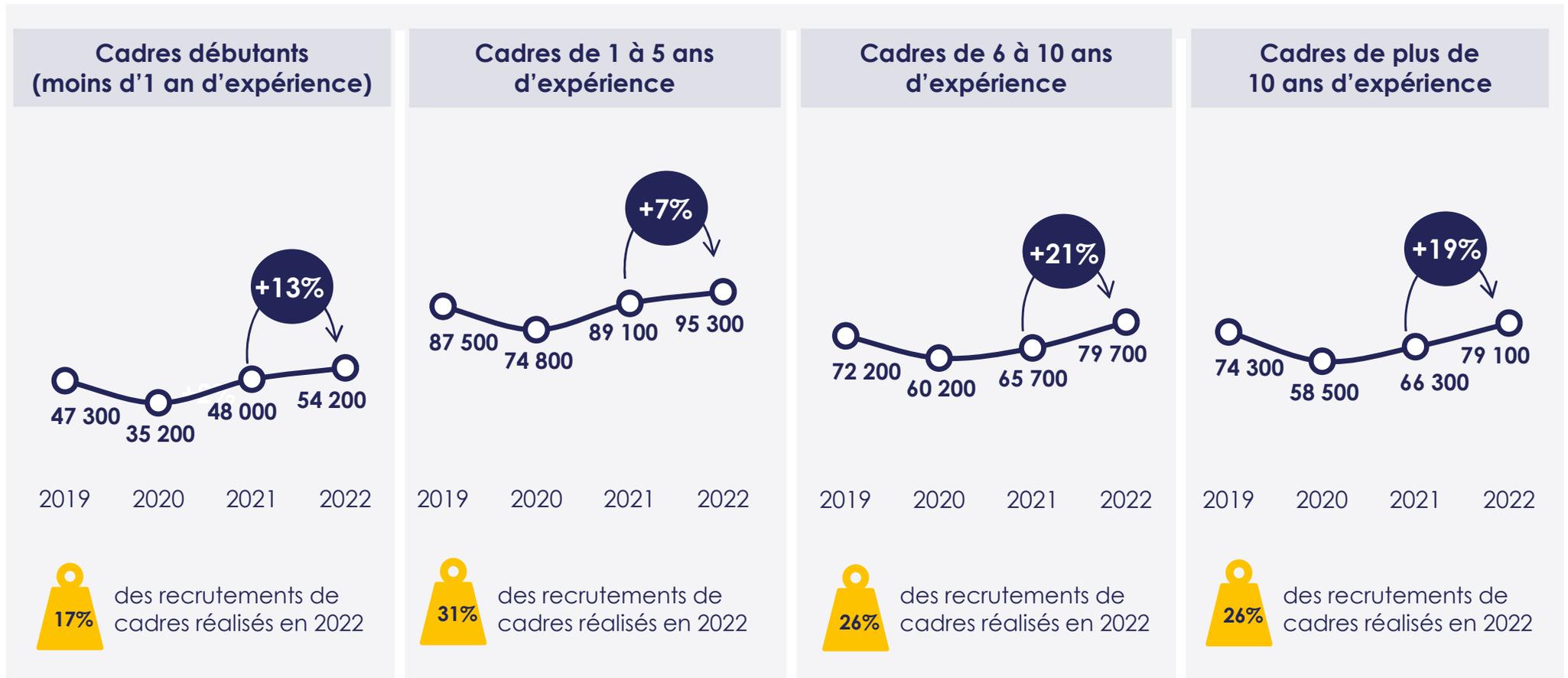
> Évolution des recrutements de cadres par région (en CDI et CDD d'un an et plus)

● Évolution 2021-2022  
xxxx Recrutements 2022



# Un niveau record pour tous les niveaux d'expérience, la barre des 50 000 recrutements de débutants est dépassée

> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé 2019-2022  
(en CDI et CDD d'un an et plus)

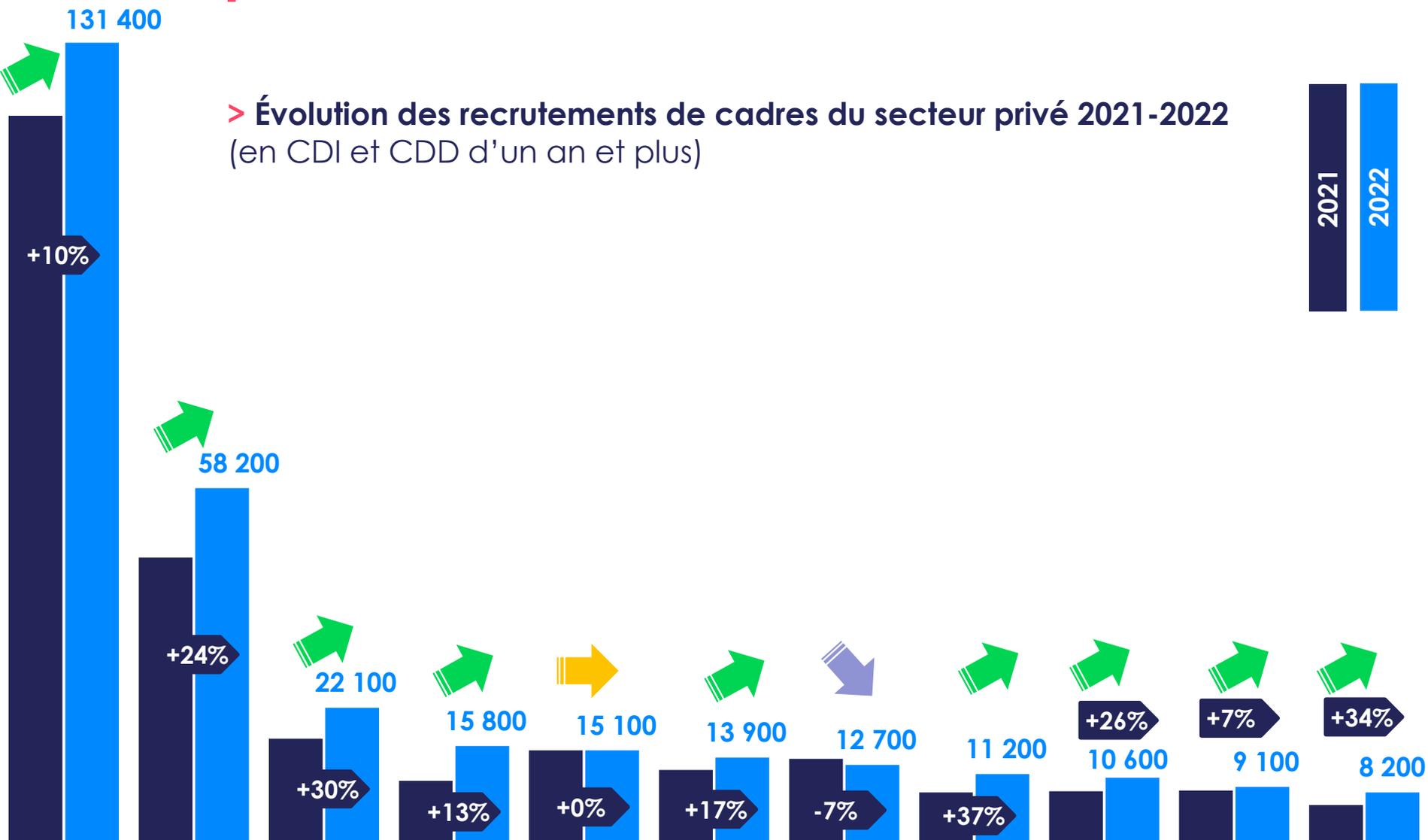


Source : Apec, 2023



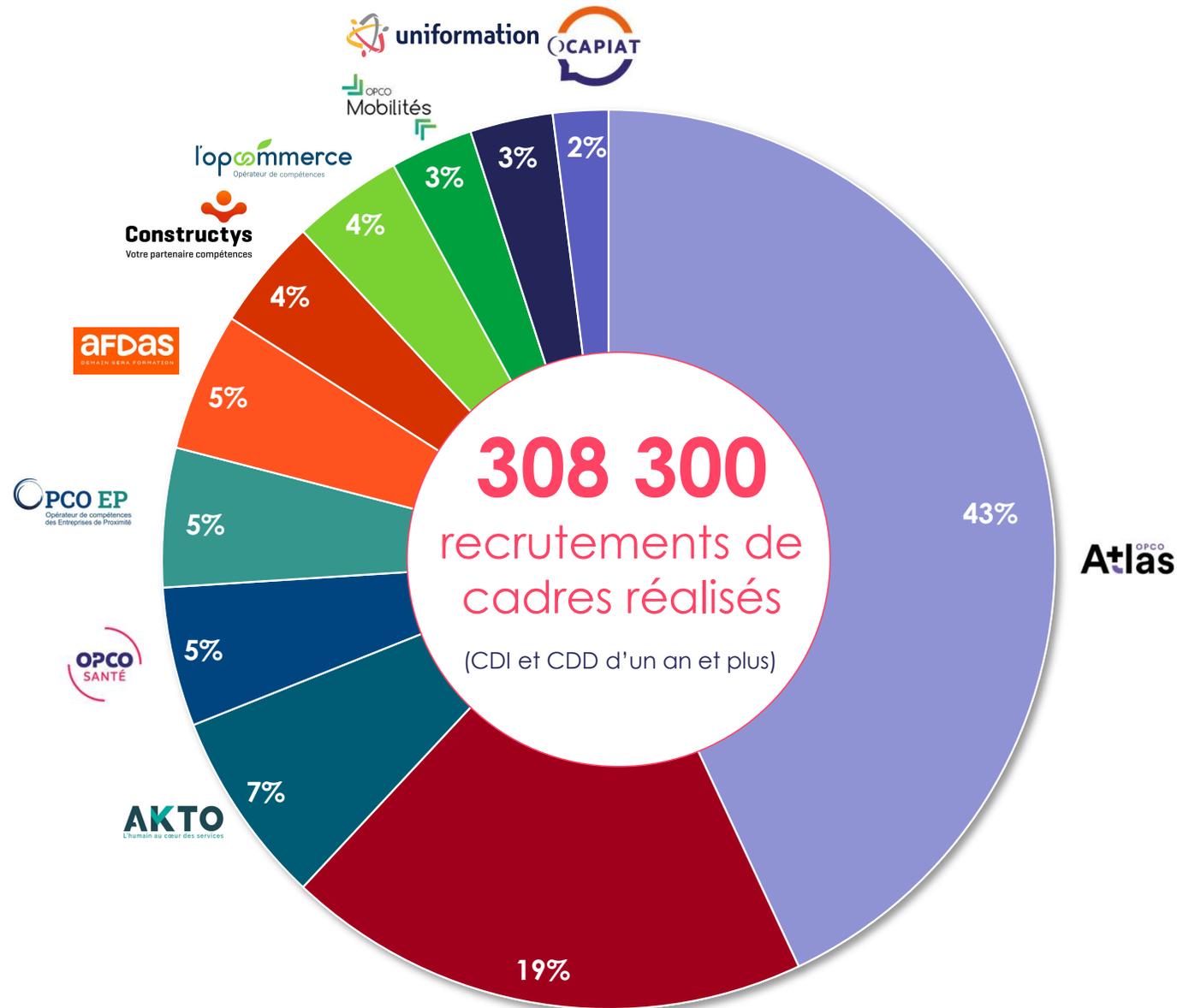
# Une progression des recrutements dans presque tous les périmètres des OPCO

> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé 2021-2022  
(en CDI et CDD d'un an et plus)



## **02. Une structure des recrutements de cadres par OPCO fortement concentrée sur certains périmètres**

# Les périmètres des OPCO Atlas et 2i regroupent 6 recrutements de cadres sur 10



Source : Apec, 2023

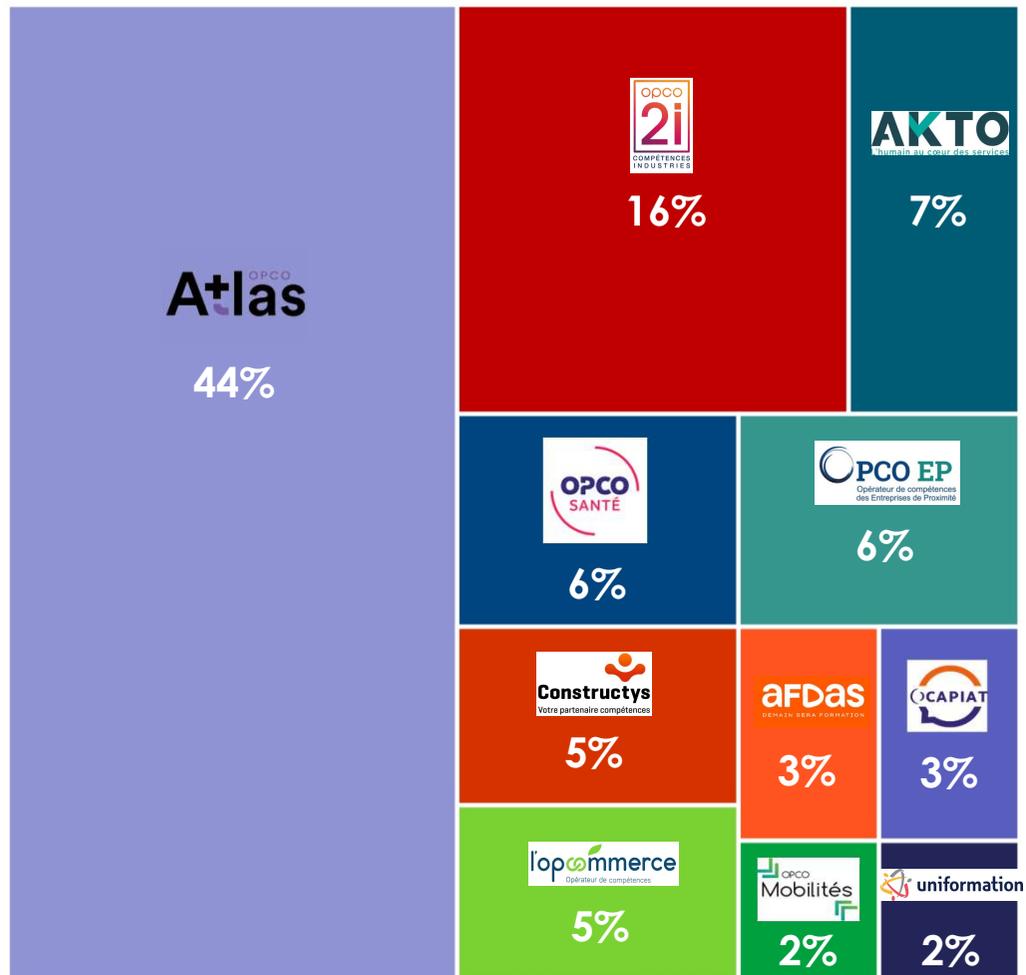


# Avec une configuration légèrement différente selon la taille d'entreprise



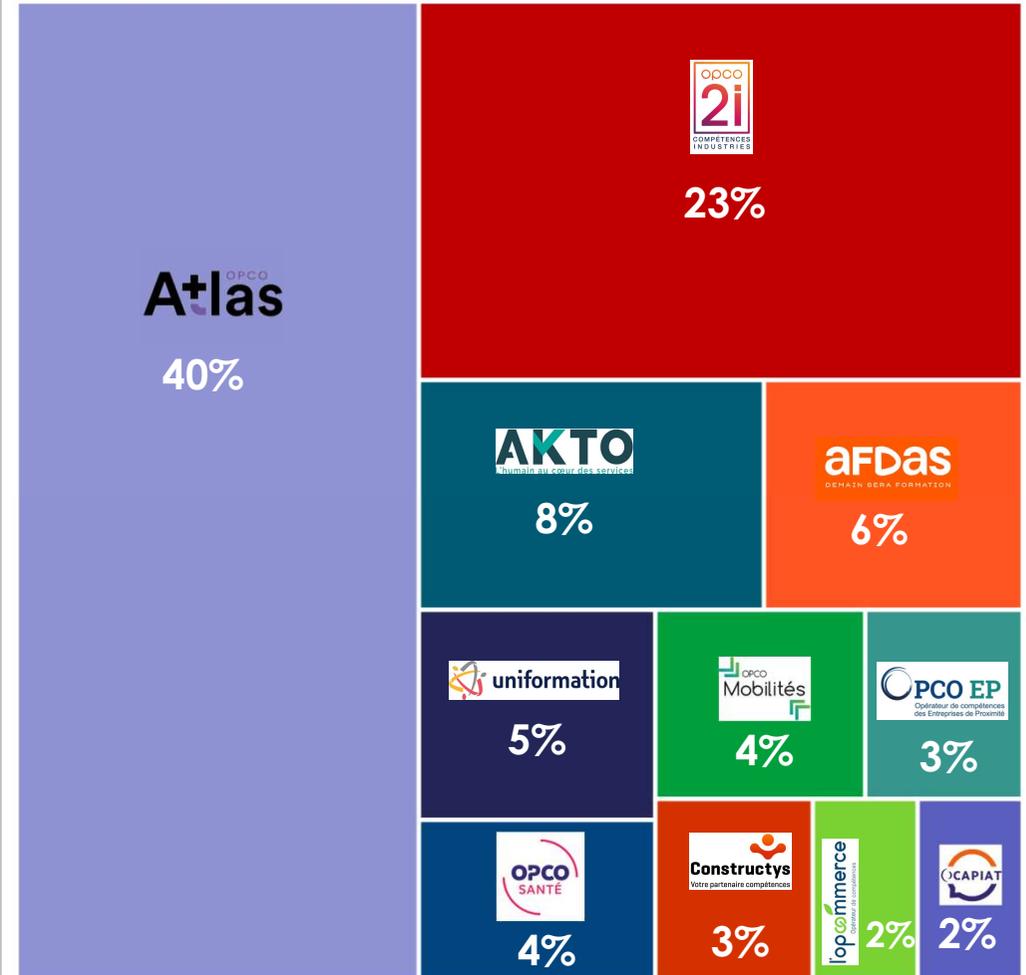
**193 200** recrutements de cadres réalisés  
(CDI et CDD d'un an et plus) en **TPE-PME**

Entreprises de moins de 250 salariés



**115 100** recrutements de cadres réalisés  
(CDI et CDD d'un an et plus) en **ETI-GE**

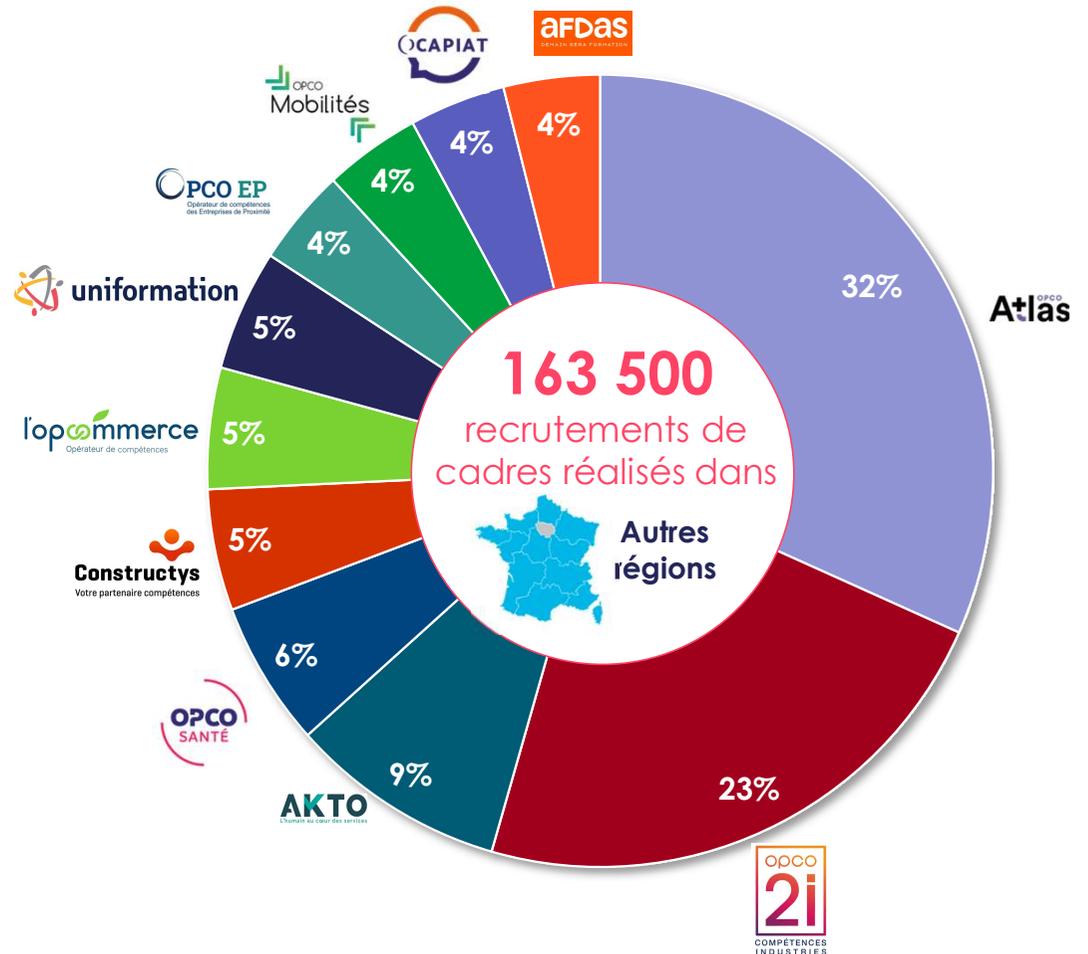
Entreprises de plus de 250 salariés



# Et surtout entre l'Île-de-France et les autres régions

> Part des recrutements de cadres réalisés (en CDI et CDD d'un an et plus) en Île-de-France

> Part des recrutements de cadres réalisés (en CDI et CDD d'un an et plus) dans les autres régions

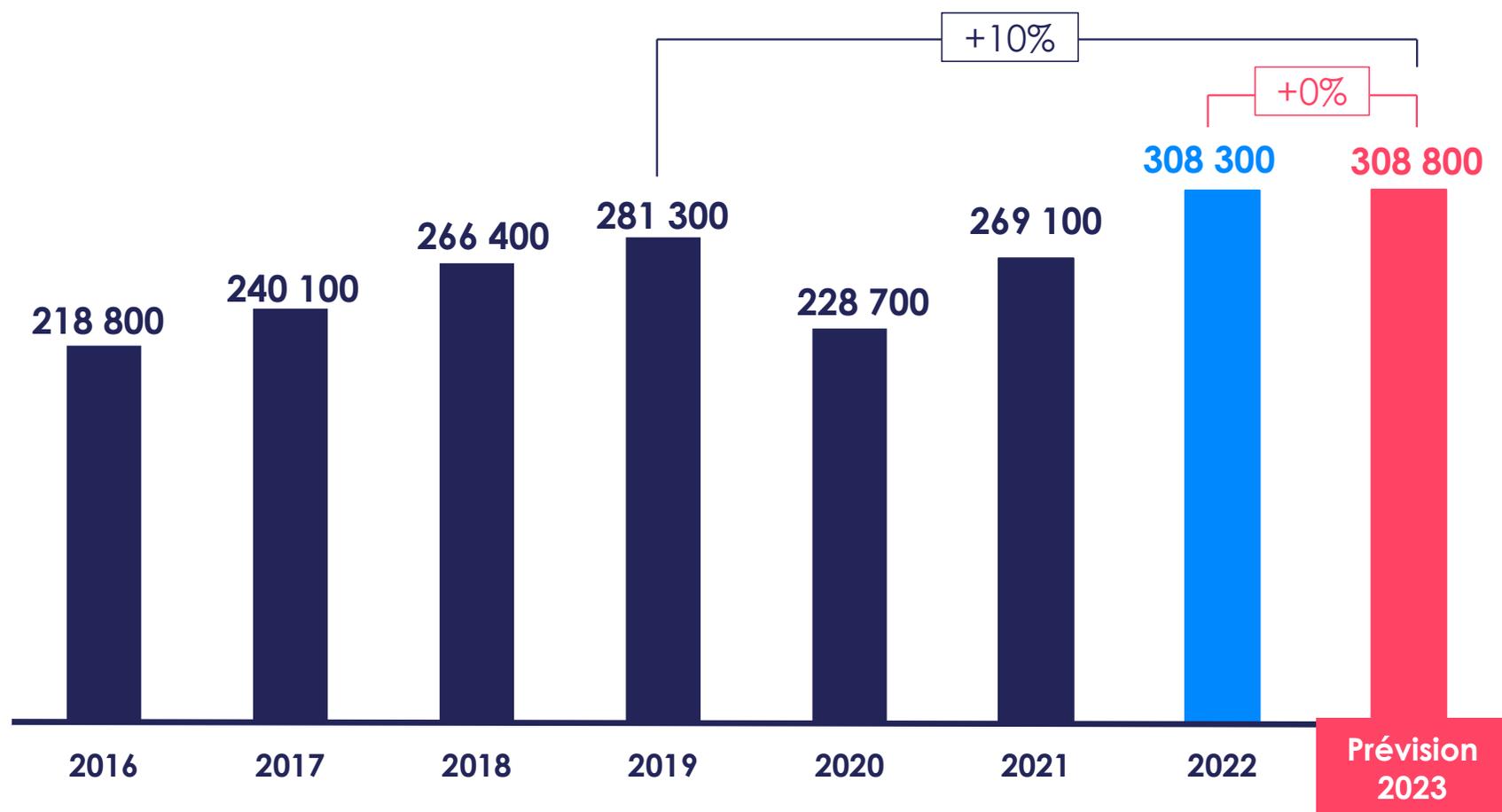


**03. Pour 2023, un haut niveau de prévisions de recrutement de cadres, mais avec une hétérogénéité selon les OPCO**

# Prévisions Apec 2023

## Le marché de l'emploi cadre se stabiliserait à très haut niveau

> Évolution des recrutements de cadres  
(en CDI et CDD d'un an et plus)



Source : Apec 2023



# Mais la dynamique est hétérogène selon les territoires

> Évolution des recrutements de cadres par région (en CDI et CDD d'un an et plus)

● Évolution 2022-2023

● Évolution 2019-2023

xx xxx Recrutements 2023

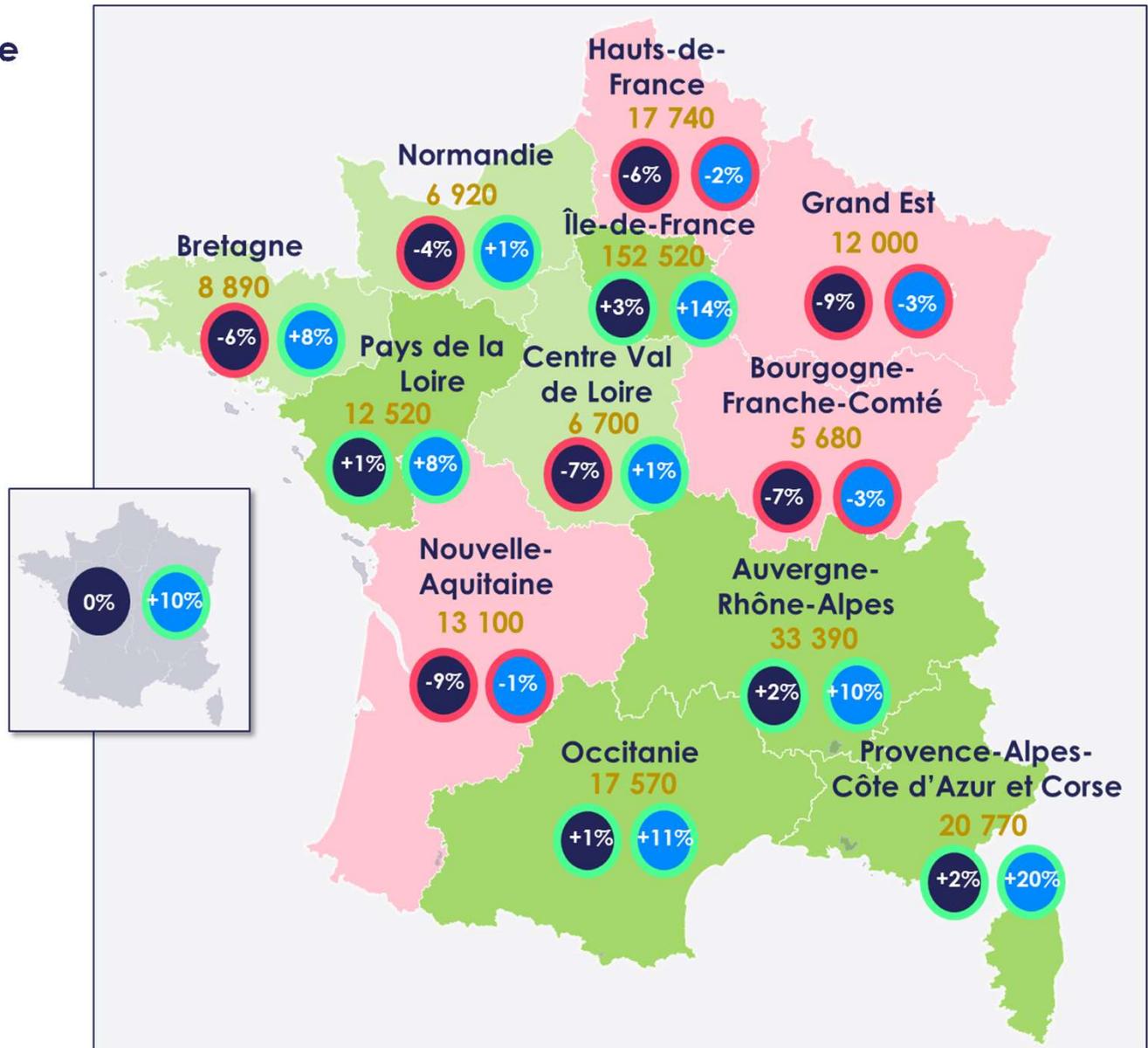
○ Évolution positive

○ Évolution négative

Régions toujours en croissance en 2023 et très au-dessus de leur niveau d'avant crise

Régions en baisse en 2023 mais qui resteront au-dessus de leur niveau d'avant crise

Régions en baisse en 2023 et qui se situeront légèrement en dessous de leur niveau d'avant crise

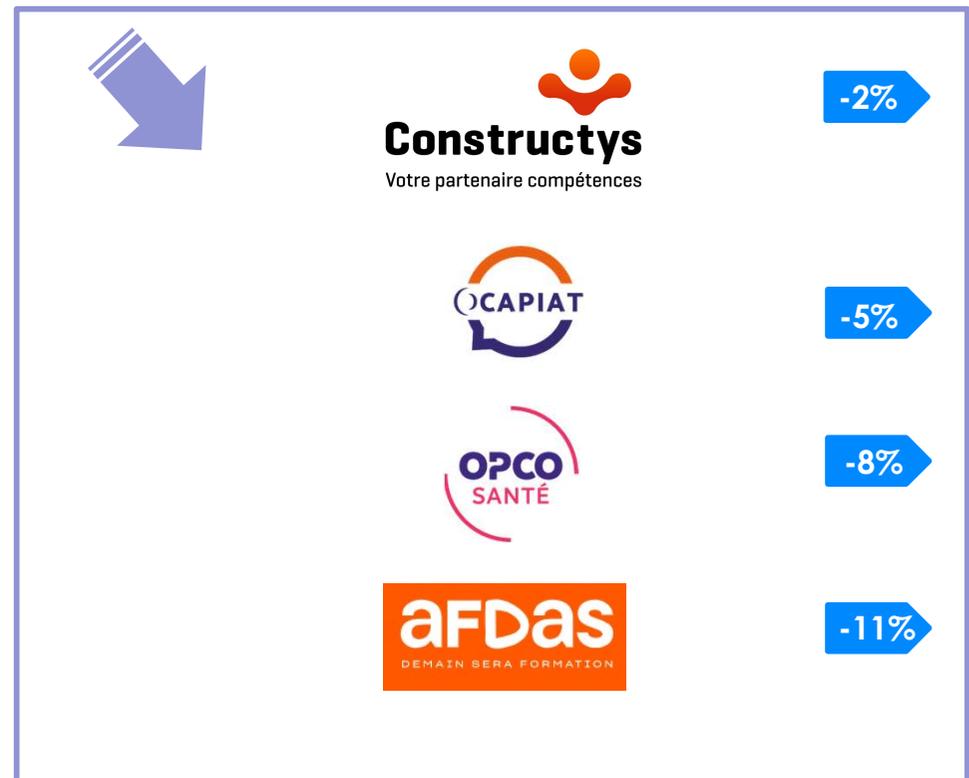


Source : Apec 2023

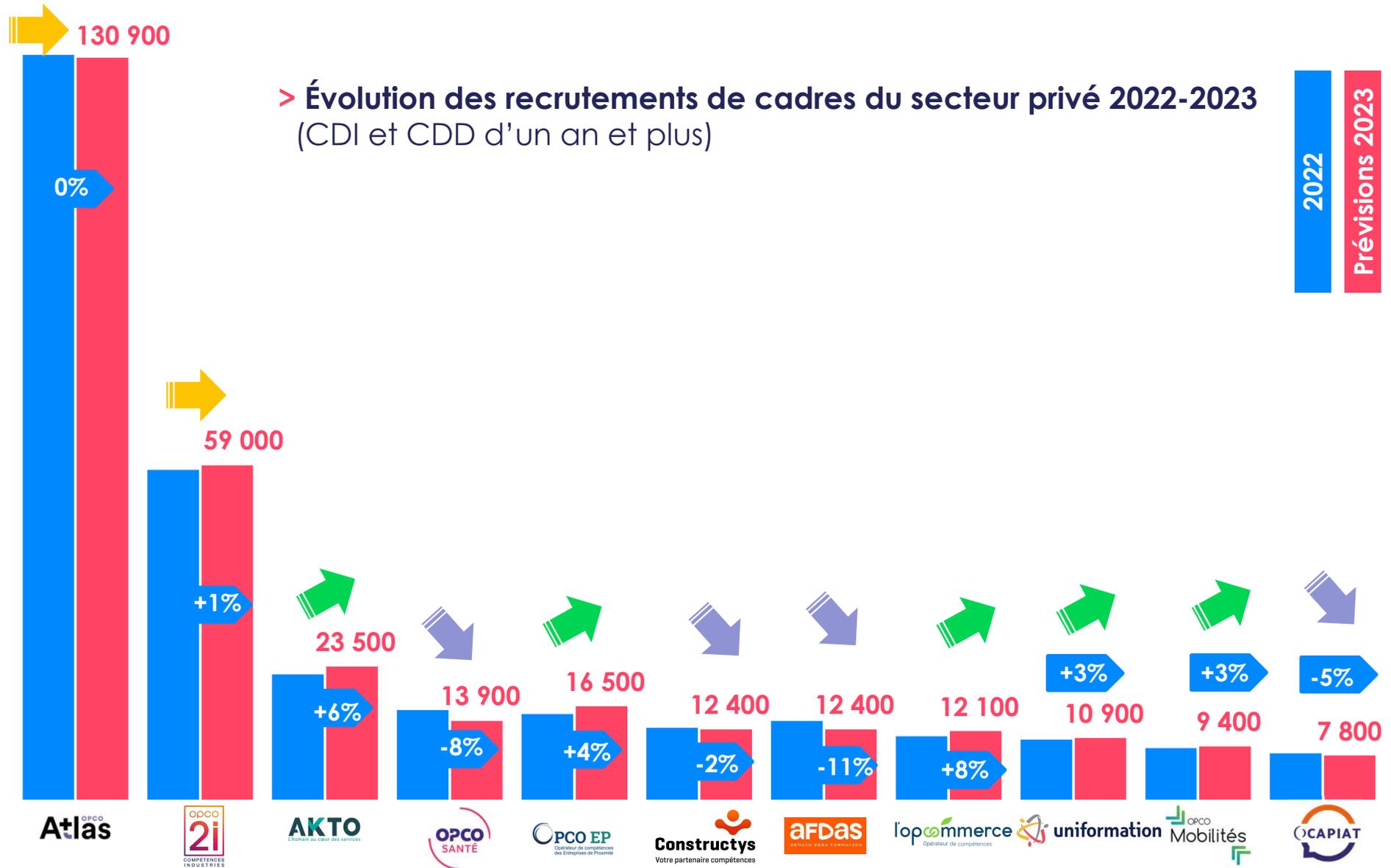


# Et également selon les périmètres des OPCO

> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé 2022-2023  
(CDI et CDD d'un an et plus)

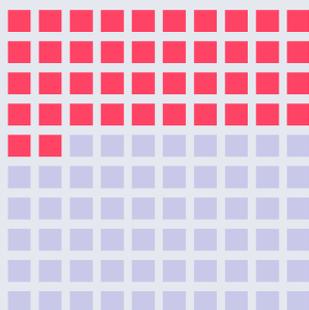
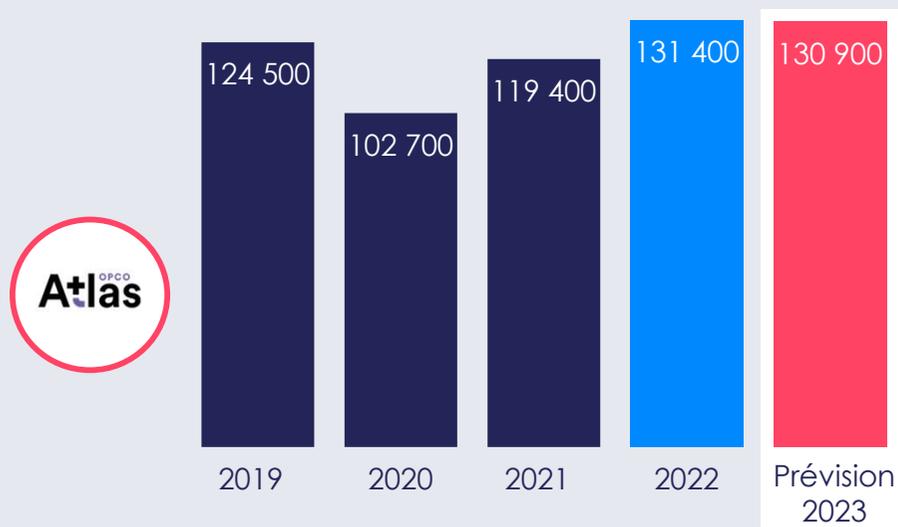


# Les recrutements de cadres resteraient toutefois à haut niveau pour l'ensemble des périmètres



# 04. Focus sur chacun des OPCO

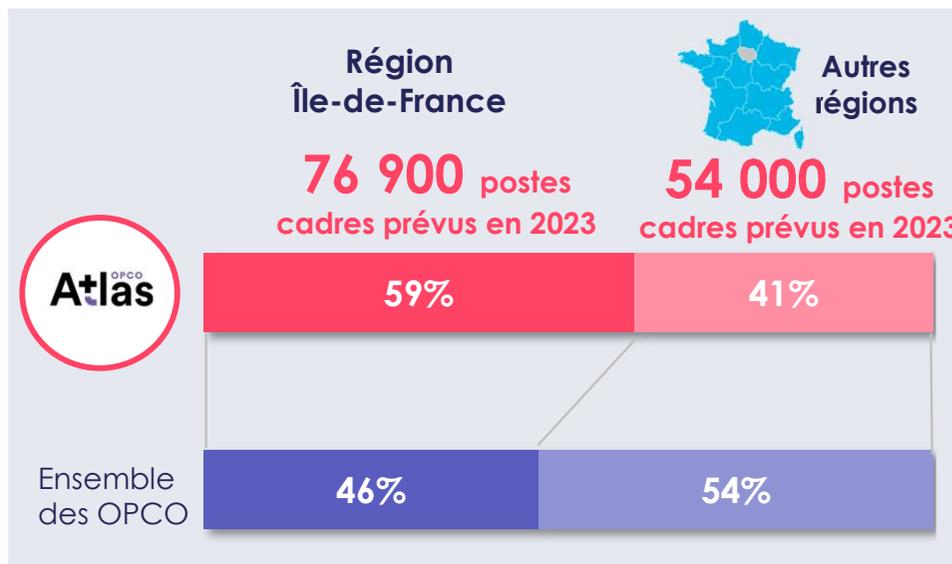
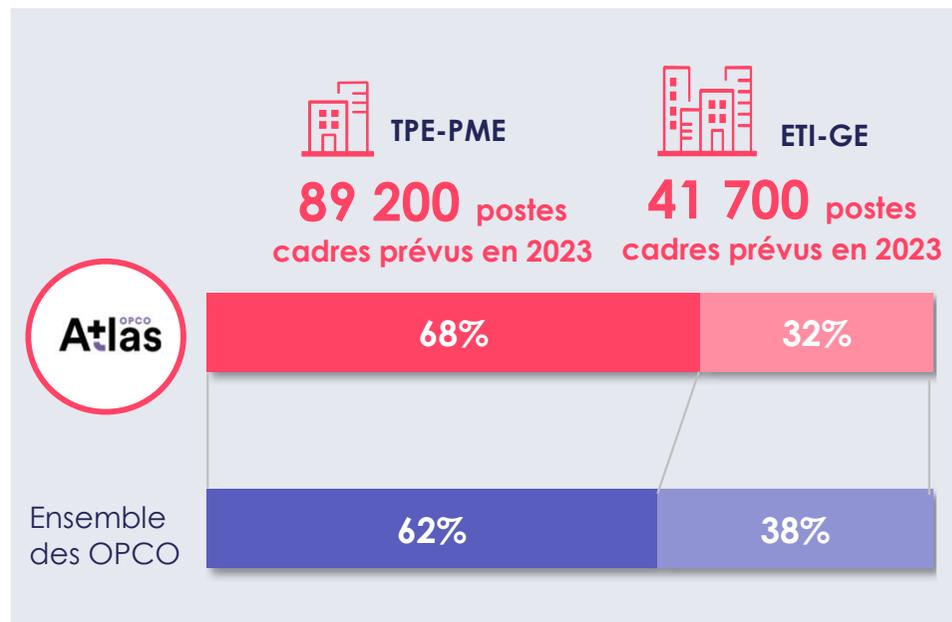
# 130 900 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



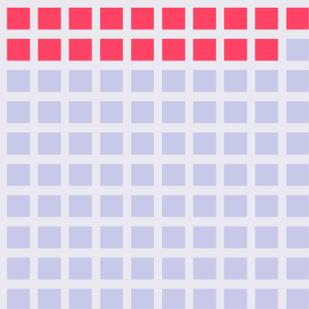
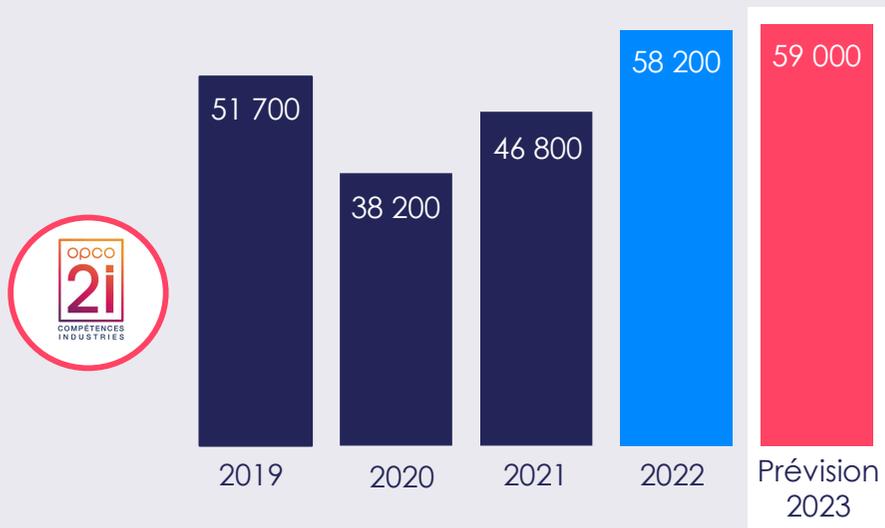
**42%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



# 59 000 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



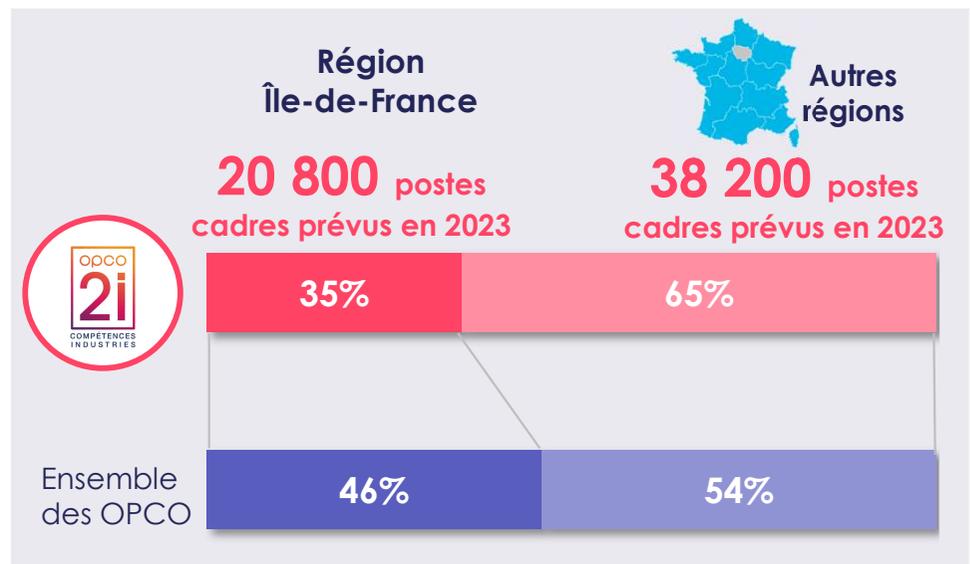
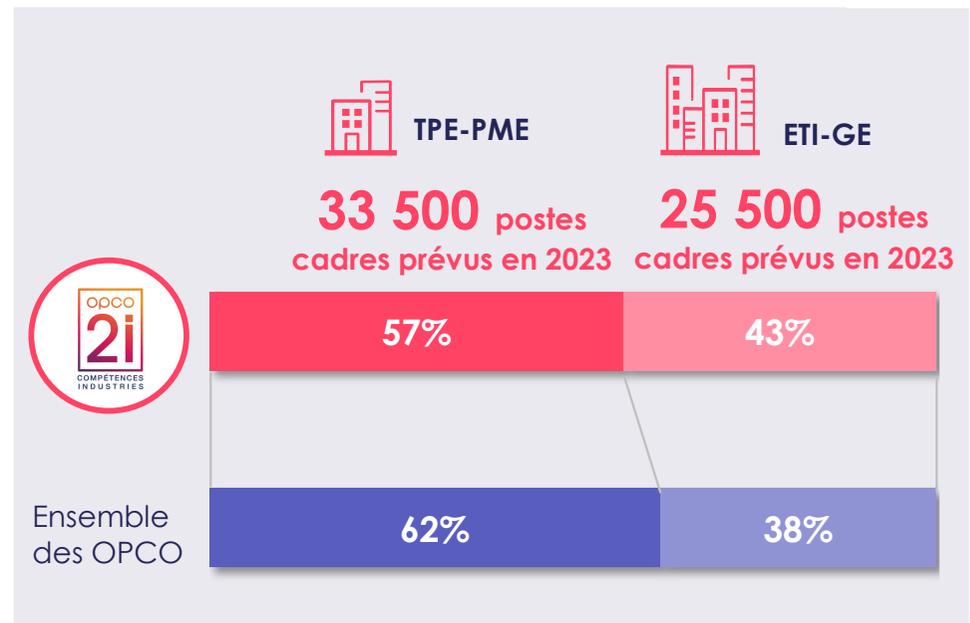
**19%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



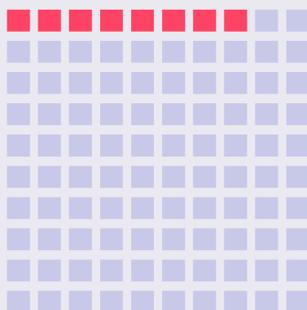
\*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2023



# 23 500 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



**8%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



TPE-PME

**12 600** postes cadres prévus en 2023

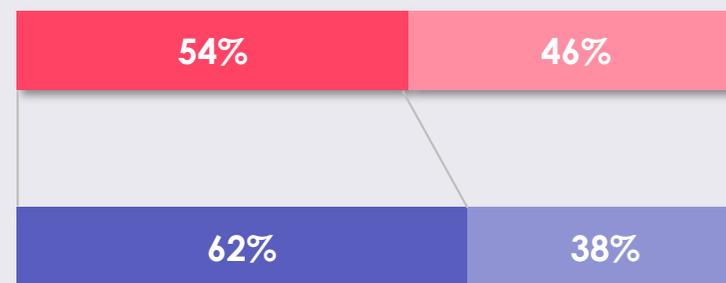


ETI-GE

**10 900** postes cadres prévus en 2023



Ensemble des OPCO



Région Île-de-France

**8 200** postes cadres prévus en 2023

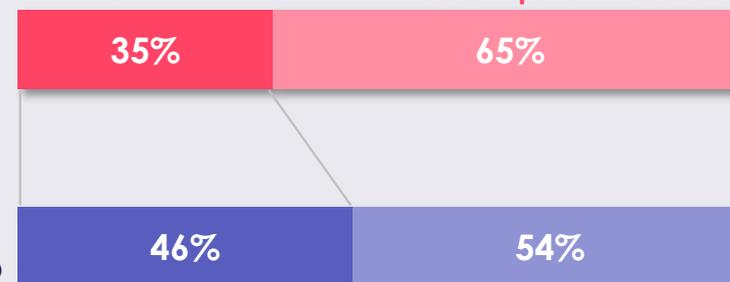


Autres régions

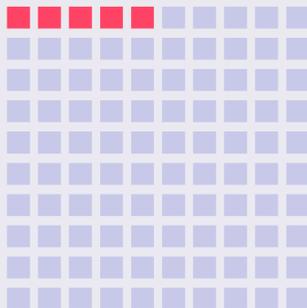
**15 300** postes cadres prévus en 2023



Ensemble des OPCO



# 16 500 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



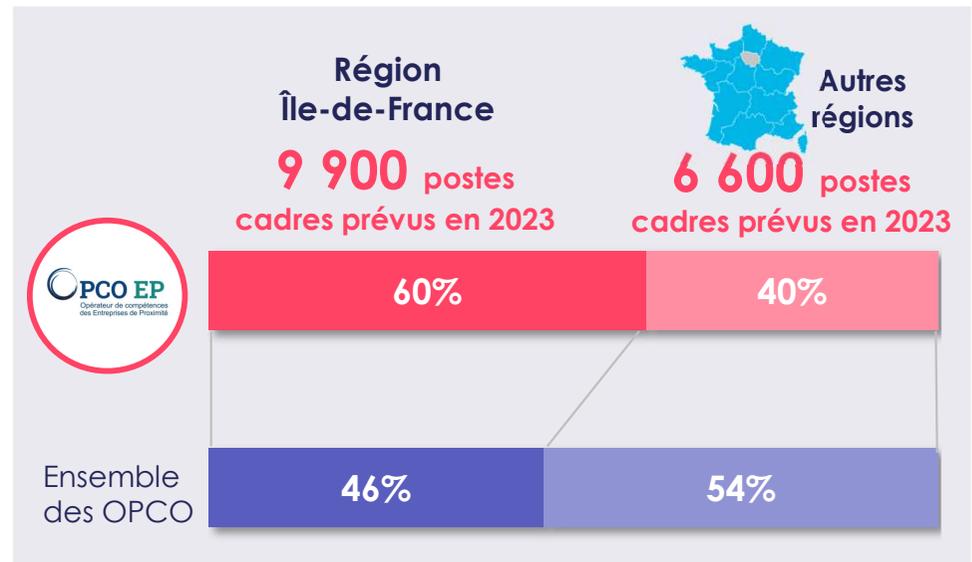
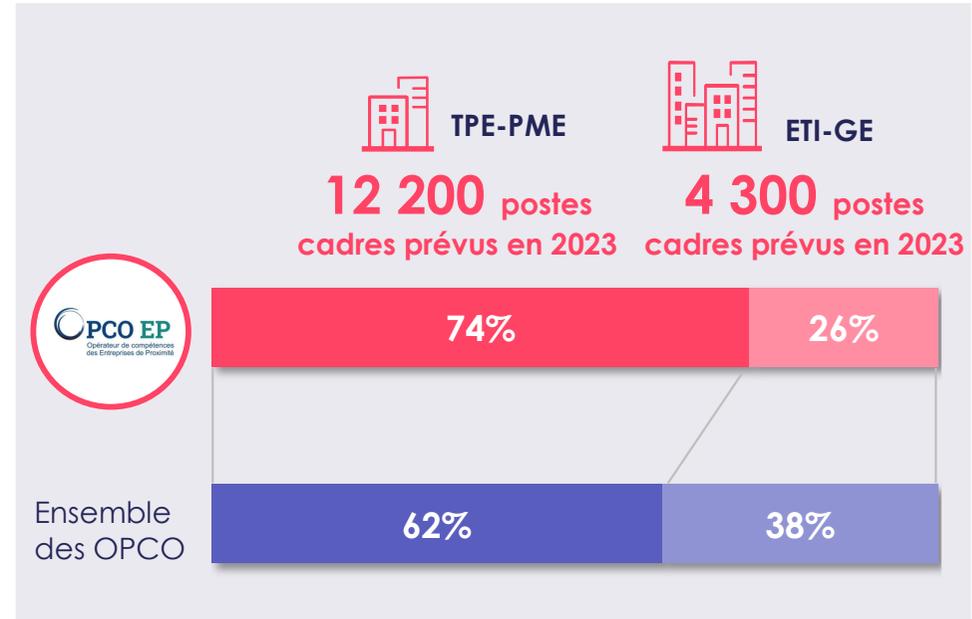
**5%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



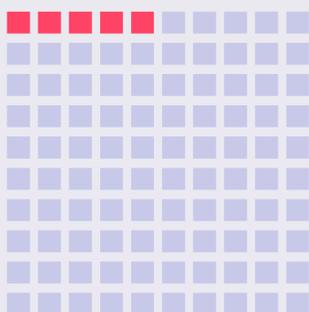
\*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2023



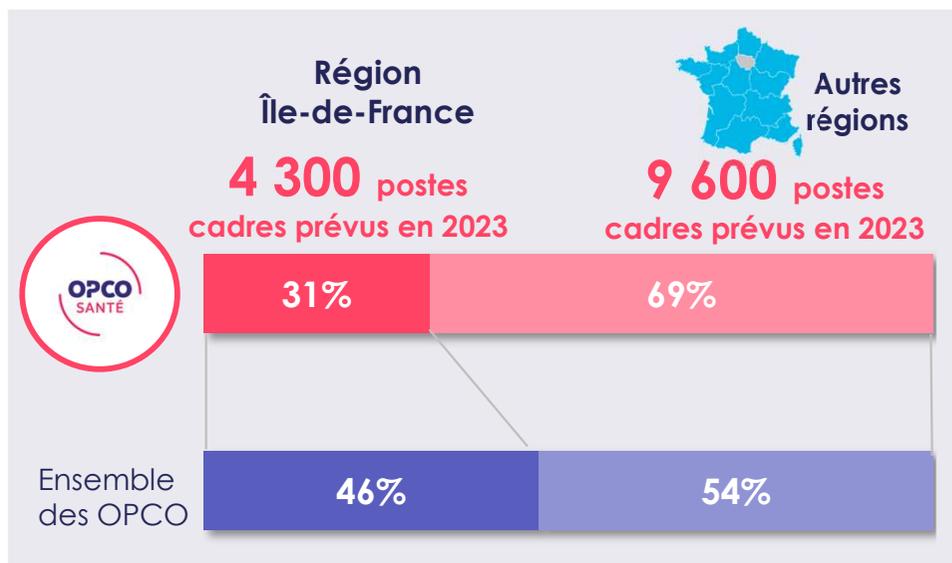
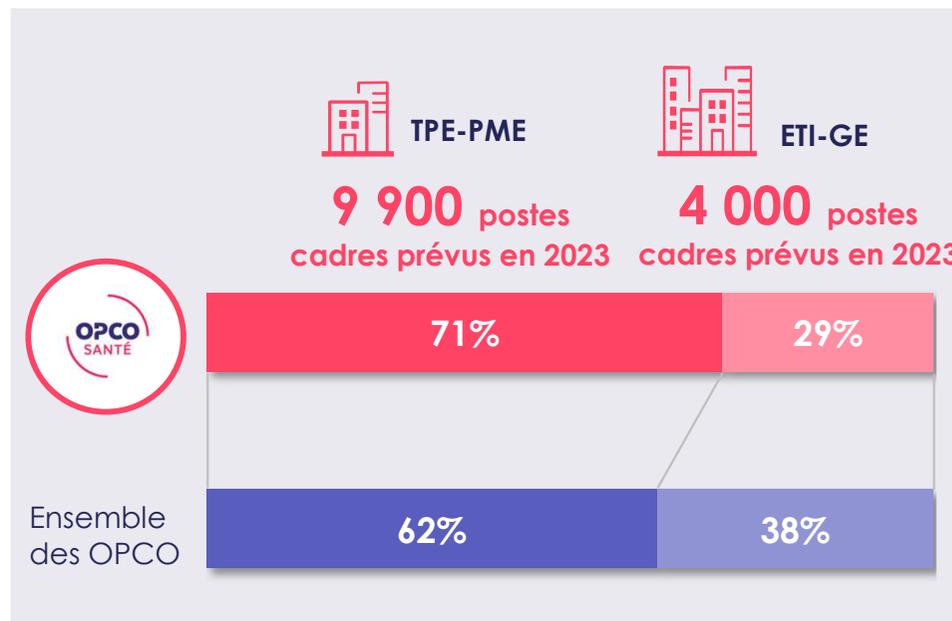
# 13 900 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



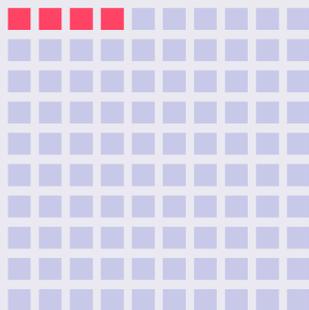
**5%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



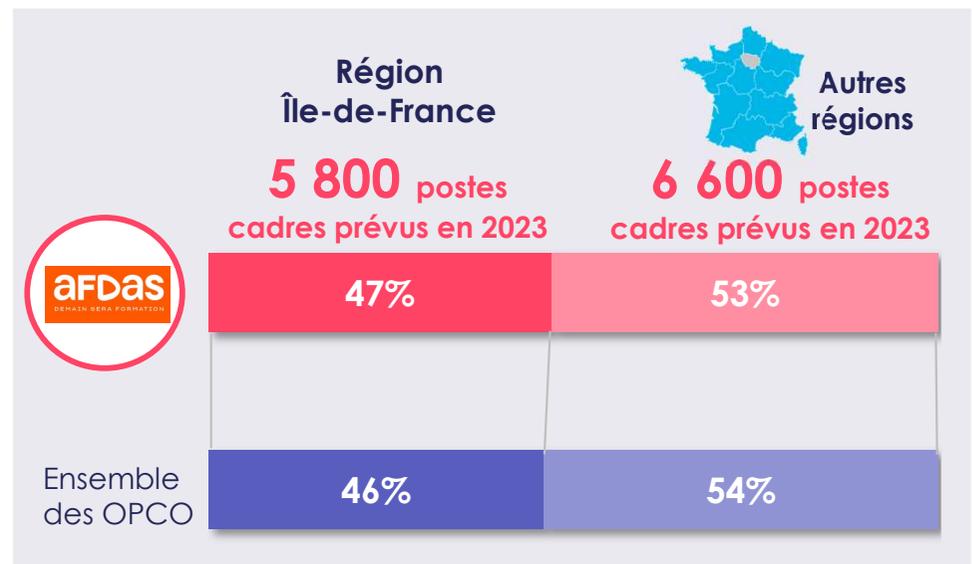
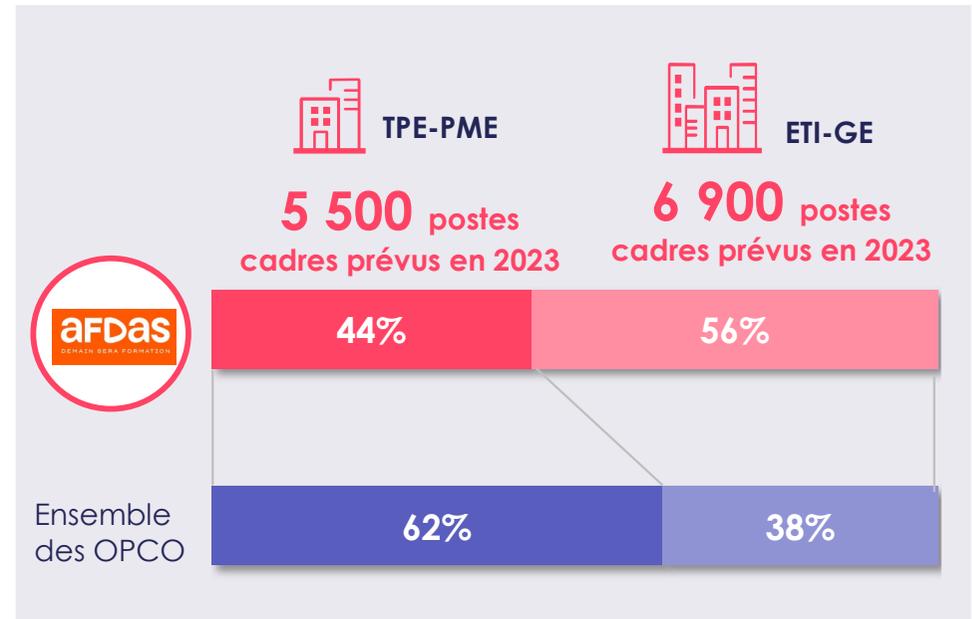
# 12 400 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



**4%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



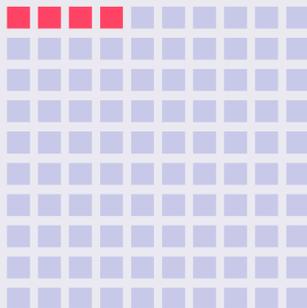
Source : Apec, 2023



**Constructyts**

Votre partenaire compétences

# 12 400 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



4% de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2023



TPE-PME

8 600 postes  
cadres prévus en 2023

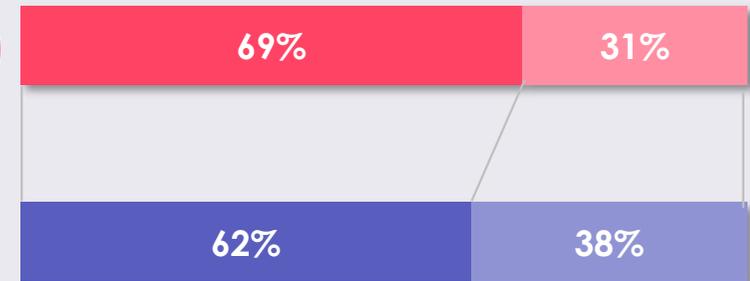


ETI-GE

3 800 postes  
cadres prévus en 2023



Ensemble des OPCO



Région Île-de-France

4 700 postes  
cadres prévus en 2023

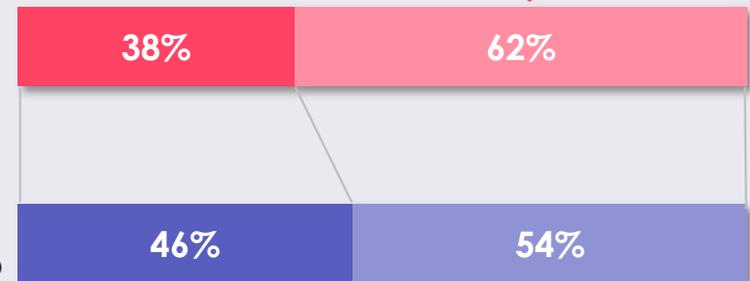


Autres régions

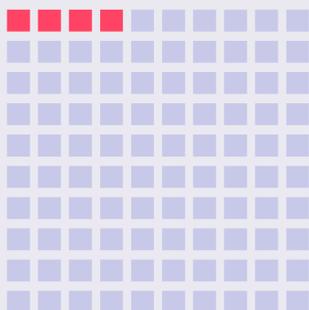
7 700 postes  
cadres prévus en 2023



Ensemble des OPCO



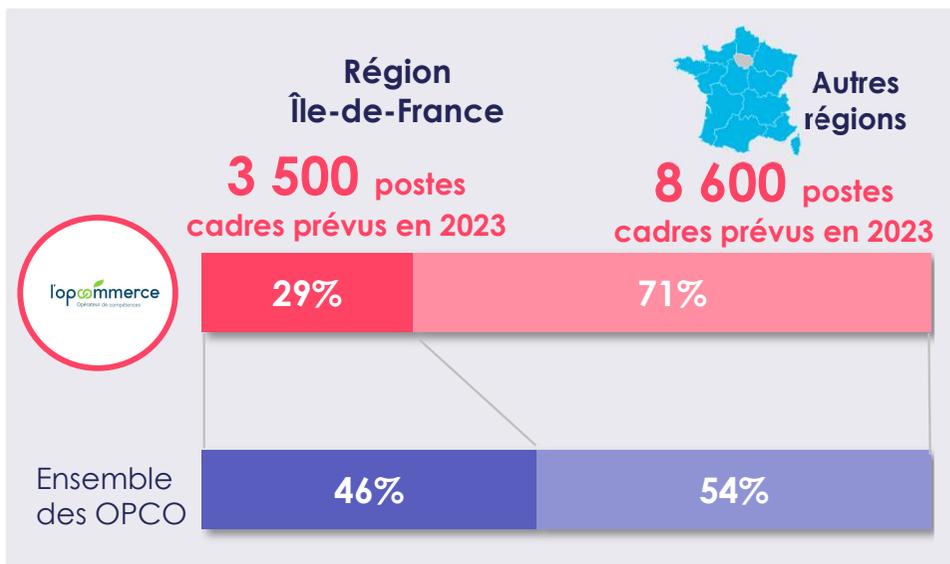
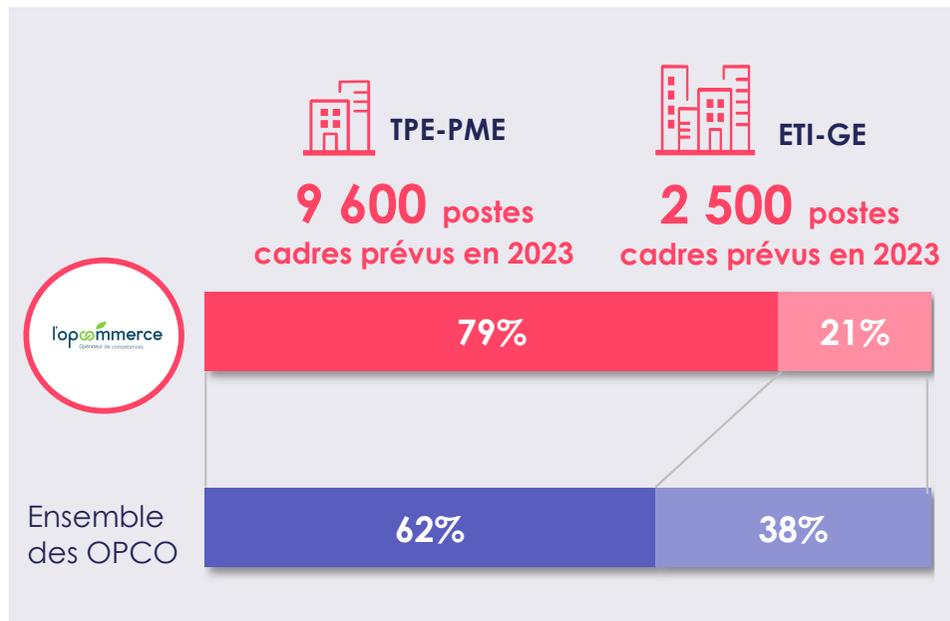
# 12 100 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



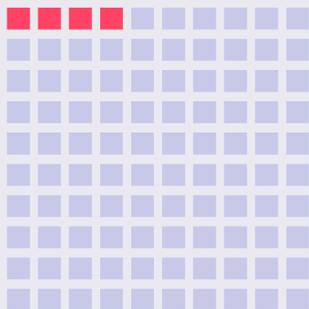
**4%**  
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



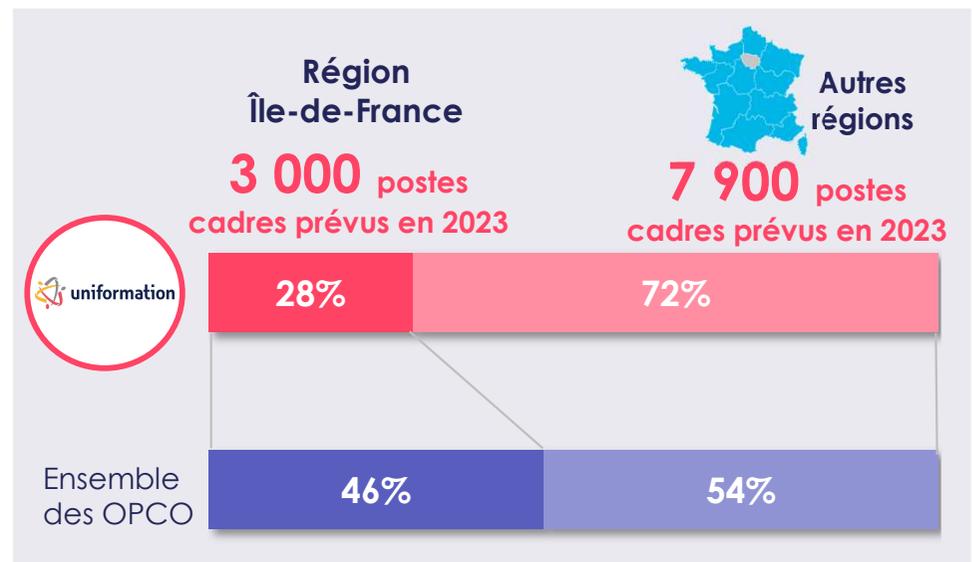
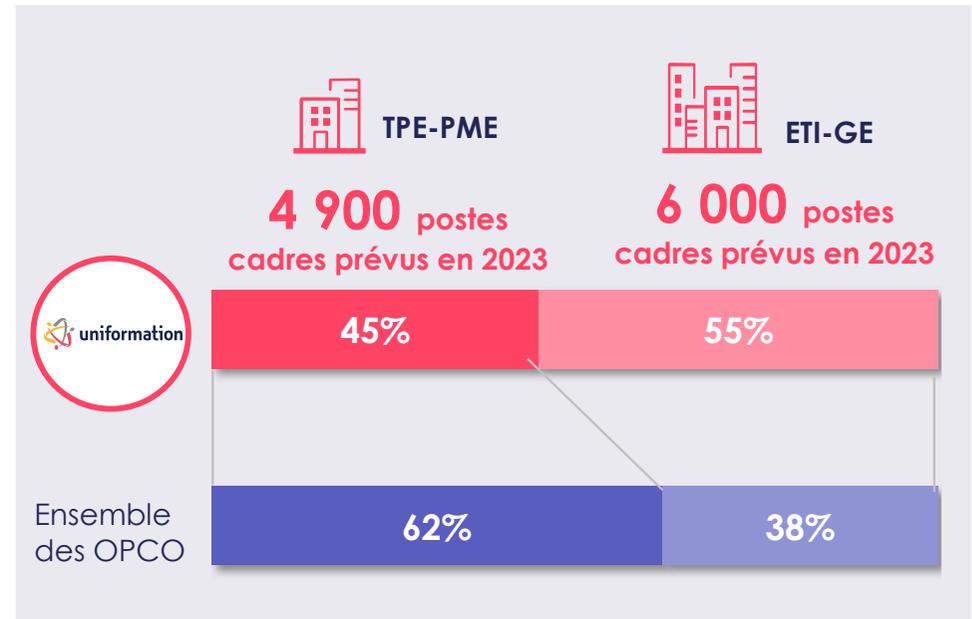
# 10 900 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



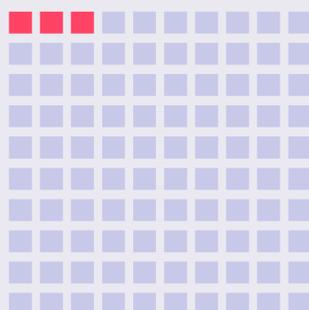
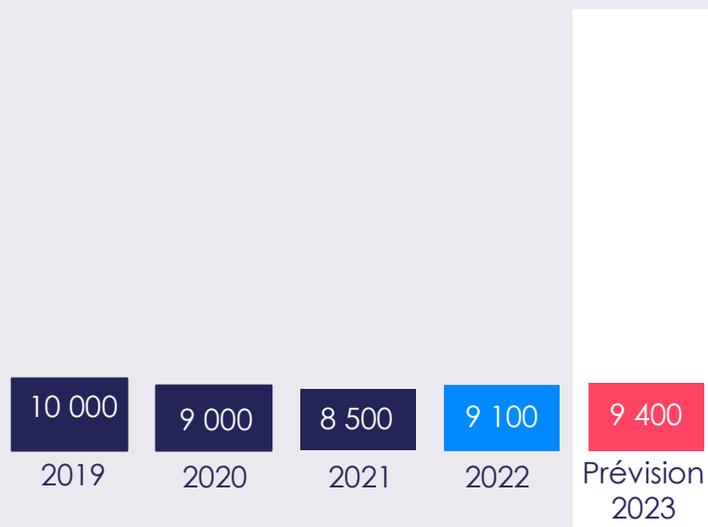
**4%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



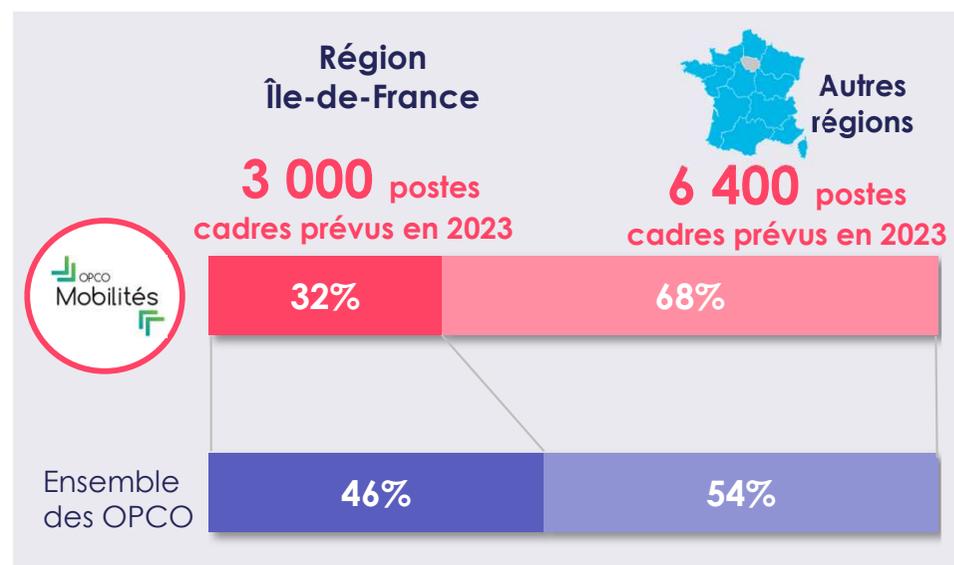
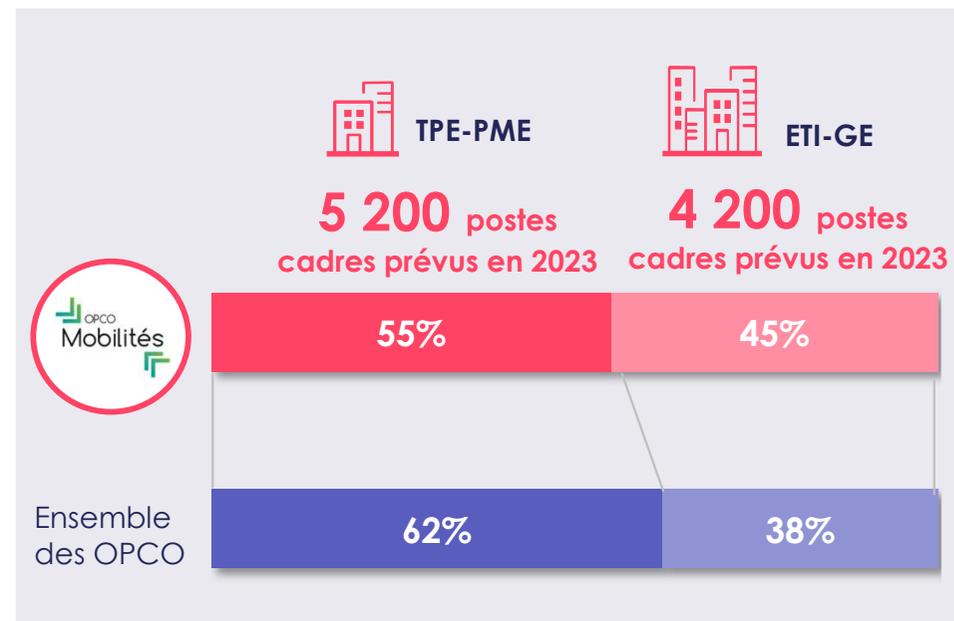
# 9 400 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



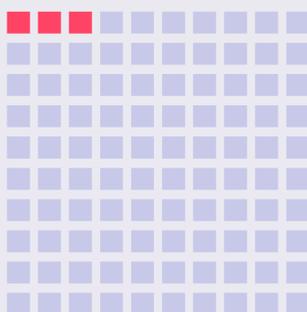
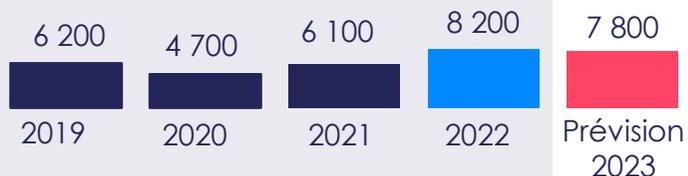
**3%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



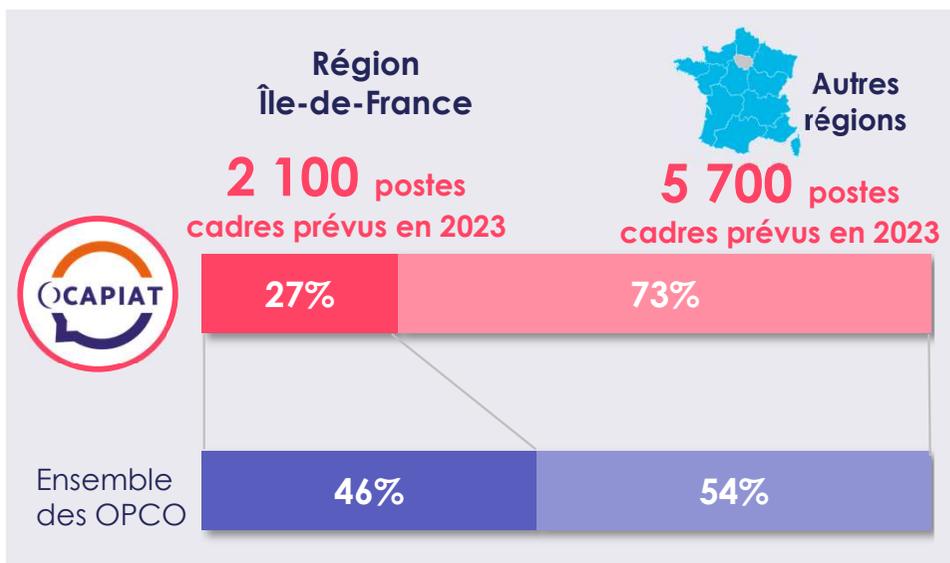
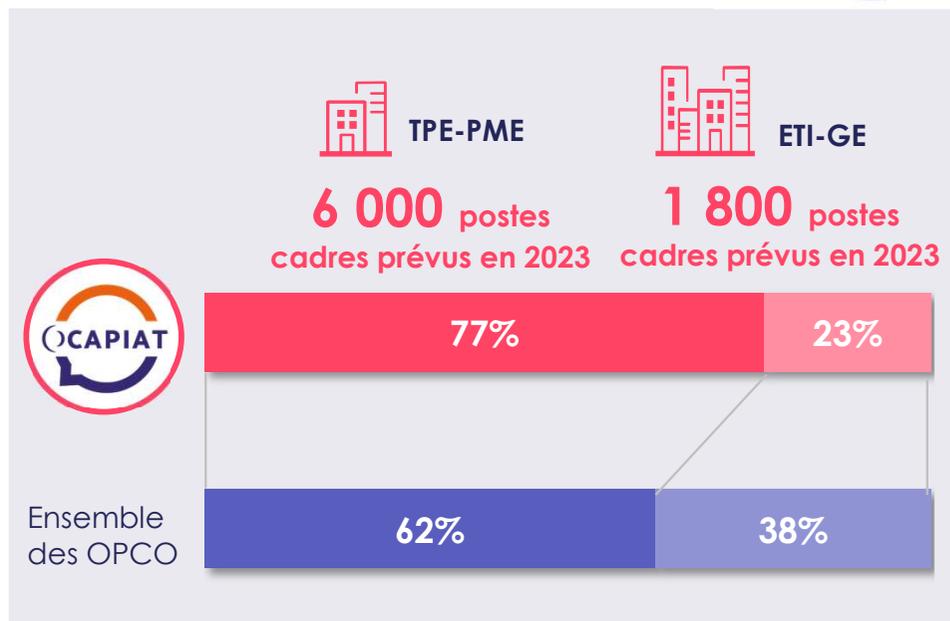
# 7 800 recrutements\* de cadres prévus en 2023 dans cet OPCO



**3%** de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2023



\*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2023

# 05. Annexe

## Liste des branches professionnelles par OPCO

## 20 branches professionnelles

Marchés financiers  
Sociétés financières  
Personnel des agences générales d'assurances  
Banque  
Banque populaire  
Entreprise de courtage d'assurances et/ou de réassurances  
Cabinets d'experts-comptables et de commissaires aux comptes  
Personnel des bureaux d'études techniques, des cabinets d'ingénieurs-conseils et des sociétés de conseils (BET, SYNTEC)  
Sociétés d'assistance  
Cadres de direction des sociétés d'assurances  
Producteurs salariés de base des services extérieurs de production des sociétés d'assurances  
Inspection d'assurance  
Echelons intermédiaires des services extérieurs de production des sociétés d'assurances  
Sociétés d'assurances  
Crédit mutuel  
Collaborateurs salariés des entreprises d'économistes de la construction et des métreurs-vérificateurs  
Cabinets ou entreprises de géomètres experts, géomètres topographes photogrammètres, experts-fonciers  
Crédit maritime mutuel  
Branche des caisses d'épargne  
Associations agréées de surveillance de la qualité de l'air



## 32 branches professionnelles

Fabrication de l'ameublement  
Menuiseries, charpentes et constructions industrialisées et portes planes  
Panneaux à base de bois  
Jeux, jouets et puériculture  
Caoutchouc  
Chimie  
Industries électriques et gazières  
Services d'efficacité énergétique  
Textile  
Habillement  
Maroquinerie  
Industrie de la chaussure et des articles chaussants  
Couture parisienne  
Cuirs et peaux  
Cordonnerie multiservice  
Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie  
Horlogerie  
Carrières et matériaux  
Industries céramiques  
Ciments  
Tuiles et briques  
Chaux  
Fabrication mécanique du verre  
Cristal, verre et vitrail  
Métallurgie  
Recyclage  
Industrie Papier Carton  
Industries pétrolières  
Industrie pharmaceutique  
Fabrication et commerce des produits à usage pharmaceutique, parapharmaceutique et vétérinaire  
Plasturgie et composites  
Industrie et services nautiques

## 27 branches professionnelles

Enseignement privé indépendant

Travail temporaire

Commerces de gros

Restauration rapide

Restauration collective

Hôtels, cafés, restaurants

Activité du déchet

Organismes de formation

Chaînes de cafétarias et assimilés

Entreprises de prévention et de sécurité

Salariés en portage salarial

Services d'eau et d'assainissement (12)

Enseignement privé non lucratif

Entreprises de la propreté et services associés

Personnel au sol des entreprises de transport aérien

Manutention et nettoyage sur les aéroports de la région parisienne

Sociétés concessionnaires ou exploitantes d'autoroutes ou d'ouvrages routiers

Travail mécanique du bois, des scieries, du négoce et de l'importation des bois

Blanchisserie, laverie, location de linge, nettoyage à sec, pressing et teinturerie

Commerce de quincaillerie, fournitures industrielles, fers, métaux et équipement de la maison

Entretien et location textile

Exploitations forestières et scieries agricoles

Personnel de l'église

Transport et travail aérien

Restauration ferroviaire

## 8 branches professionnelles

Établissements privés d'hospitalisation, de soins, de cure et de garde à but non lucratif (FEHAP, convention de 1951)

Hospitalisation privée (CCU, FHP, établissements pour personnes âgées, maison de retraite, établissements de suite et réadaptation, médicaux pour enfants et adolescents, UHP, sanitaires sociaux et médico-sociaux CRRR, hospitalisation privée à but lucratif FIEHP)

Centres d'hébergement et de réadaptation sociale et dans les services d'accueil, d'orientation et d'insertion pour adultes (CHRS, SOP)

Services pour personnes inadaptées et handicapées (convention de 1966, SNAPEI)

Établissements médico-sociaux de l'union intersyndicale des secteurs sanitaires et sociaux (UNISSS, FFESCPE, convention de 1965, enfants, adolescents)

Médecins spécialistes qualifiés au regard du conseil de l'ordre travaillant dans des établissements et services pour personnes inadaptées et handicapées

Services de santé au travail interentreprises

Personnel non médical des centres de lutte contre le cancer

## 53 branches professionnelles

Imprimerie de labeur et Industries Graphiques  
Personnel des Greffes des tribunaux de commerce  
Remontées mécaniques et domaines skiabiles  
Industries de la sérigraphie et des procédés d'impression numérique connexes  
Pâtisserie (entreprises artisanales)  
Sociétés d'expertises en matière d'évaluations industrielles et commerciales  
Charcuterie de détail  
Laboratoires de biologie médicale extrahospitaliers  
Boucherie, boucherie-charcuterie et boucherie hippophagique, triperie, commerces de volailles et gibiers  
Prothésistes dentaires et personnels des laboratoires de prothèse dentaire  
Personnel des cabinets d'avocats | Avocats salariés  
Gardiens, concierges et employés d'immeubles  
Personnel des cabinets médicaux  
Pâtisserie  
Confiserie, chocolaterie, biscuiterie (détaillants et détaillants-fabricants)  
Maintenance, distribution et location de matériels agricoles, de travaux publics, de bâtiment et de manutention, de motoculture de plaisance et activités connexes  
Négoce et distribution de combustibles solides, liquides, gazeux et produits pétroliers  
Installation sans fabrication, entretien, réparation, dépannage de matériel aéronautique, thermique, frigorifique et connexes

Commerce de détail de l'habillement et des articles textiles  
Miroiterie, transformation et négoce du verre  
Poissonnerie  
Promotion Immobilière  
Immobilier  
Mareyeurs-expéditeurs  
Entreprises de désinfection, désinsectisation et dératisation  
Entreprises de logistique de communication écrite directe  
Cabinets dentaires  
Répartition pharmaceutique  
Vétérinaires : personnel salarié des cabinets et cliniques vétérinaires  
Vétérinaires praticiens salariés  
Personnel des huissiers de justice  
Cabinets ou entreprises d'expertises en automobile  
Fleuristes, vente et services des animaux familiers  
Négoce et prestations de services dans les domaines médico-techniques  
Pharmacie d'officine  
Personnel des prestataires de services du secteur tertiaire  
Notariat  
Taxis  
Assainissement et maintenance industrielle  
Avocats au Conseil d'État et à la Cour de Cassation et personnel salarié - non avocat  
Entreprises d'architecture  
Coiffure et professions connexes  
Personnel des structures associatives cynégétiques (chasse)  
Personnel des administrateurs & mandataires judiciaires  
Offices des commissaires-priseurs judiciaires et sociétés de ventes volontaires de meubles aux enchères publiques  
Personnel salarié des agences de recherches privées  
Librairie  
Esthétique, cosmétique et enseignement technique et professionnel liés aux métiers  
Entreprises privées de services à la personne  
Secteur des particuliers employeurs et de l'emploi à domicile



## 9 branches professionnelles

Ouvriers employés par les entreprises du bâtiment non visées par le décret 1er mars 1962

Ouvriers employés par les entreprises du bâtiment visées par le décret du 1er mars 1962

Cadres du bâtiment du 1er juin 2004

Employés, techniciens et agents de maîtrise du bâtiment

Salariés du négoce des matériaux de construction

Négoce de bois d'œuvre et produits dérivés

Cadres des travaux publics

Employés, techniciens et agents de maîtrise des travaux publics

Ouvriers de travaux public



## 17 branches professionnelles

Spectacle vivant,

Audiovisuel,

Cinéma (distribution et exploitation cinématographique),

Publicité,

Distribution directe,

Édition de livres,

Édition phonographique,

Presse,

Agences de presse

Espaces de loisirs, d'attractions et culturels.

Sport,

Golf,

Télécommunications,

Hôtellerie de plein-air, les

Organismes de tourisme,

Agences de mannequins

Casinos



## 14 branches professionnelles

Agence de voyage et guides accompagnateurs,  
Distributeurs Conseils hors Domicile, grossistes en boissons  
Manutention ferroviaire et travaux connexes  
Ports de plaisance  
Ports et manutention  
RATP  
Services de l'automobile  
Transport ferroviaire  
Transports fluviaux de fret et de passagers  
Transports maritimes  
Transports routiers de marchandises et activités auxiliaires  
Transports routiers de voyageurs  
Transports sanitaires  
Transports urbains



## 20 branches professionnelles

Acteurs du lien social et familial (ALISFA)  
Aide à domicile  
Animation / Éclat  
Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)  
Conseils d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement (CAUE)  
Entreprises sociales pour l'habitat (ESH)  
Familles rurales  
Habitat et Logement accompagné (ex FSJT et SOLIHA PACT ARIM))  
Institutions de retraite complémentaire et de prévoyance (IRC)  
Missions locales et PAIO  
Mutualité  
Offices publics de l'habitat (OPH)  
Pôle emploi  
Régies de quartier  
Régime général de la Sécurité sociale  
Sociétés coopératives d'HLM  
Tourisme social et familial (TSF)

## 20 branches professionnelles

Bricolage  
Commerce à distance  
Commerce à prédominance alimentaire  
Commerce de détail alimentaire non spécialisé  
Commerce de détail de l'horlogerie-bijouterie  
Commerce succursaliste de la chaussure  
Commerce succursaliste de l'habillement  
Commerce de détail non alimentaires  
Commerces et services de l'audiovisuel, de l'électronique et de l'équipement ménager  
Coopératives de consommateurs  
Entreprises de distribution, importation, exportation en chaussures, jouets, textiles et mercerie  
Entreprises de la filière Sports-loisirs  
Grands magasins et magasins populaires  
Import-Export et commerce international  
Jardineries et graineteries  
Métiers du commerce de détail alimentaire spécialisé  
Négoce de l'ameublement  
Optique-lunetterie de détail  
Papeterie et fournitures informatiques  
Professions de la photographie



## 50 branches professionnelles

Coopération maritime  
Coopératives et SICA de production, transformation et vente du bétail et des viandes  
Coopératives agricoles, union de coopératives agricoles et SICA fabriquant des conserves de fruits et de légumes, des plats cuisinés et des spécialités  
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de fleurs, de fruits et légumes et de pommes de terre  
Coopératives laitières, unions de coopératives laitières et SICA laitières  
Distilleries coopératives viticoles et SICA de distillation  
Coopératives et SICA de céréales, de meunerie, d'approvisionnement et d'alimentation du bétail et d'oléagineux  
5 branches industries alimentaires diverses  
Activités de production des eaux embouteillées, des boissons rafraîchissantes sans alcool et de bière  
Activités industrielles de boulangerie et de pâtisserie  
Industrie de la salaison, charcuterie en gros et conserves de viandes  
Industries de la transformation des volailles (abattoirs, ateliers de découpe et centres de conditionnement de volailles, commerce de gros de volailles)  
Exploitations frigorifiques  
Industrie laitière  
Centres immatriculés de conditionnement, de commercialisation et de transformation des œufs et des industries en produits d'œufs  
Pâtes alimentaires sèches et du couscous non préparé  
Industries de produits alimentaires élaborés  
Sucreries, sucreries-distilleries et raffineries de sucre  
Industrie et des commerces en gros des viandes

Négoce et industrie des produits du sol, engrais et produits connexes  
Pêche professionnelle maritime  
Vins, cidres, jus de fruits, sirops, spiritueux et liqueurs de France  
Structures associatives de pêche de loisir et de protection du milieu aquatique  
Conchyliculture  
Caves coopératives et de leurs unions élargies aux SICA viticoles  
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de teillage de lin  
Sélection et reproduction animale  
Entraînement des chevaux de courses au galop  
Entraînement des chevaux de courses au trot  
Métiers de la transformation des grains  
Personnel des organismes de contrôle laitier  
Réseau des centres d'économie rurale  
Rouissage teillage du lin  
Coopératives fruitières Ain Doubs Jura  
Mutualité sociale agricole  
Caisses régionales du crédit agricole  
Parcs et jardins zoologiques ouverts au public  
Personnel des élevages aquacoles  
Accoupage et sélection de produits avicoles  
Hippodromes Île-de-France Cabourg Caen Chantilly Deauville  
Entreprises du paysage  
Centres équestres  
Entreprises agricoles de déshydratation  
Maisons familiales rurales, instituts ruraux et centres  
Sociétés d'aménagement foncier et d'établissement rural (SAFER)  
Organismes de la Confédération paysanne  
Entreprises d'expédition et d'exportation de fruits et légumes  
Centres d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural



# Les recrutements de cadres et les OPCO

Édition 2023

ISSN 2681-2819 (COLLECTION RECRUTEMENT)  
ISBN 978-2-7336-1329-0

Juin 2023



Apec  
Direction des Données et Études  
51, boulevard Brune  
75689 Paris Cedex 14



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement  
sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi  
cadre de l'Apec sur Twitter : @Apec\_Etudes

