

Portrait statistique des cadres

Pays de la Loire

DÉCEMBRE 2023



Le mot de...



Près de 200 000 cadres travaillent dans les Pays de la Loire et 23 000 demandeurs d'emploi sont à la recherche d'un emploi cadre. La région présente des spécificités en termes de tissu économique et d'attractivité : le profil des cadres ligériens est de fait singulier. Et dans une population aussi importante en volume, on rencontre forcément des réalités plurielles.

Or, mieux connaître les cadres de la région est essentiel pour mieux les comprendre et, in fine, mieux les accompagner. Aussi, l'Apec a rassemblé, dans ce portrait statistique inédit, les données disponibles sur les cadres du secteur privé des Pays de la Loire. Gageons que tous les acteurs locaux de l'emploi et de la formation sauront s'en emparer. 👍👍

Michèle Sallembien,
Déléguée régionale Apec Pays de la Loire

L'Apec en Pays de la Loire

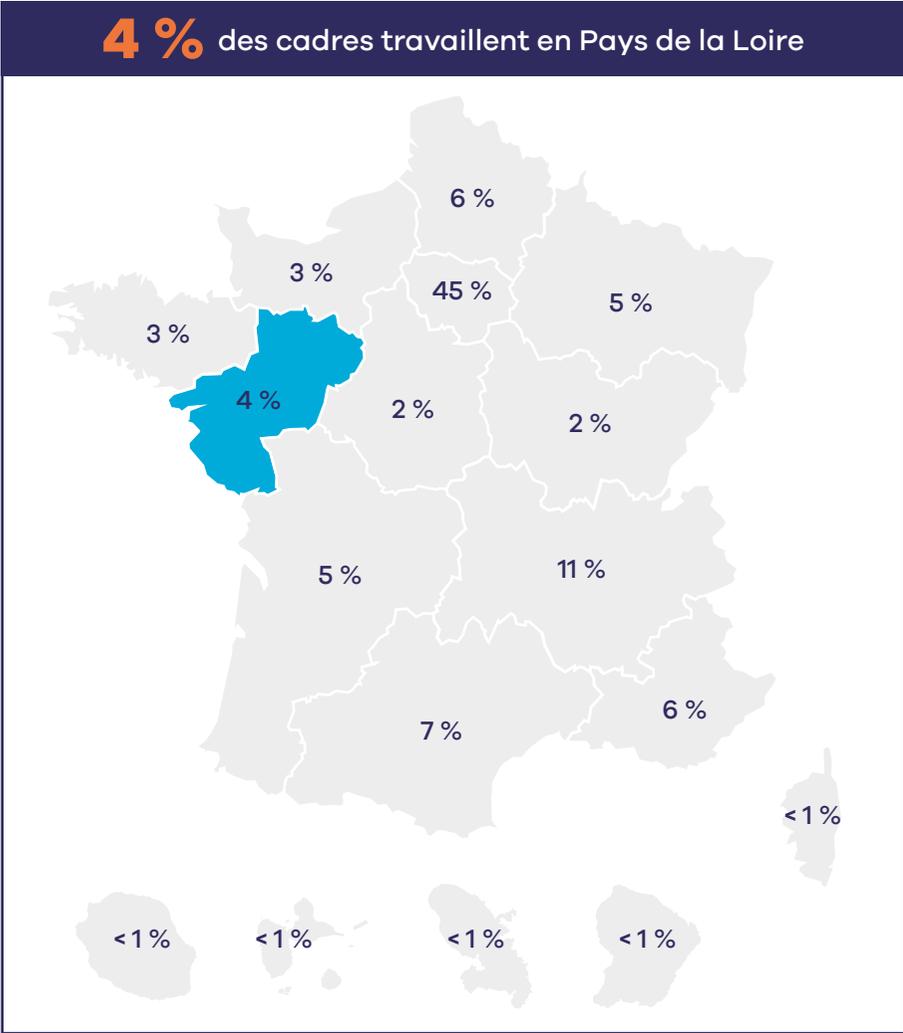
Centres Apec

- 1 Angers
- 2 Le Mans
- 3 Nantes
- 4 Saint-Nazaire

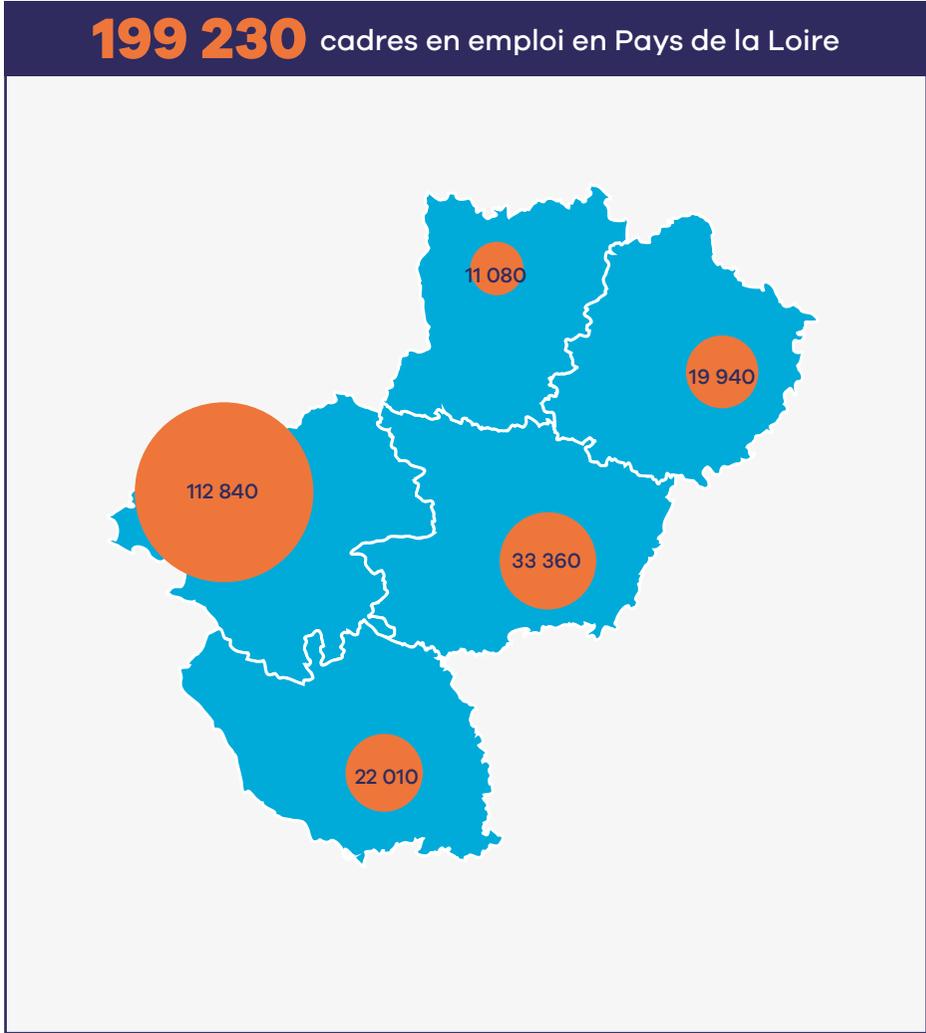


Répartition des cadres en emploi

> Répartition des cadres par région de travail



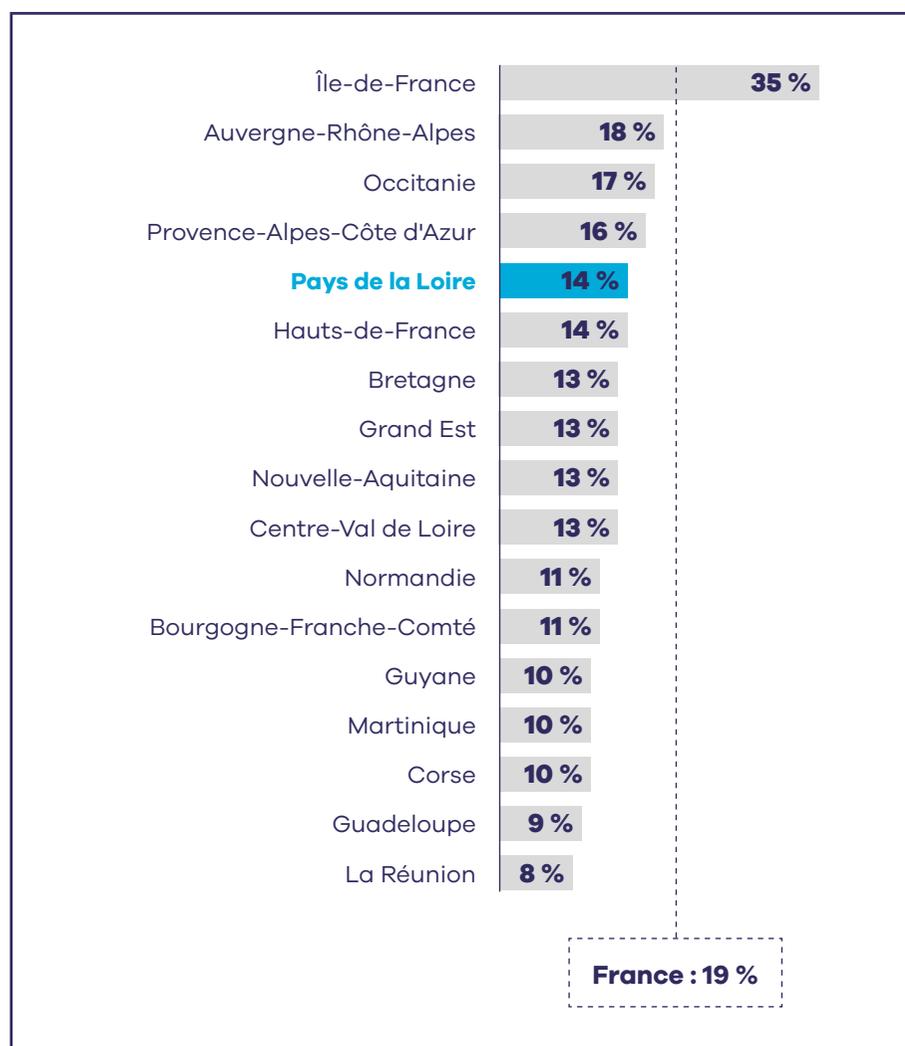
> Répartition des cadres ligériens par département de travail



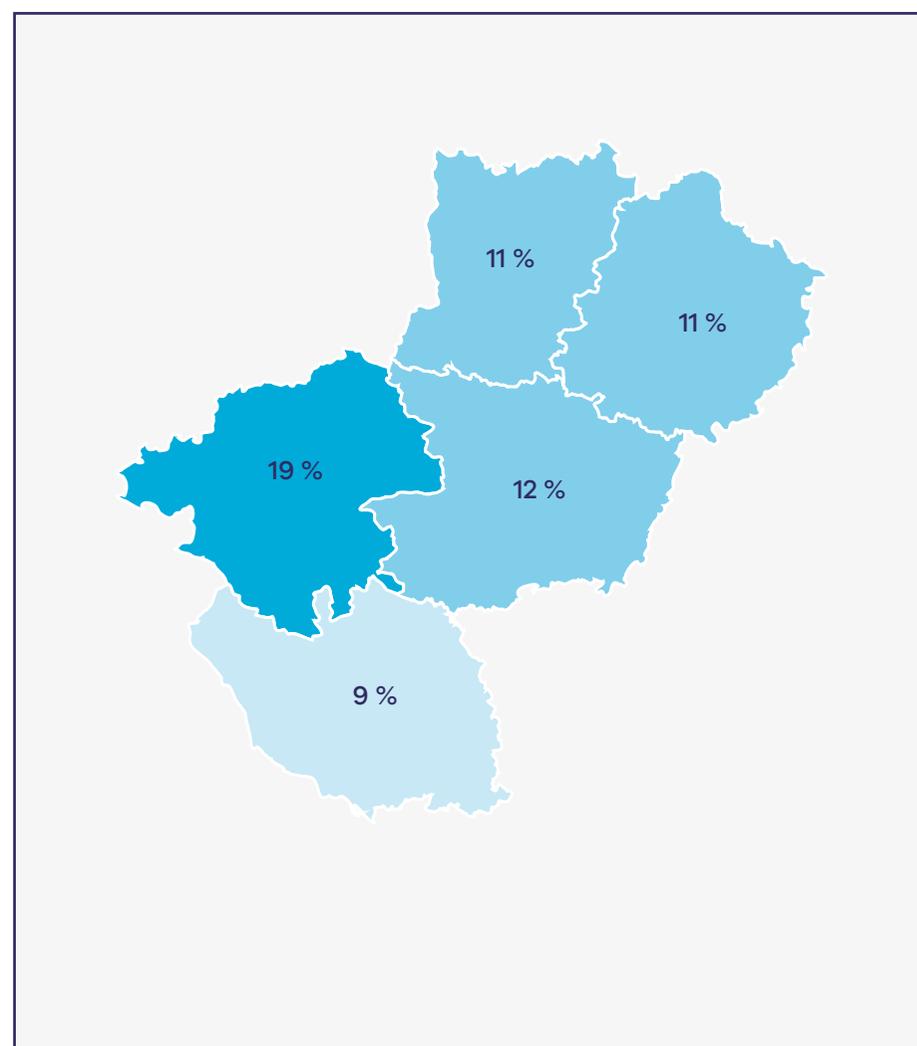
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec et Apec, 2023

Part des cadres dans l'emploi privé

> Part des cadres parmi les salariés du secteur privé par région



> Part des cadres parmi les salariés du secteur privé en Pays de la Loire par département



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

Recrutements de cadres

> Volume des recrutements, promotions internes et créations de postes cadres en Pays de la Loire en 2022



13 390 recrutements
(soit 4 % des recrutements en France)



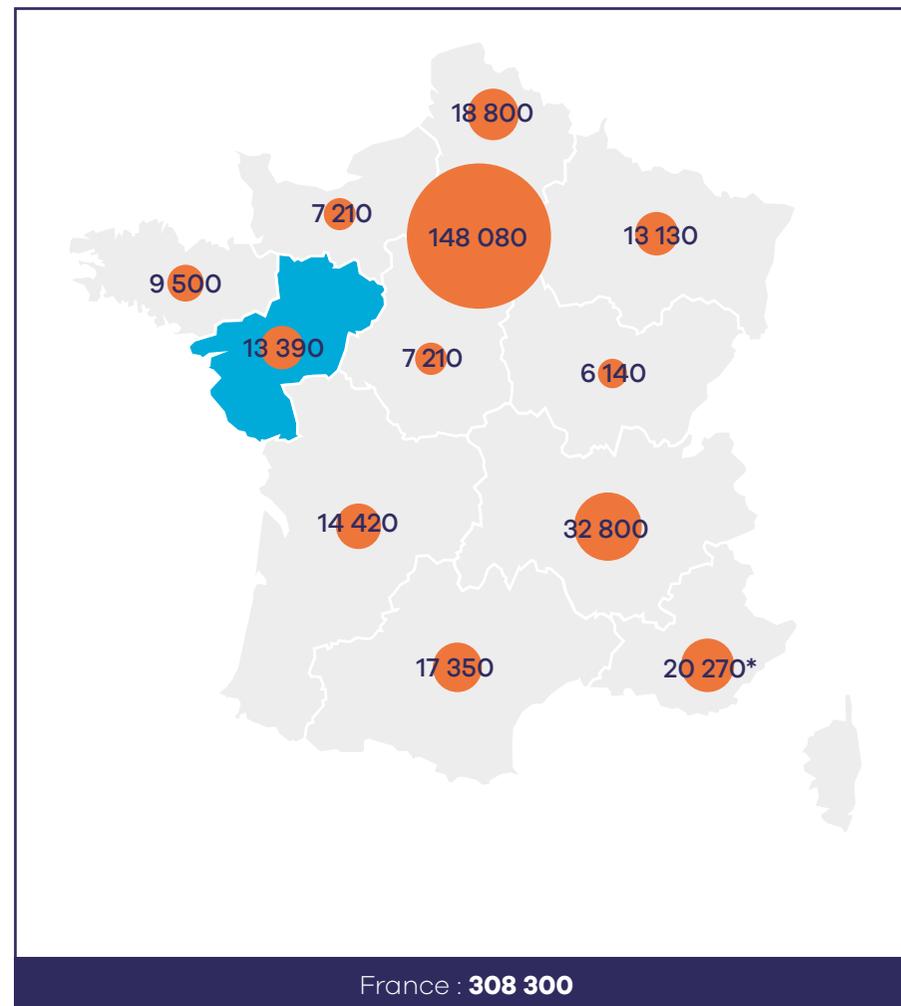
3 320 promotions internes
(soit 5 % des promotions internes en France)



5 340 créations de postes
(soit 7 % des créations de postes en France)

Champ : recrutement de cadres en CDI ou CDD de plus d'un an - France hexagonale
Source : Apec, 2023

> Volume de cadres recrutés par région en 2022



*Données PACA + Corse

Sommaire

08

Profil sociodémographique

12

Habitat et transport

15

Emplois occupés

20

Secteurs d'activité

28

Entreprises salariant des cadres

32

Demandeurs d'emploi cadres

01.

**Profil
sociodémographique**

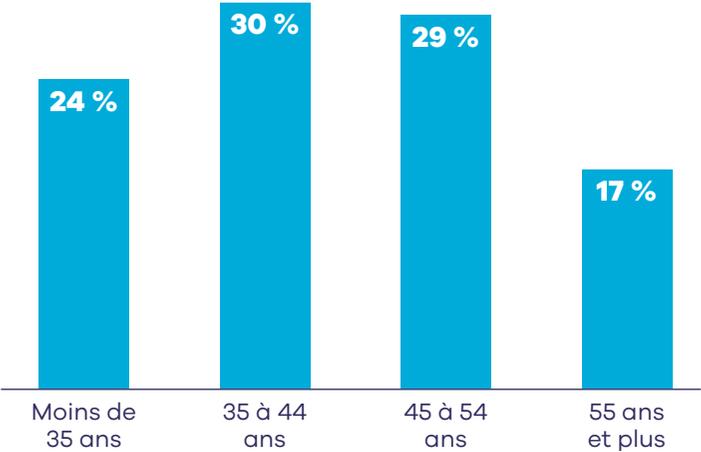
Sexe & âge

> Répartition des cadres par sexe en Pays de la Loire



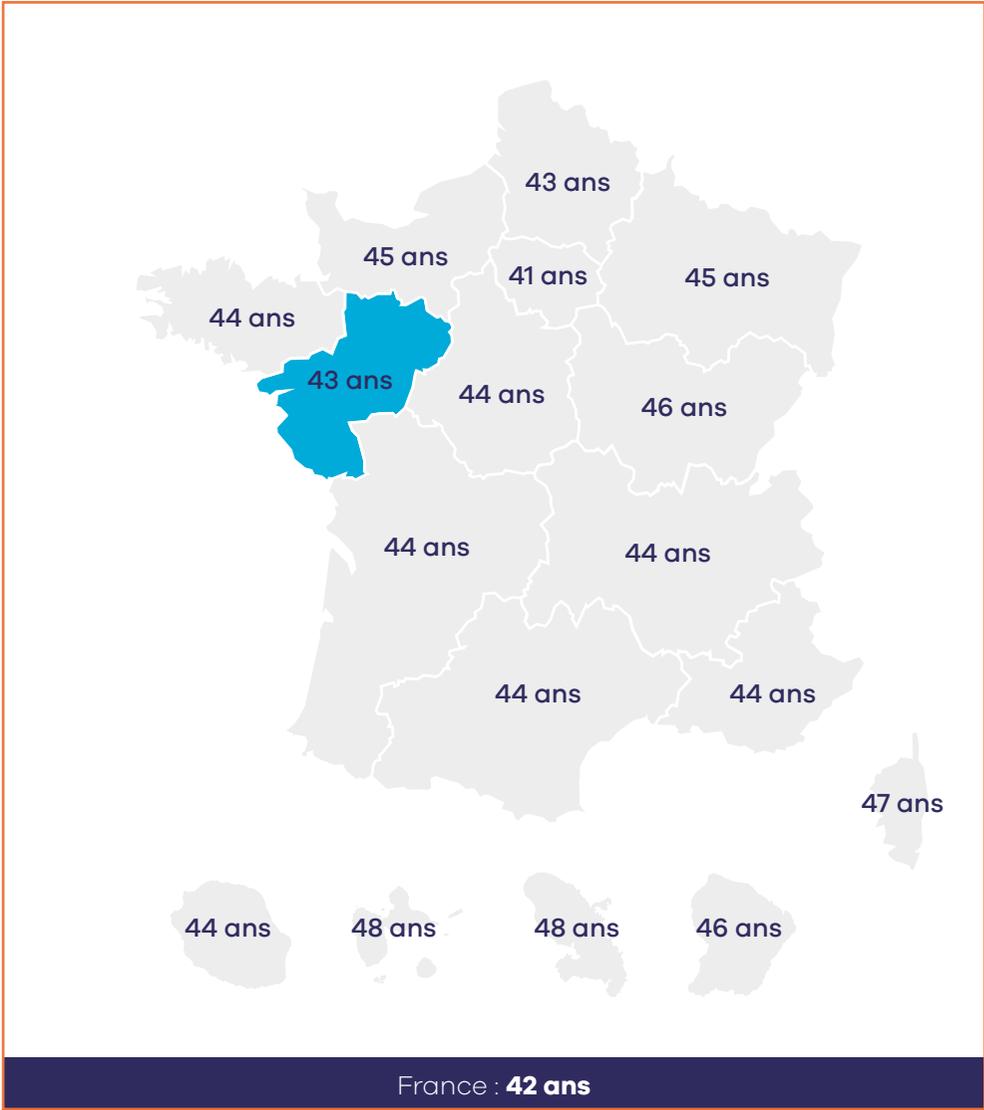
(France : 63 % d'hommes et 37 % de femmes)

> Répartition des cadres par âge en Pays de la Loire



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

> Âge médian des cadres par région



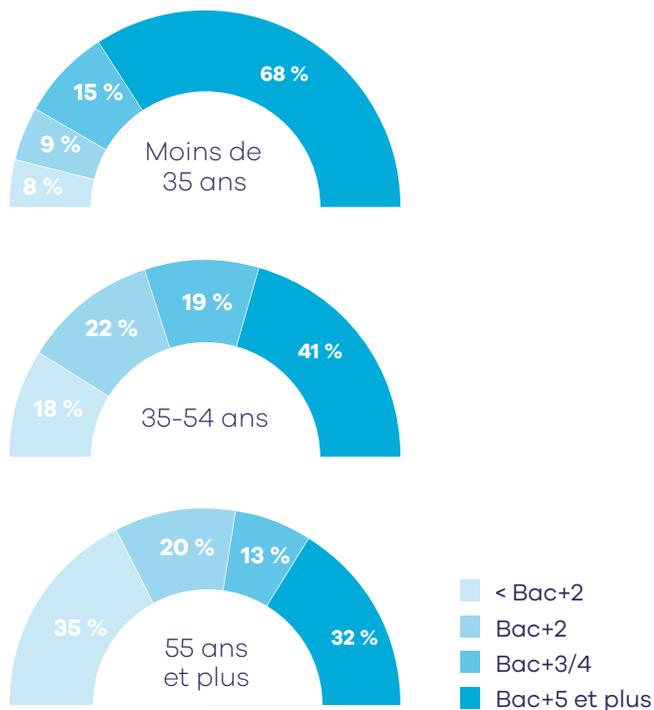
Niveau de diplôme



> Répartition des cadres par diplôme en Pays de la Loire

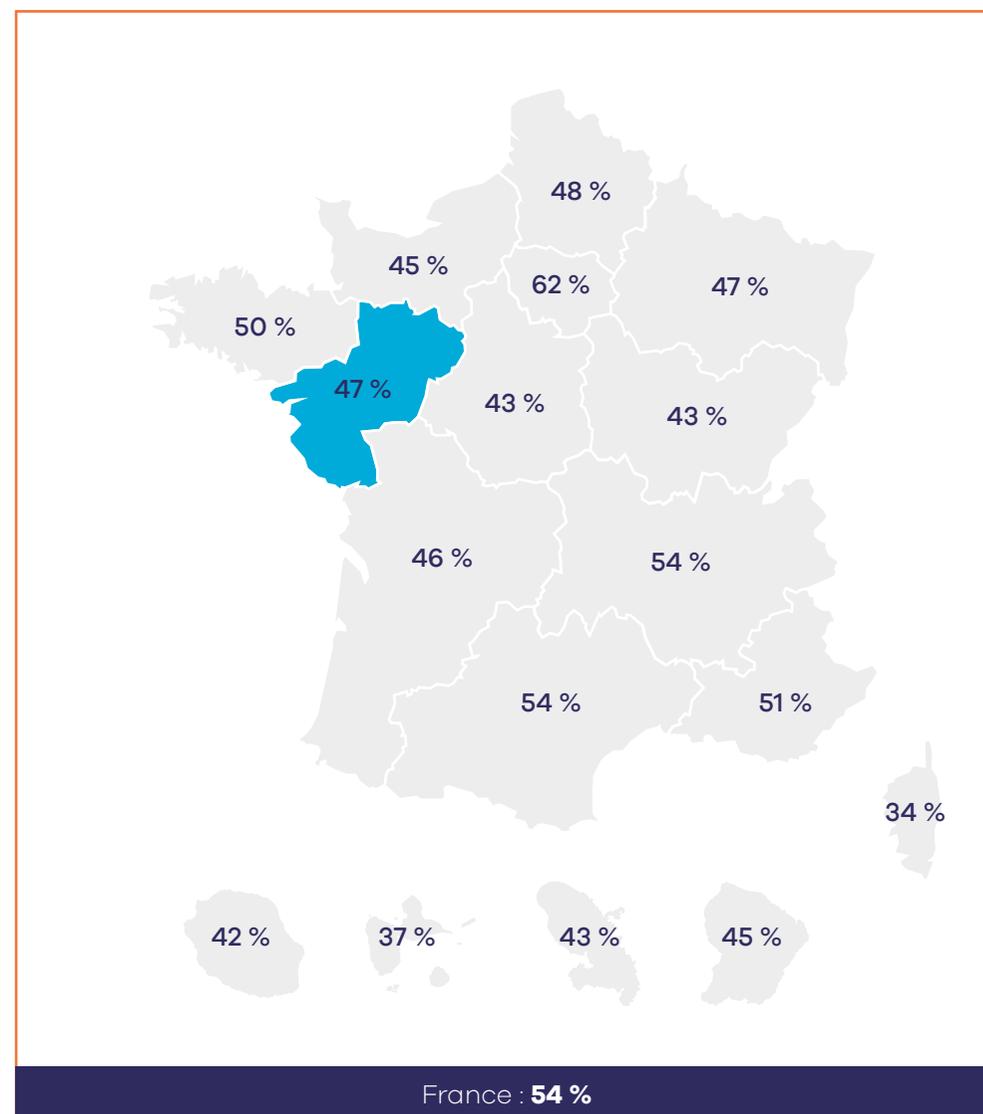


> Répartition des cadres par diplôme selon l'âge en Pays de la Loire



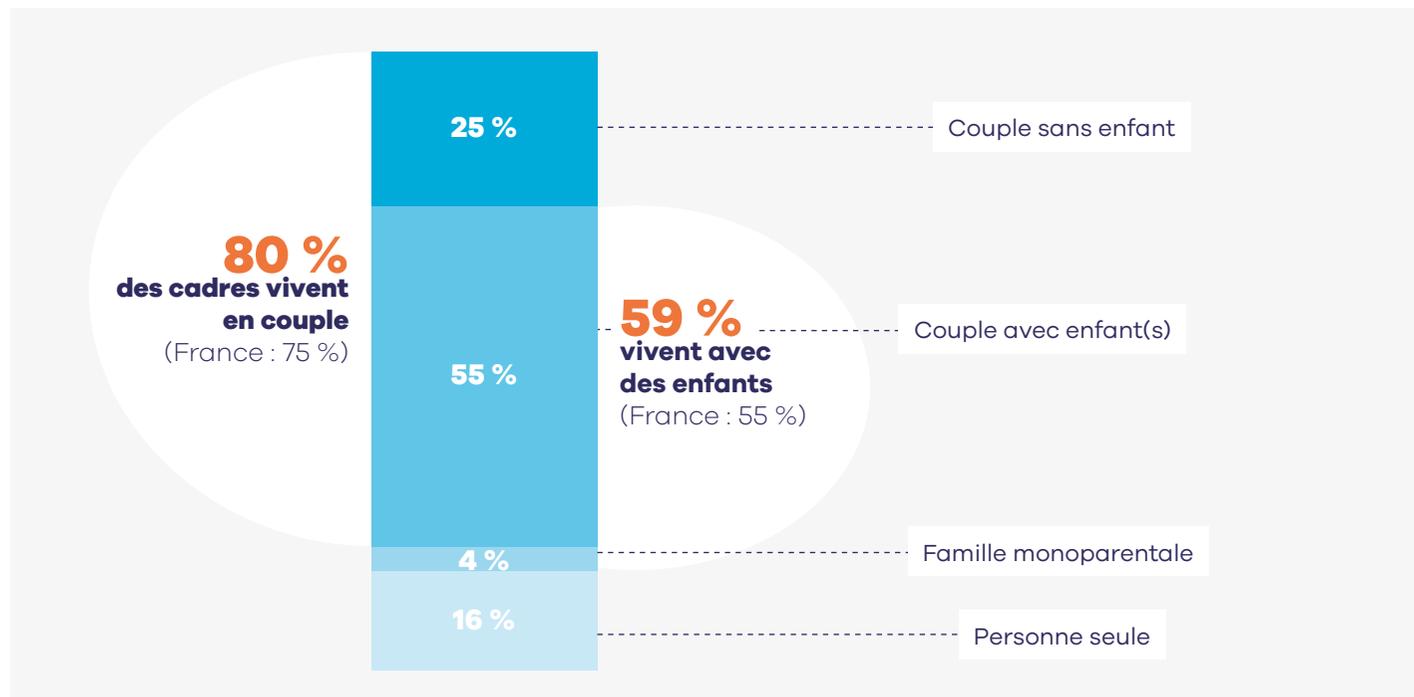
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, Recensement 2020, traitements Apec

> Part des cadres titulaires d'un diplôme de niveau Bac+5 ou plus par région



Structure des ménages

> Répartition des cadres ligériens par composition du ménage



> Homogamie sociale



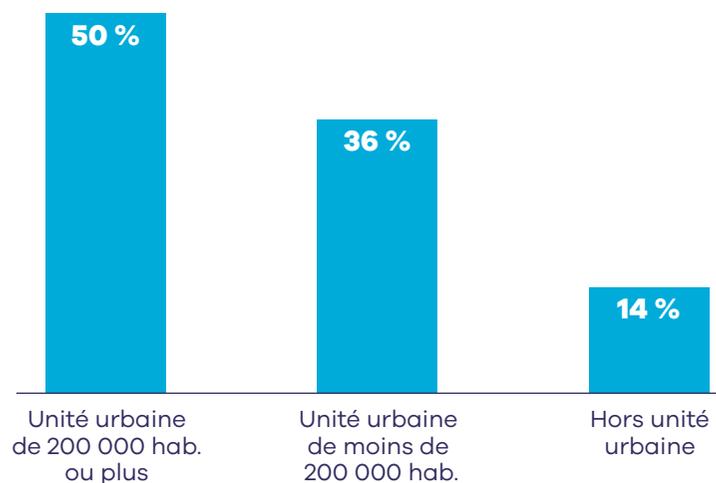
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
Source : Insee, Recensement 2020, traitements Apec

02.

Habitat et transport

Lieu d'habitation

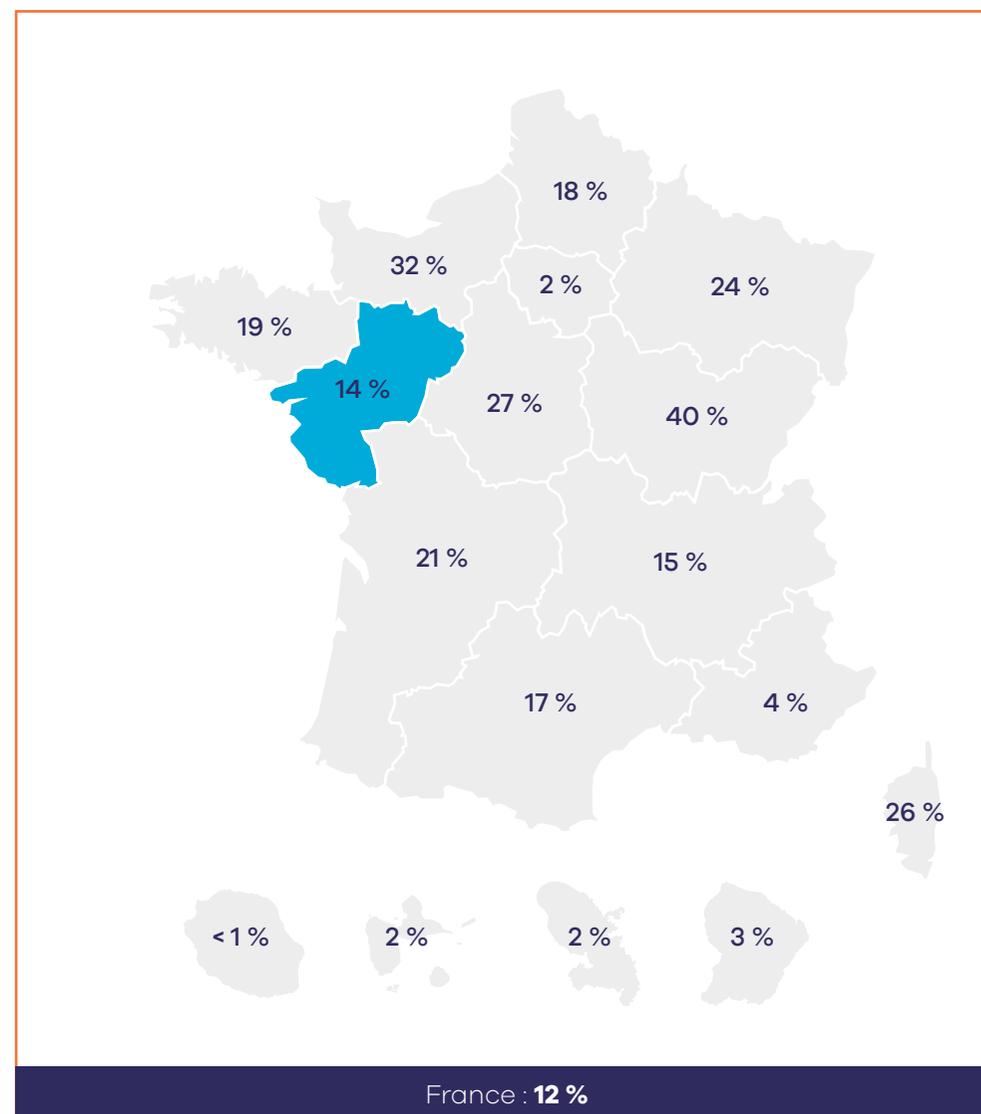
> Répartition des cadres par taille d'unité urbaine en Pays de la Loire



Une **unité urbaine** est un territoire qui comprend au moins 2 000 habitant.es et dont l'habitat est continu, c'est-à-dire non espacé de plus de 200 m. C'est une des approches de l'Insee pour distinguer les territoires urbains et ruraux. Dans ce cas, les communes hors unités urbaines sont considérées comme rurales.

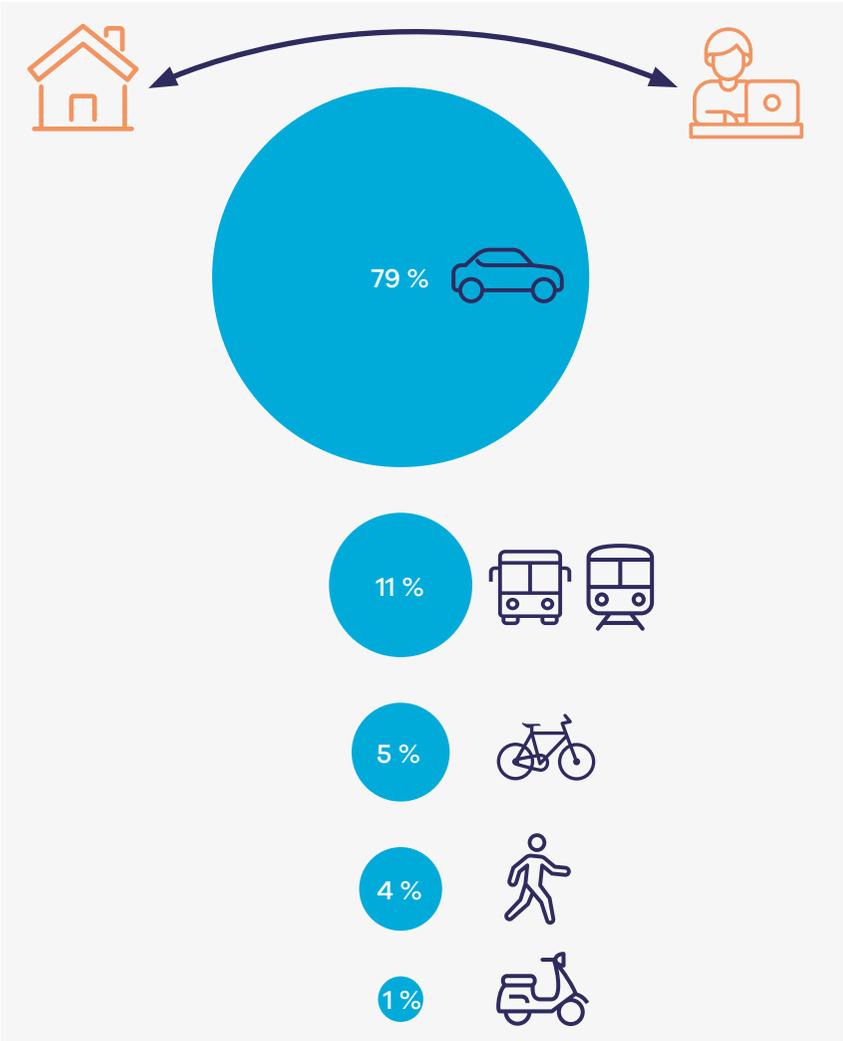
Champ : cadres actifs du secteur privé – France hors Mayotte
 Source : Insee, Recensement 2020, traitements Apec

> Part de cadres résidant dans une commune rurale par région



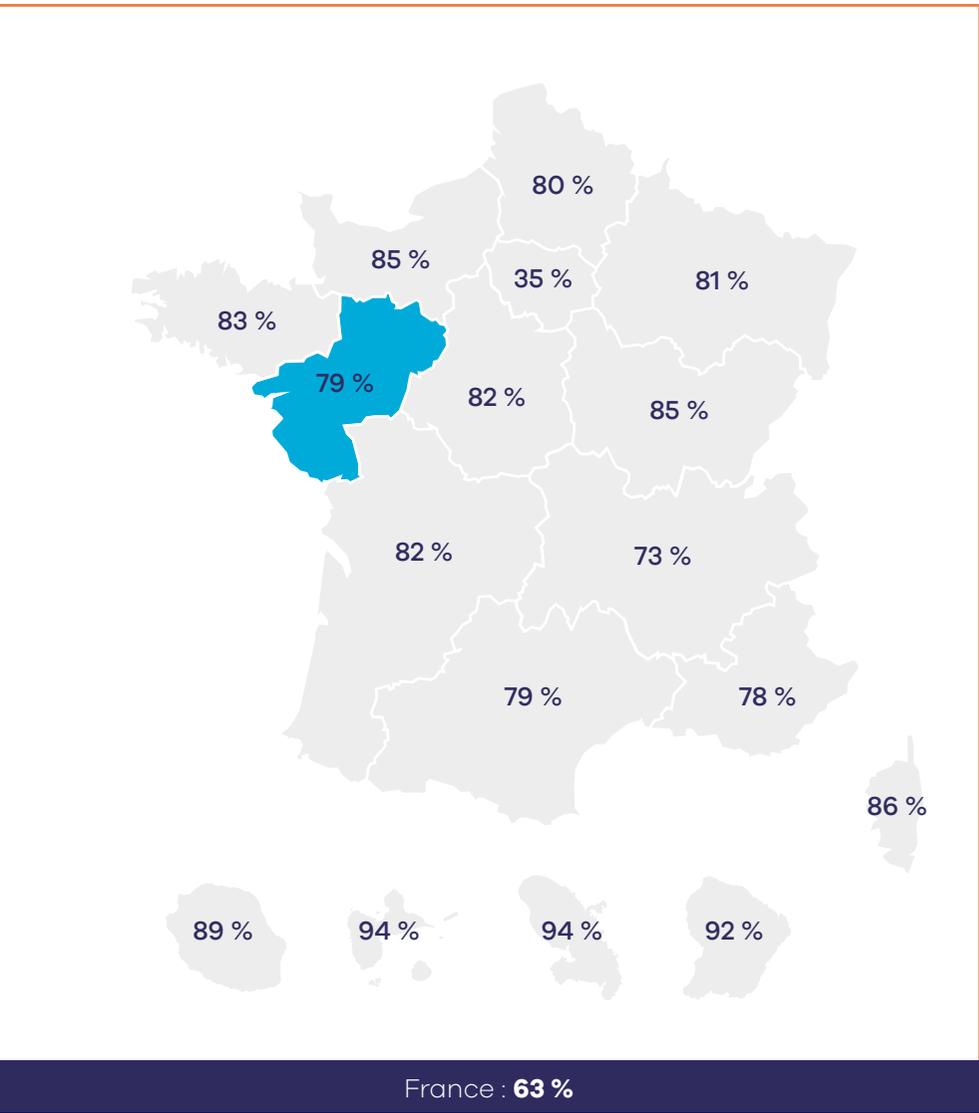
Mobilités

> Mode de transport principal des cadres ligériens pour aller travailler



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, Recensement 2020, traitements Apec

> Part des cadres utilisant principalement la voiture pour aller travailler par région



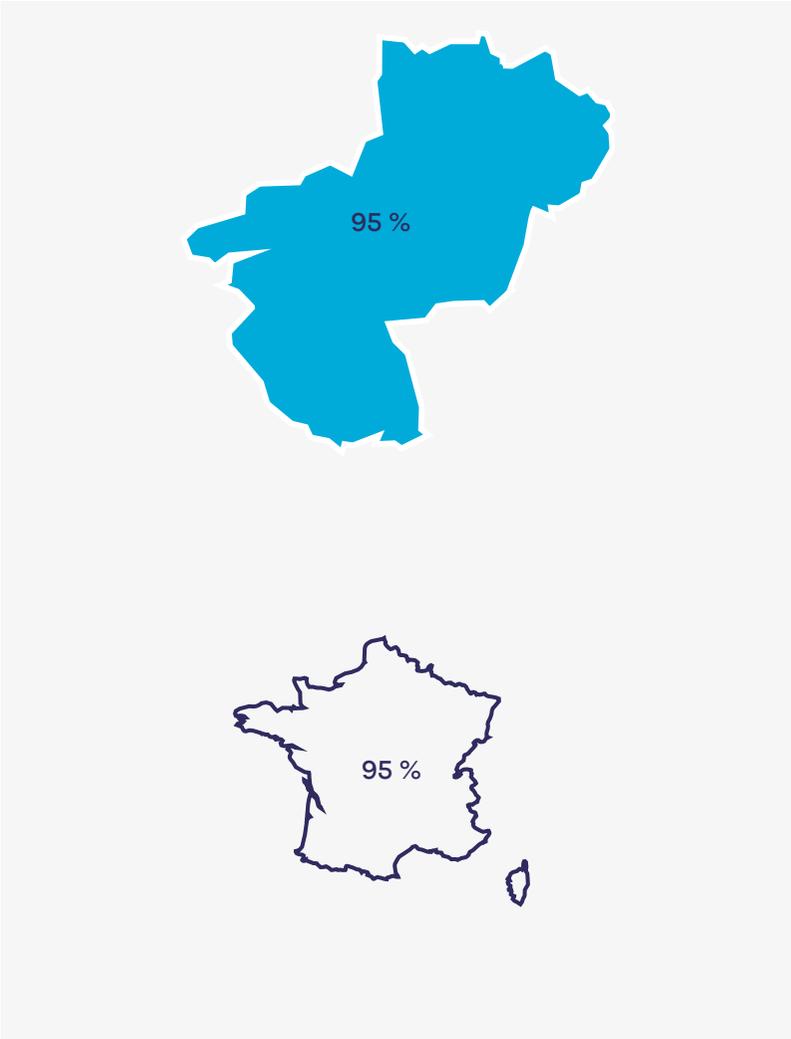
03.

Emplois occupés

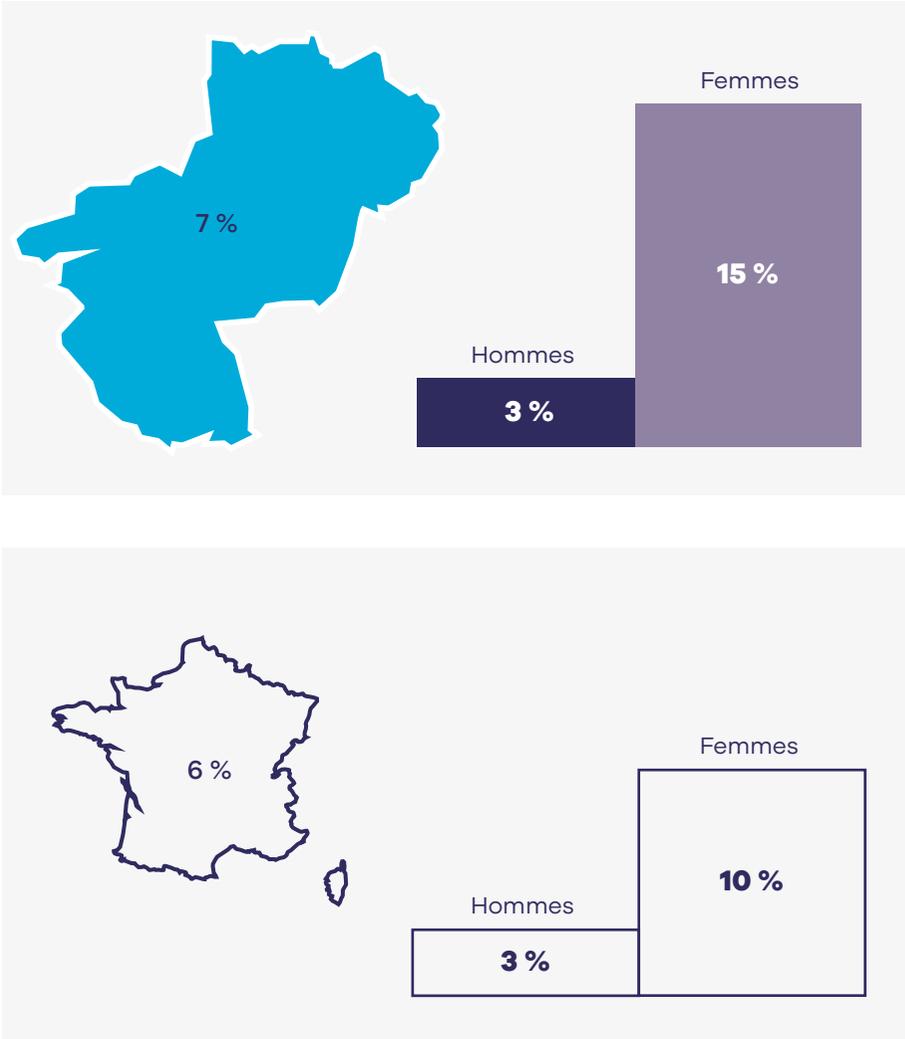
Contrat et temps de travail



> Part des cadres en CDI



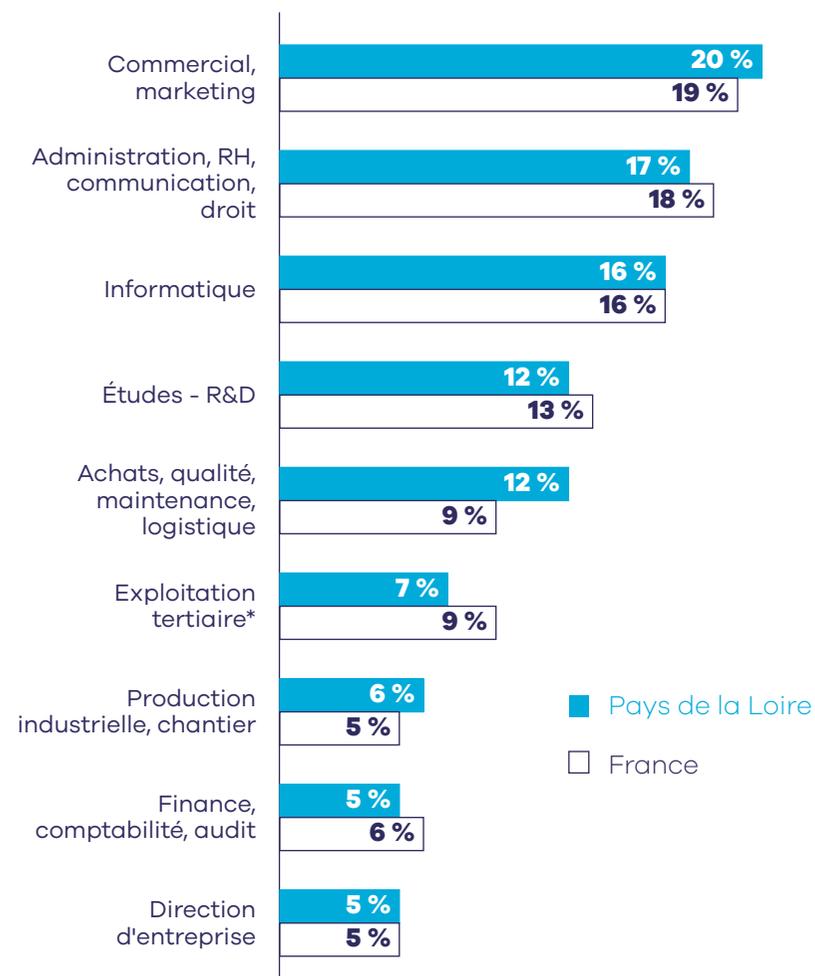
> Part des cadres à temps partiel



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

Fonctions et responsabilités hiérarchiques

➤ Répartition des cadres par fonction

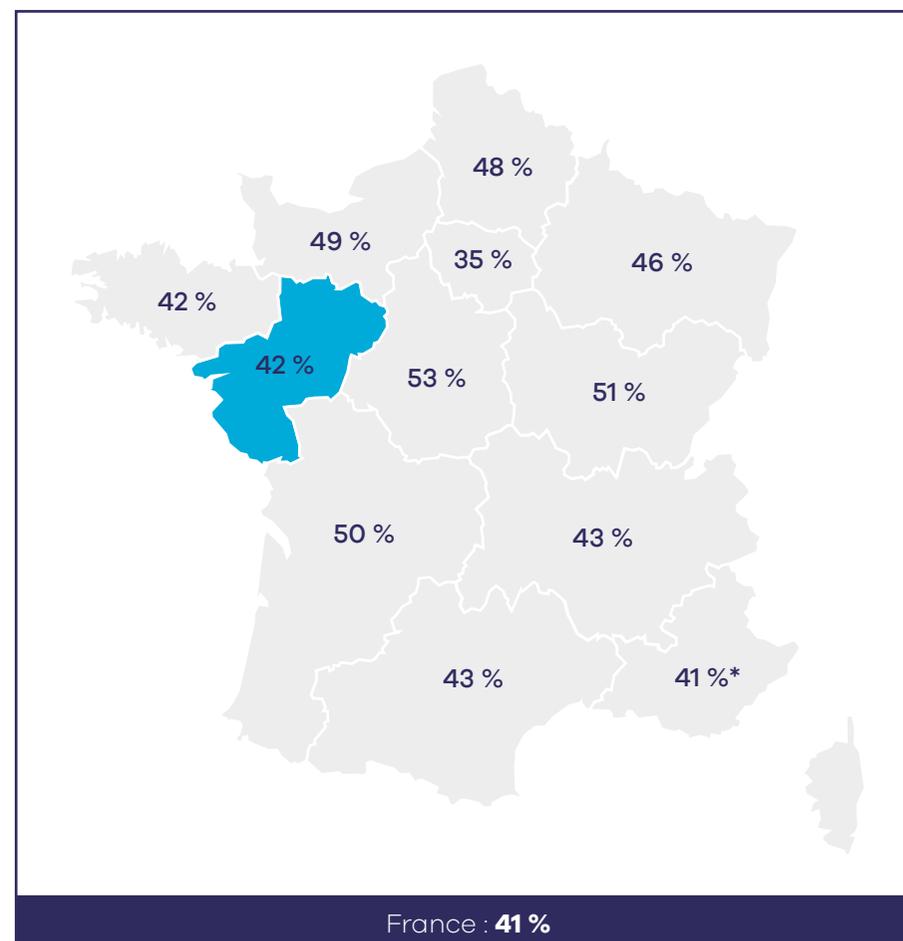


*La fonction Exploitation tertiaire est constituée d'un ensemble composite de métiers cadres : sphère médicale et sociale, tourisme, hôtellerie, restauration, banque, assurance, publicité, création artistique, enseignement, journalisme de presse, transport-transit, immobilier, etc.

Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte

Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

➤ Part de cadres ayant des responsabilités hiérarchiques par région



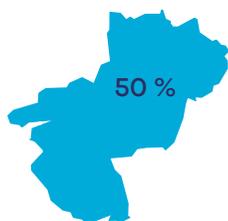
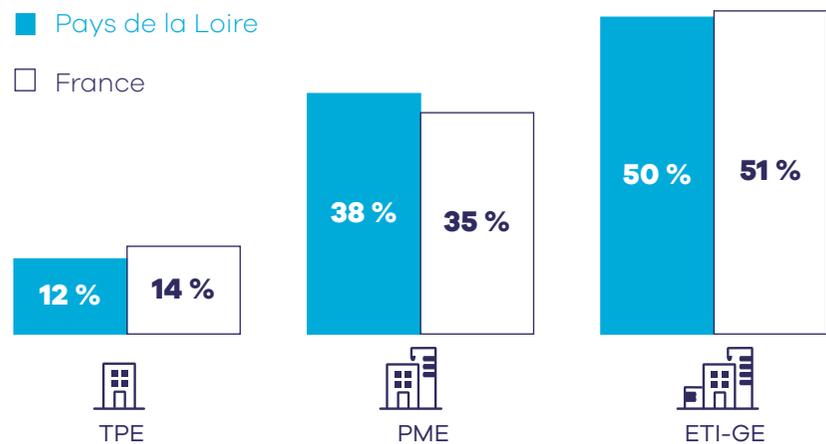
*Données PACA + Corse

Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hexagonale

Source : Apec, 2023

Taille d'entreprise

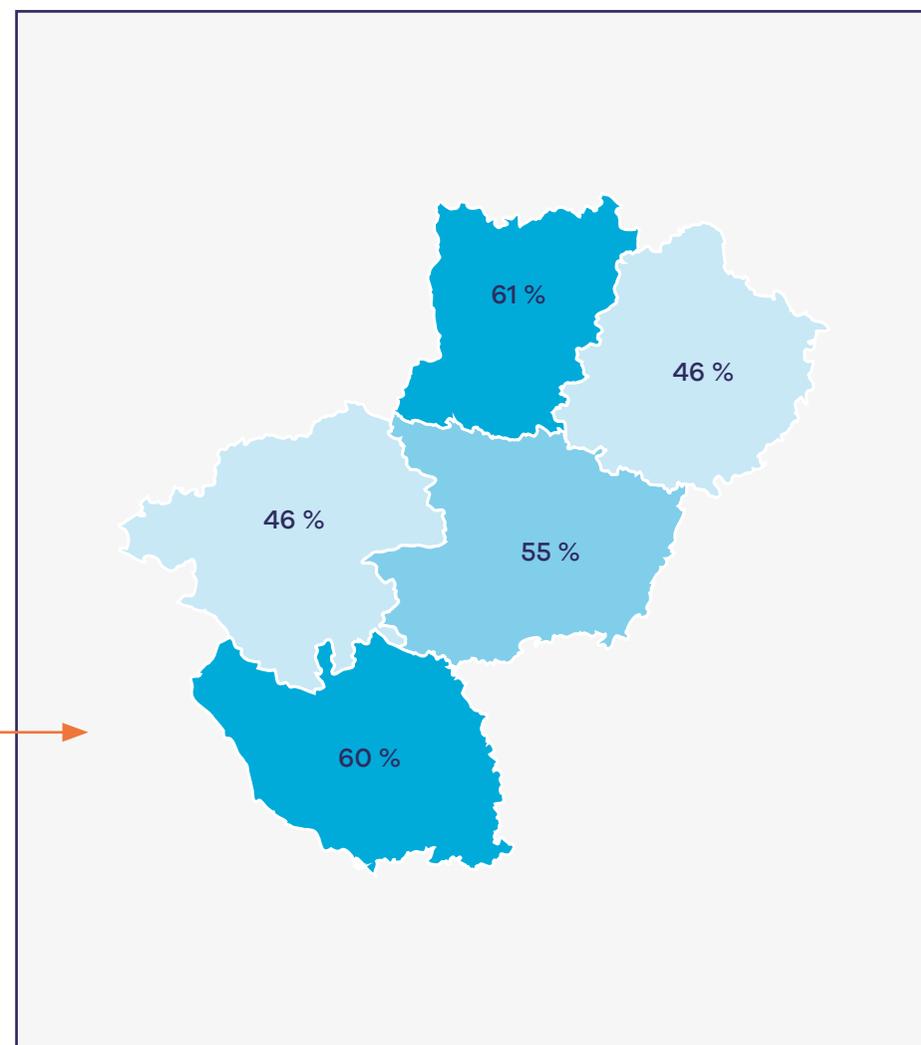
> Répartition des cadres par taille d'entreprise



des cadres des Pays de la Loire travaillent **au sein d'une TPE-PME.**

TPE : très petites entreprises - moins de 10 salarié-es
PME : petites et moyennes entreprises - 10 à 249 salarié-es
ETI-GE : entreprises de taille intermédiaire et grandes entreprises - 250 salarié-es et plus

> Part des cadres travaillant au sein d'une TPE-PME en Pays de la Loire



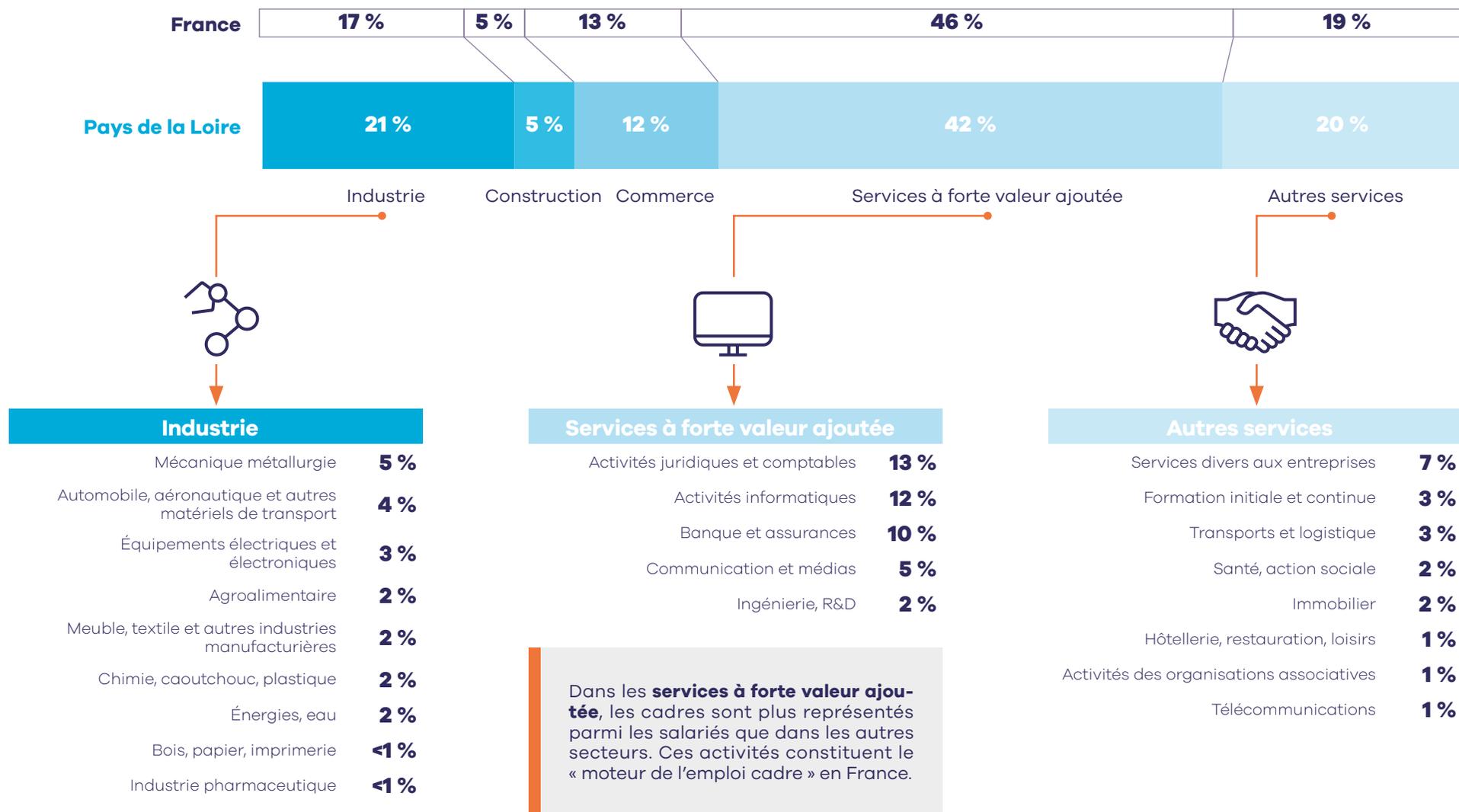
Champ : cadres du secteur privé en emploi - France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

04.

Secteurs d'activité

Secteurs d'activité

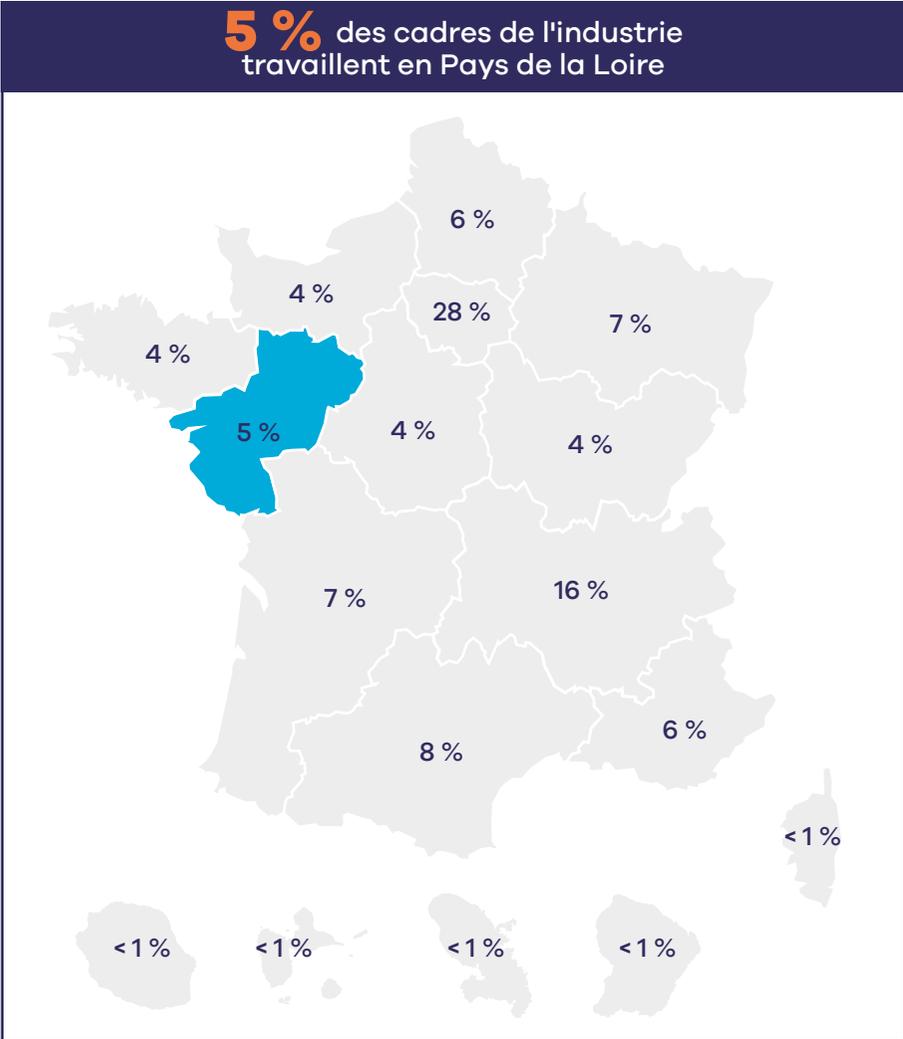
► Répartition des cadres par secteur d'activité



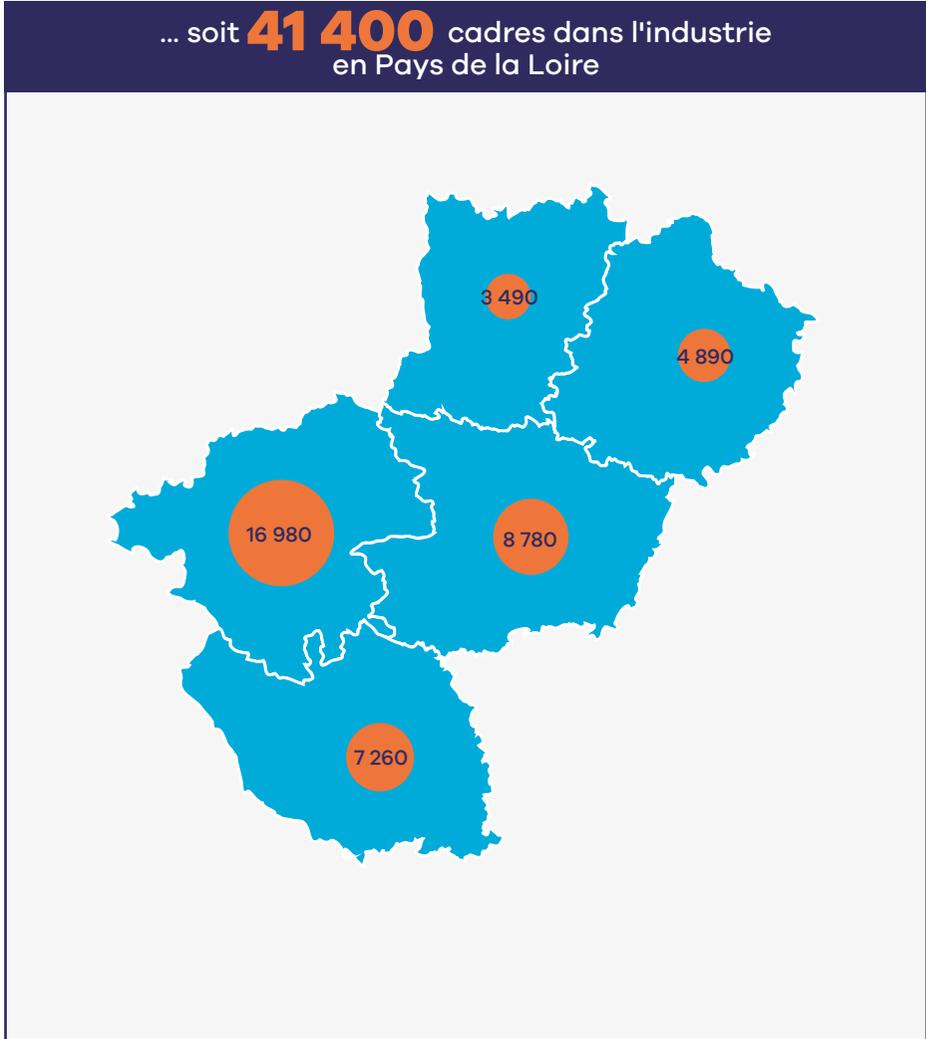
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

Industrie

> Répartition des cadres de l'industrie par région de travail



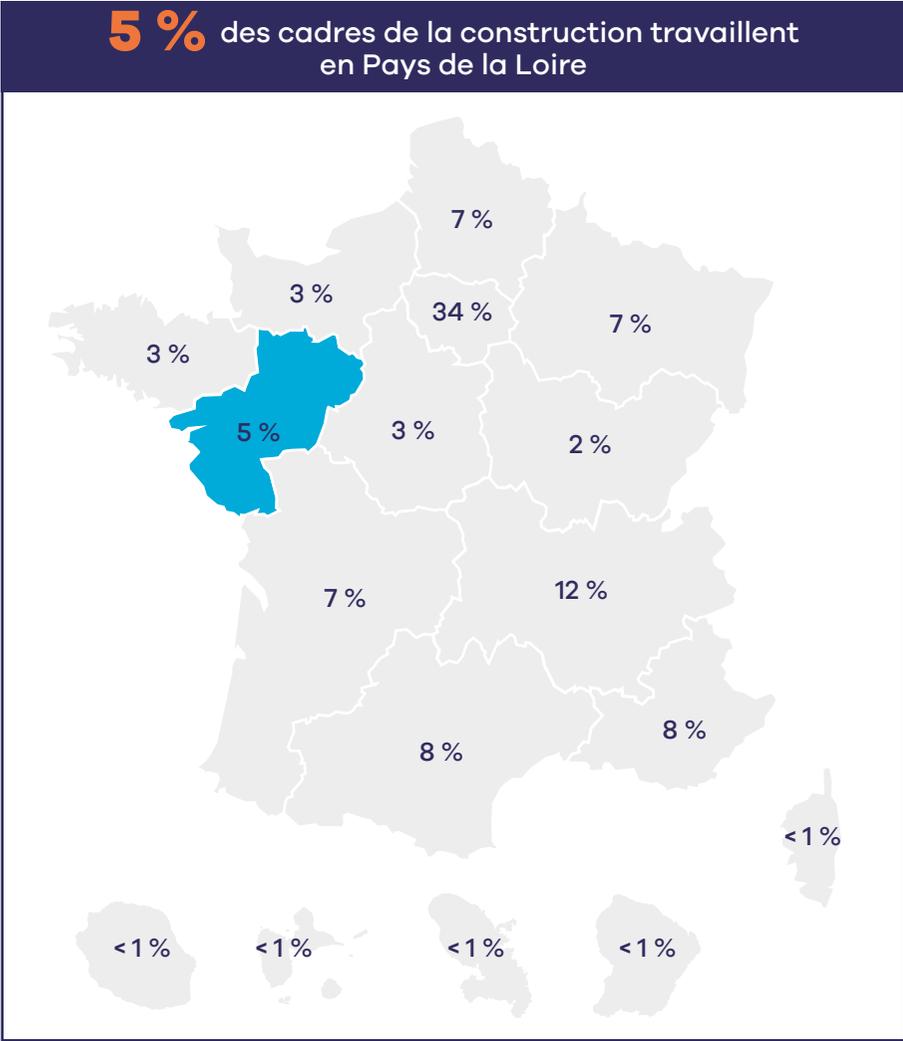
> Répartition des cadres de l'industrie par département de travail dans les Pays de la Loire



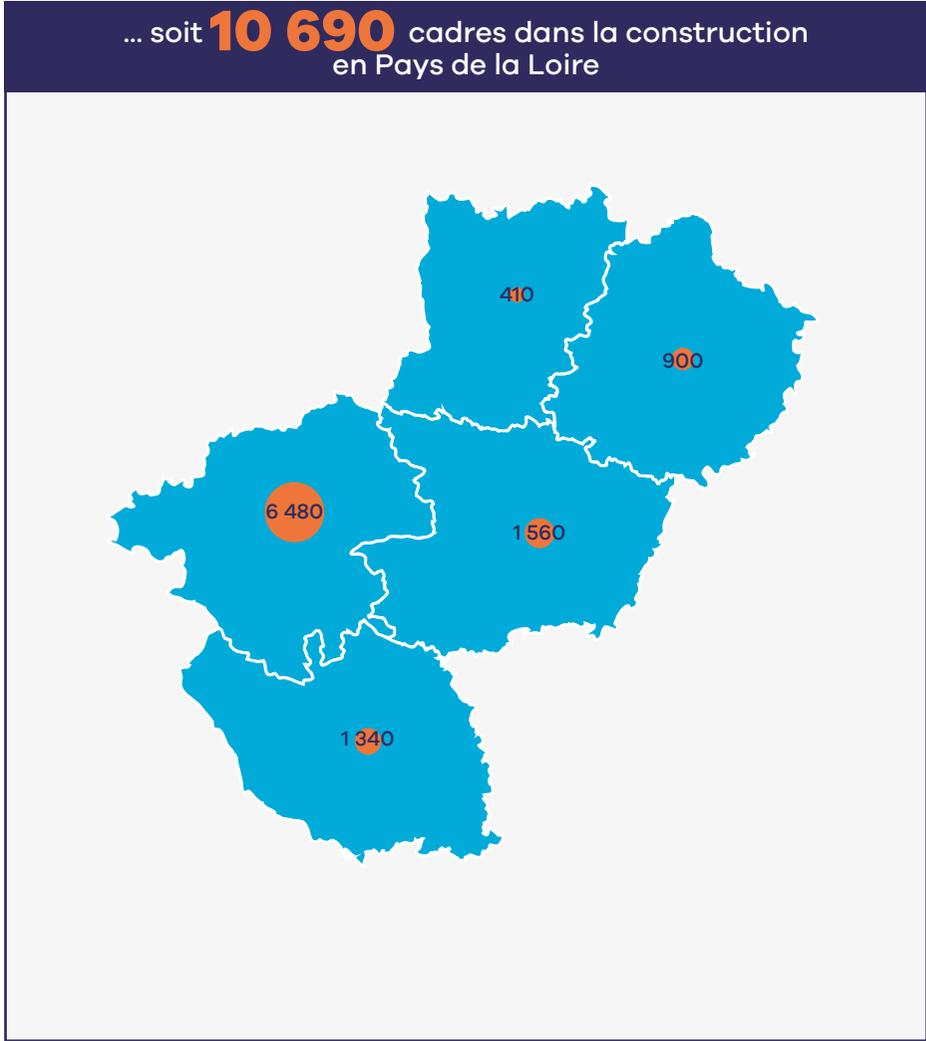
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec et Apec 2023

Construction

> Répartition des cadres de la construction par région de travail



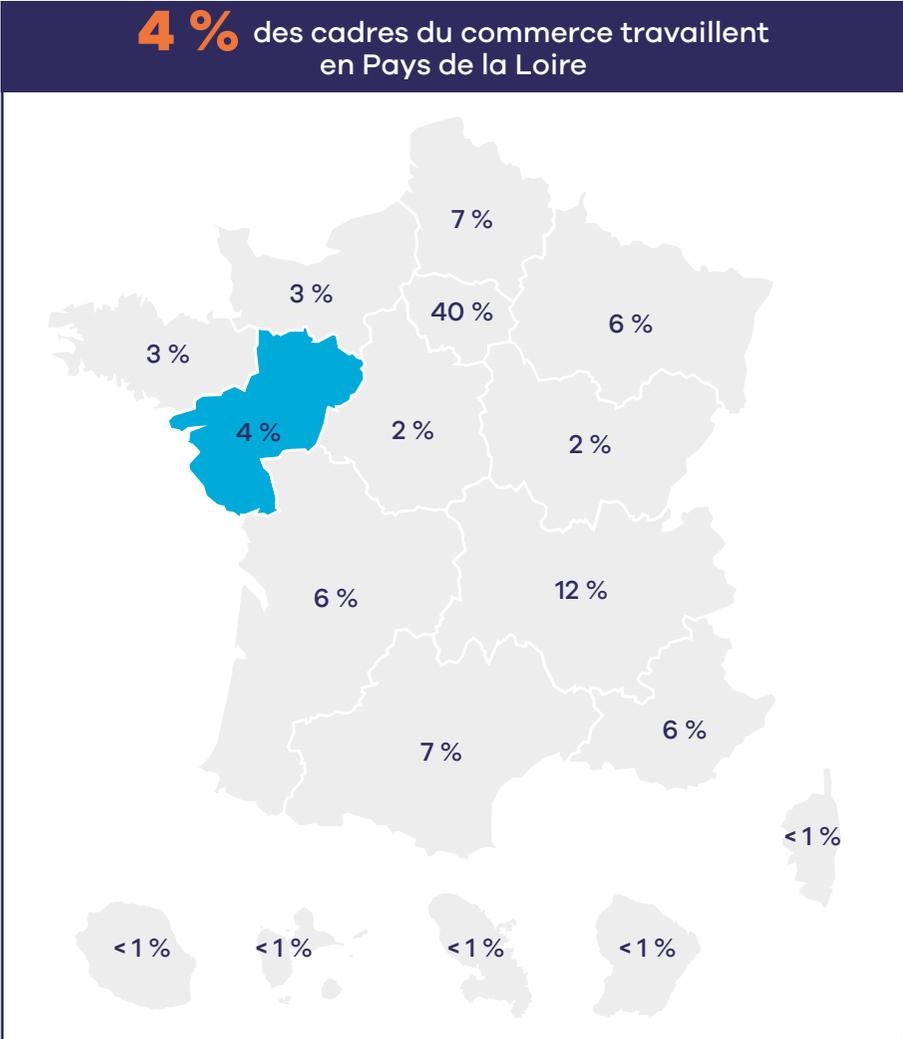
> Répartition des cadres de la construction par département de travail dans les Pays de la Loire



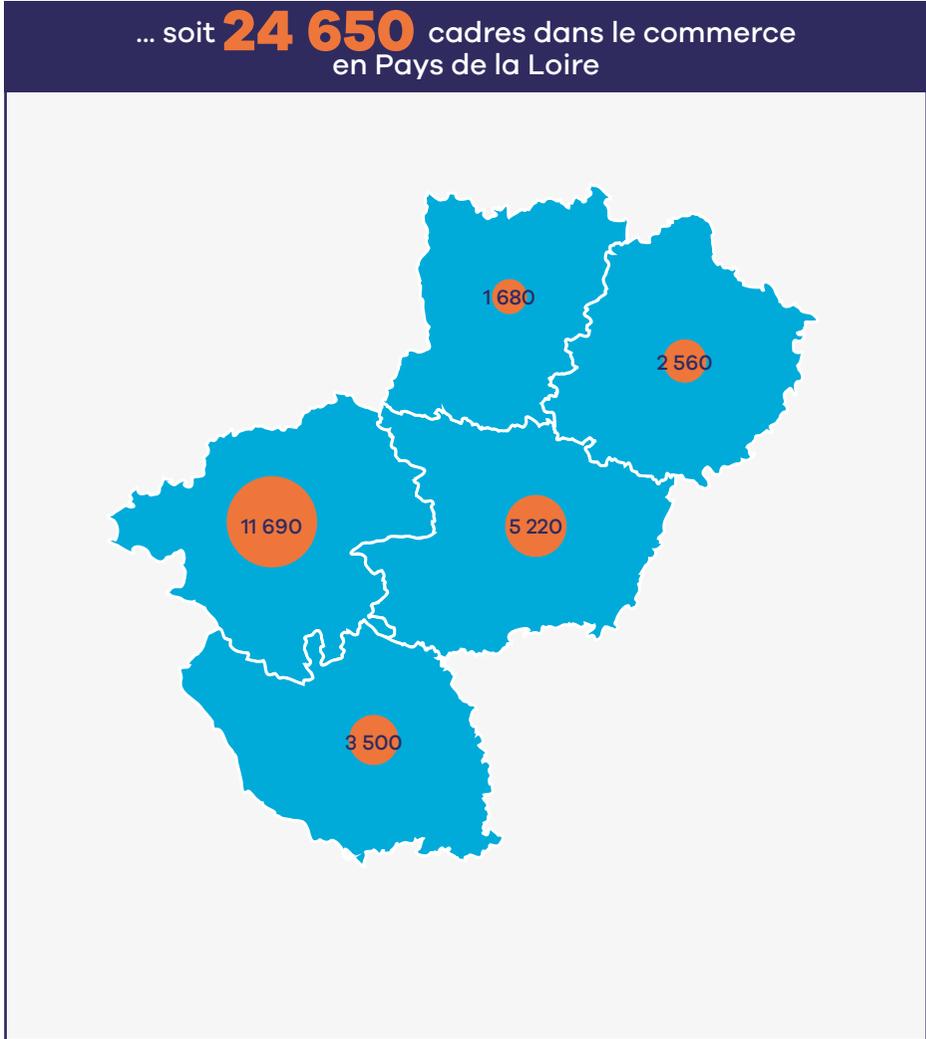
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec et Apec 2023

Commerce

> Répartition des cadres du commerce par région de travail



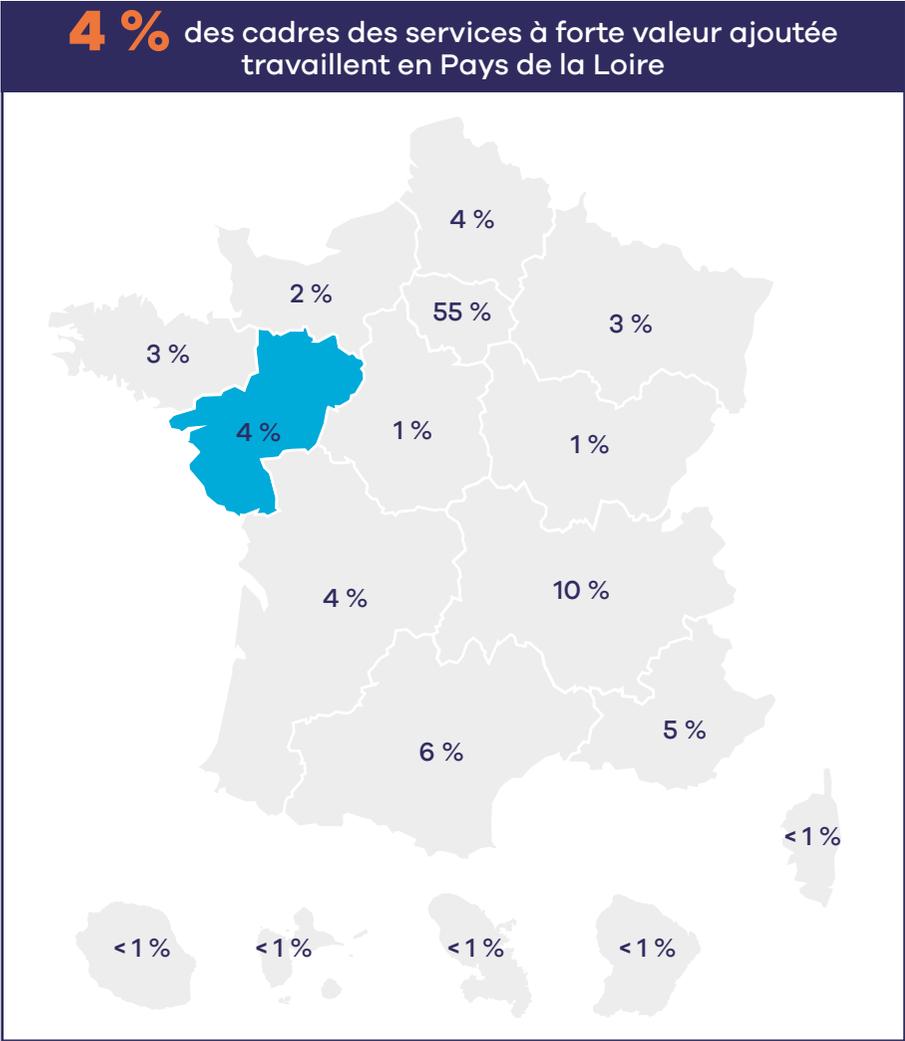
> Répartition des cadres du commerce par département de travail dans les Pays de la Loire



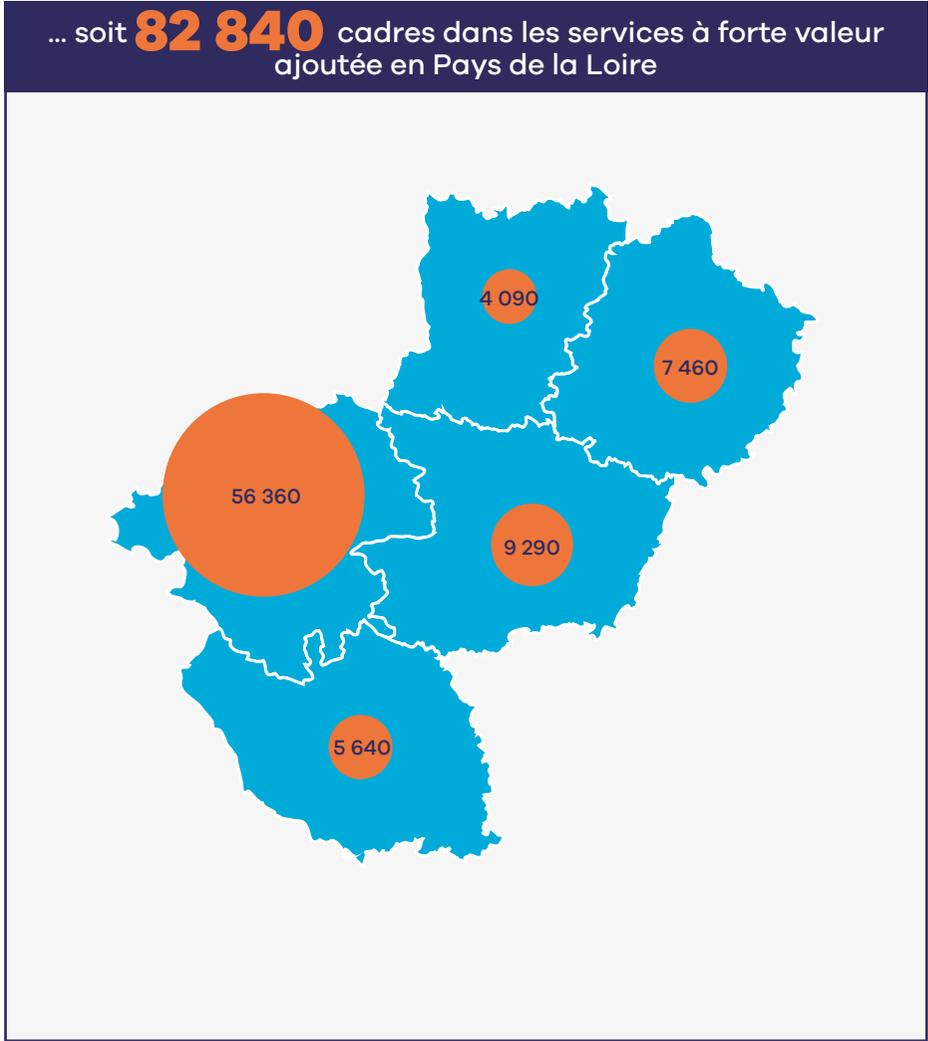
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec et Apec 2023

Services à forte valeur ajoutée

> Répartition des cadres des services à forte valeur ajoutée par région de travail



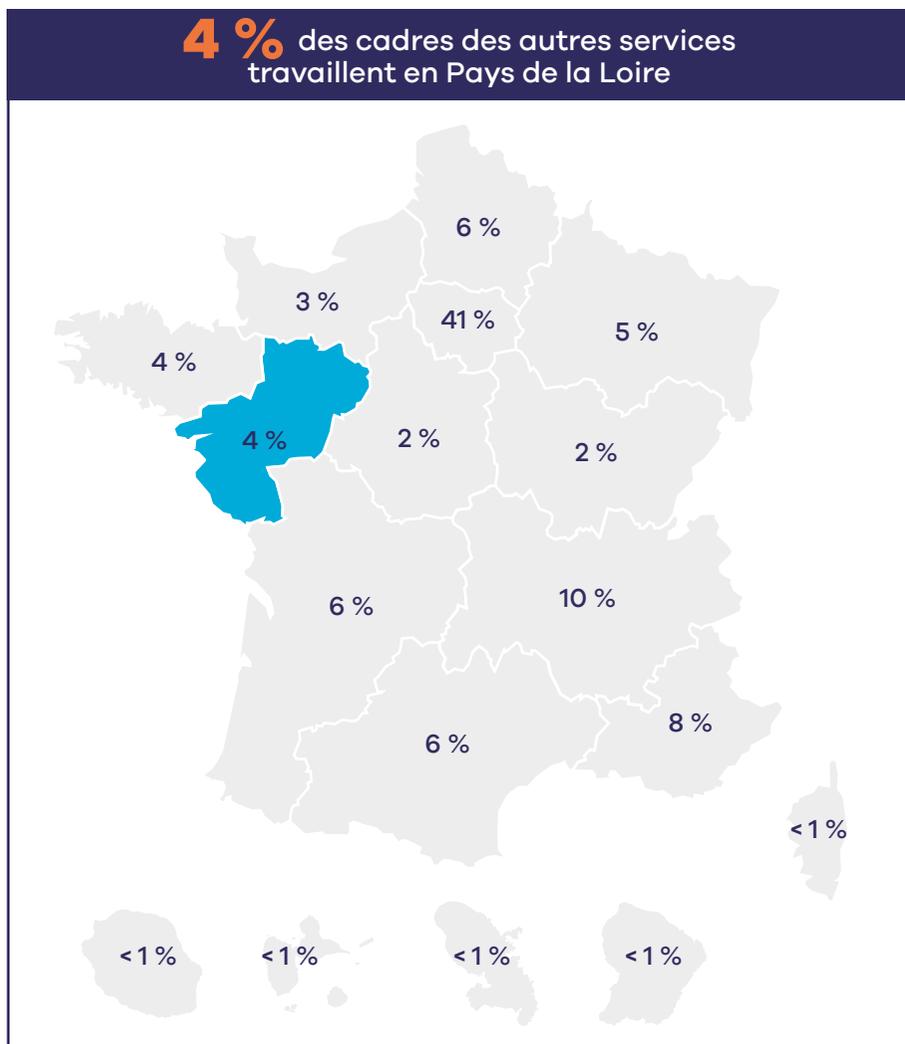
> Répartition des cadres des services à forte valeur ajoutée par département de travail dans les Pays de la Loire



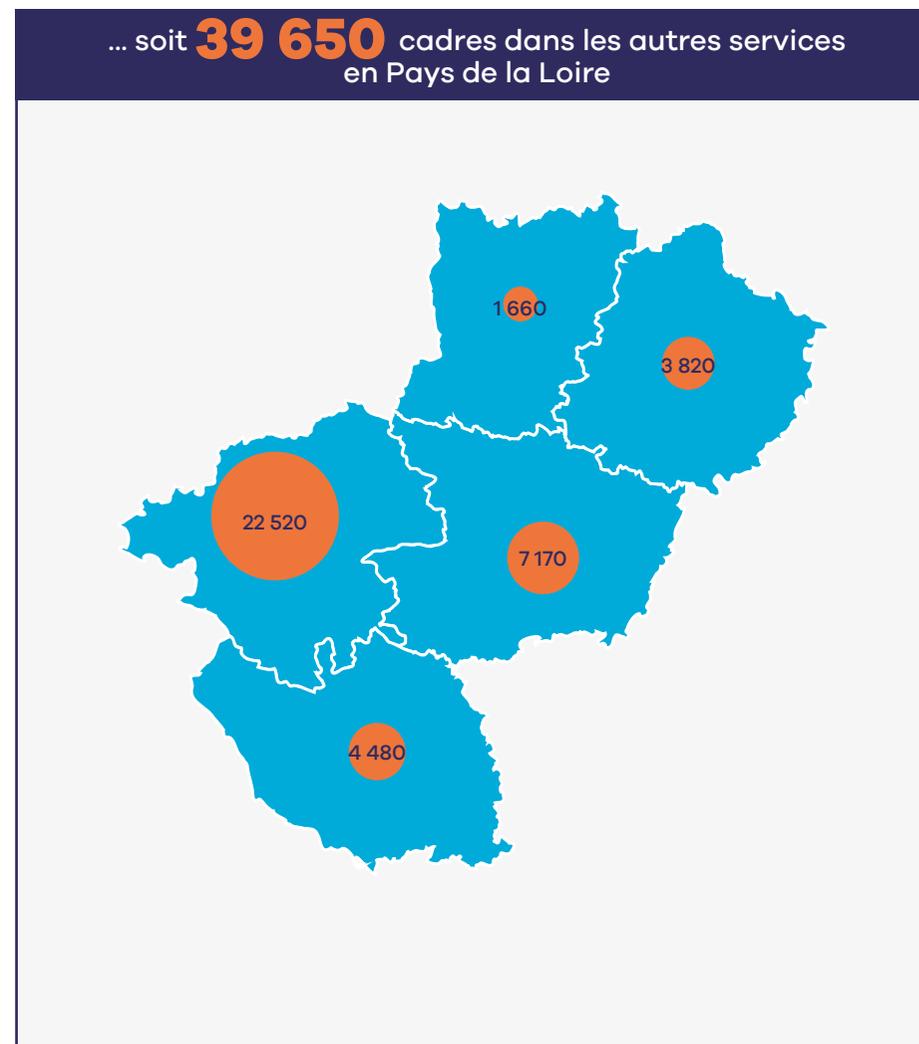
Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec et Apec 2023

Autres services

> Répartition des cadres des autres services par région de travail

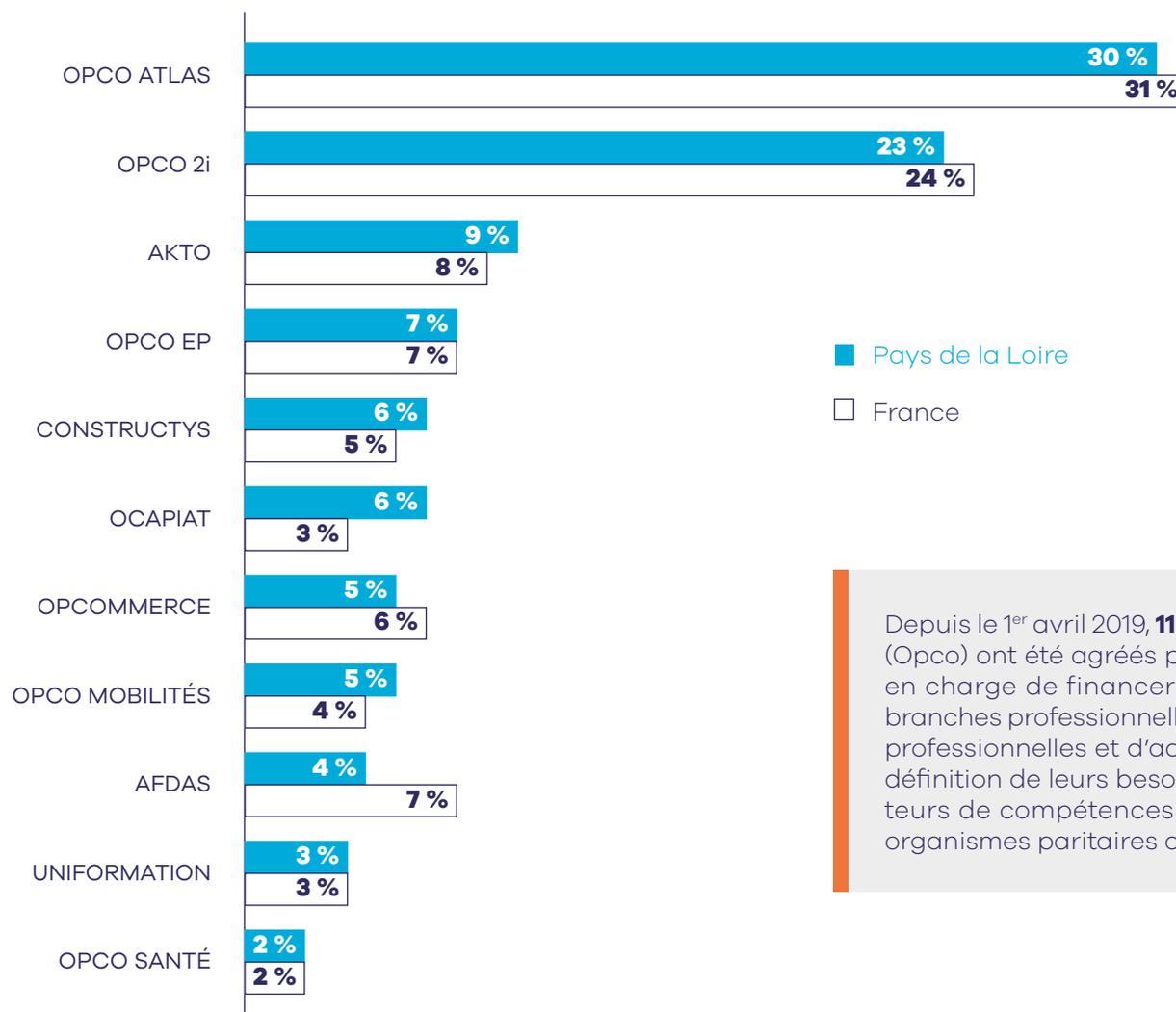


> Répartition des cadres des autres services par département de travail dans les Pays de la Loire



Champ : cadres du secteur privé en emploi – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec et Apec 2023

► Répartition des cadres par opérateur de compétences (Opco)



Depuis le 1^{er} avril 2019, **11 opérateurs de compétences** (Opco) ont été agréés par l'État. Ils sont notamment en charge de financer l'apprentissage, d'aider les branches professionnelles à établir des certifications professionnelles et d'accompagner les PME dans la définition de leurs besoins en formation. Ces opérateurs de compétences se substituent aux anciens organismes paritaires collecteurs agréés (Opca).

Champ : cadres du secteur privé en emploi couverts par une convention collective – France hors Mayotte
 Source : Insee, DSN 2020, traitements Apec

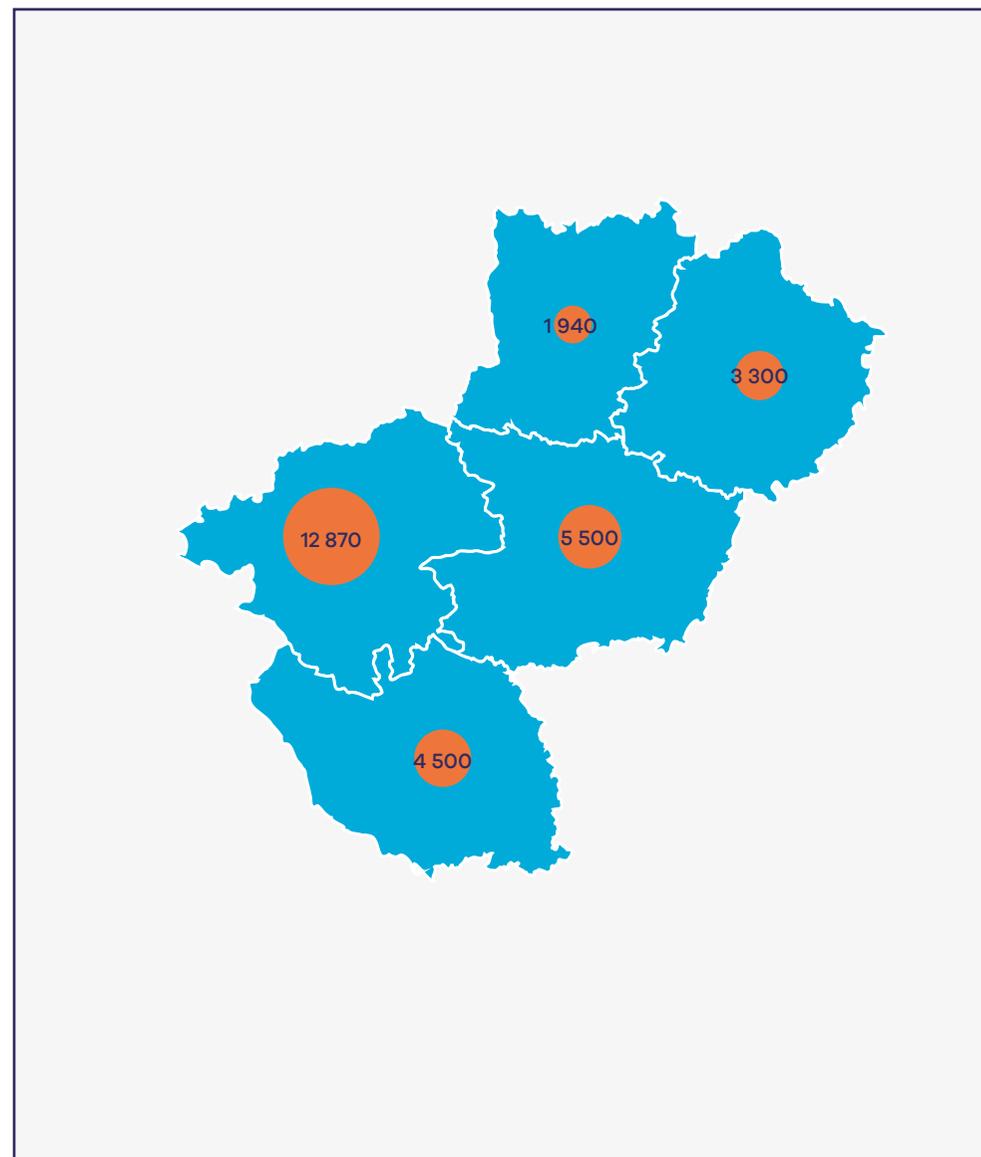
05.

Entreprises salariant des cadres

Établissements employant au moins un cadre

➤ Répartition des établissements employant des cadres en Pays de la Loire par département

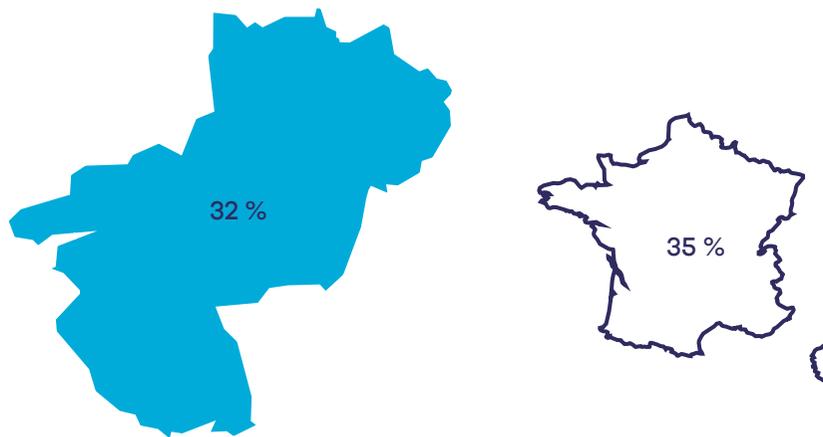
28 110 établissements ont au moins un cadre dont **19 210** sièges sociaux (établissements uniques)



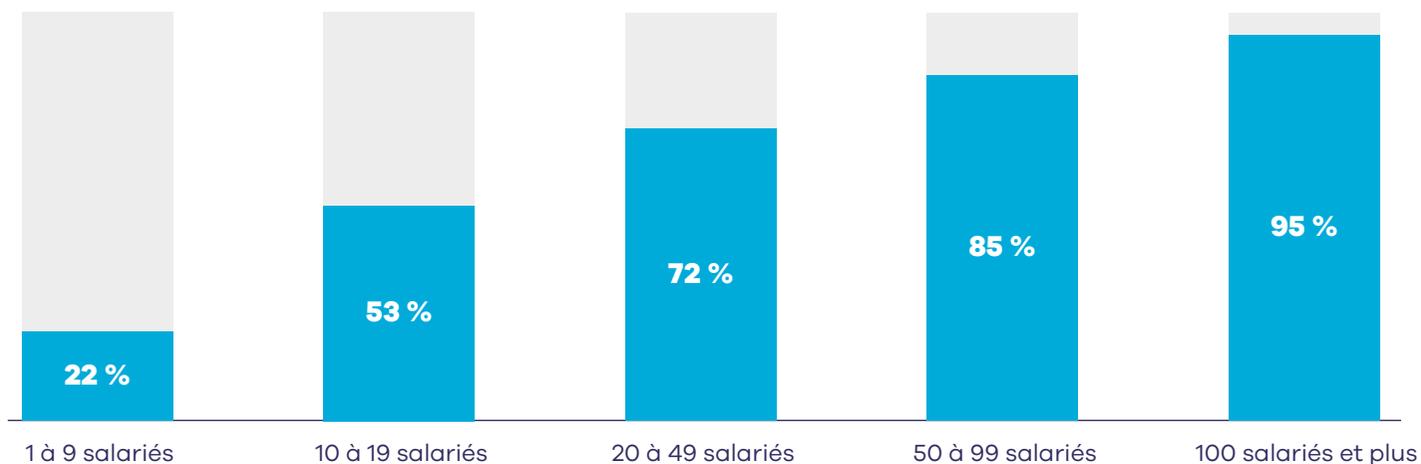
Champ : secteur privé
Source : Insee, DSN 2020

Établissements employant au moins un cadre

➤ Part des établissements salariant au moins un cadre



➤ Part des établissements ligériens salariant au moins un cadre par taille de l'établissement



💡 22 % des établissements de moins de 10 salarié-es ont au moins 1 cadre.

Champ : secteur privé
Source : Insee, DSN 2020

Entreprises recruteuses

➤ Exemples d'entreprises ayant cherché à recruter des cadres au cours des 12 derniers mois pour des postes situés en Pays de la Loire

Entreprises de moins de 250 salarié-es

- ABMI Groupe
- Adécia Groupe
- Ademe
- Afpa Entreprises
- Airbus
- Ameg Atlantic
- Bakertilly
- Concerto
- Consept Informatique
- Covéa
- Davidson Ouest
- Elephant Technologies
- Europe Technologies
- Fleury Michon
- General Electric
- Geser-Best
- Groupe ADF
- Groupe AIS
- Groupe Briand
- IMA Protect
- Kasadenn
- Lacroix Electronics
- La Mie Câline
- LDC
- Neo2
- Novam Ingénieries
- Noz
- Réalité
- Restoria
- Scania
- Séché Environnement
- Secom
- Sodebo
- Souriau
- TGS



Entreprises de 250 salarié-es ou plus

- Agence de la Transition Écologique
- Alten
- Amaris France SAS
- Atos
- Axima Concept
- Capgemini Technology Services
- Cat-Amania
- Chantiers de l'Atlantique
- Devoteam
- Egis
- Euro-Information
- Eurofins
- Groupe Atlantic Synergy
- Groupe Dubreuil
- Groupe Idéa
- Groupe Keran
- Inetum
- La Poste
- Lactalis
- Manitou Group
- Thalès
- Valeo Management Services
- Vinci Construction France Ouest
- VYV3 Pays de la Loire

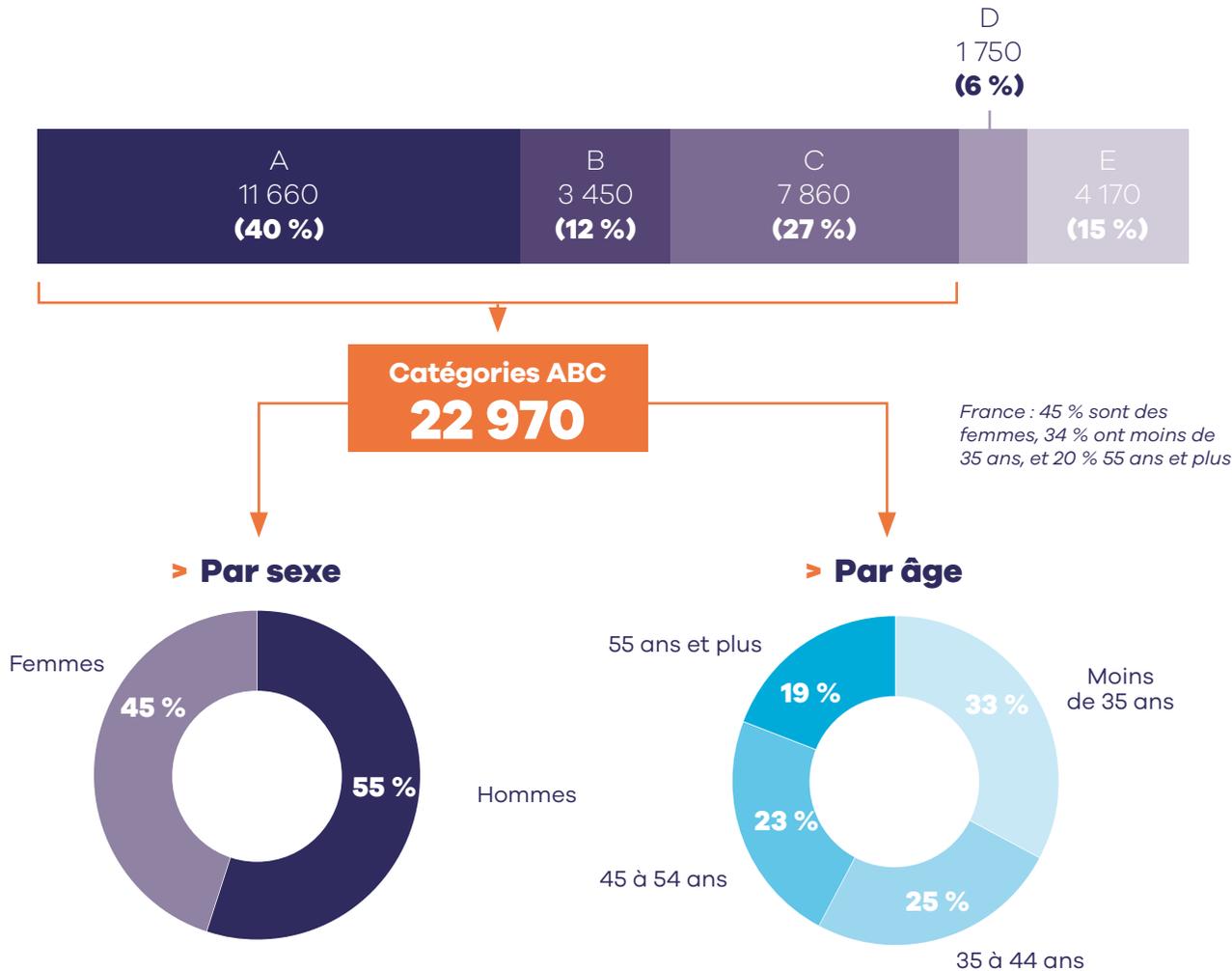
Source : offres d'emploi cadre publiées sur [apec.fr](https://www.apec.fr) de juin 2022 à mai 2023 (hors offres des intermédiaires du recrutement)

06.

Demandeurs d'emploi cadres

Volume et catégories de demandeurs d'emploi cadres

➤ Répartition par catégorie d'inscription des demandeurs d'emploi cadres ligériens



Le champ cadre correspond aux demandeurs d'emploi déclarant rechercher un poste cadre.

Catégories de demandeurs d'emploi

A : demandeurs d'emploi tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi, sans emploi ;

B : demandeurs d'emploi tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi, ayant exercé une activité réduite courte (i.e. de 78 heures ou moins au cours du mois) ;

C : demandeurs d'emploi tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi, ayant exercé une activité réduite longue (i.e. de plus de 78 heures au cours du mois) ;

D : demandeurs d'emploi non tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi (en raison d'un stage, d'une formation, d'une maladie, etc.), sans emploi ;

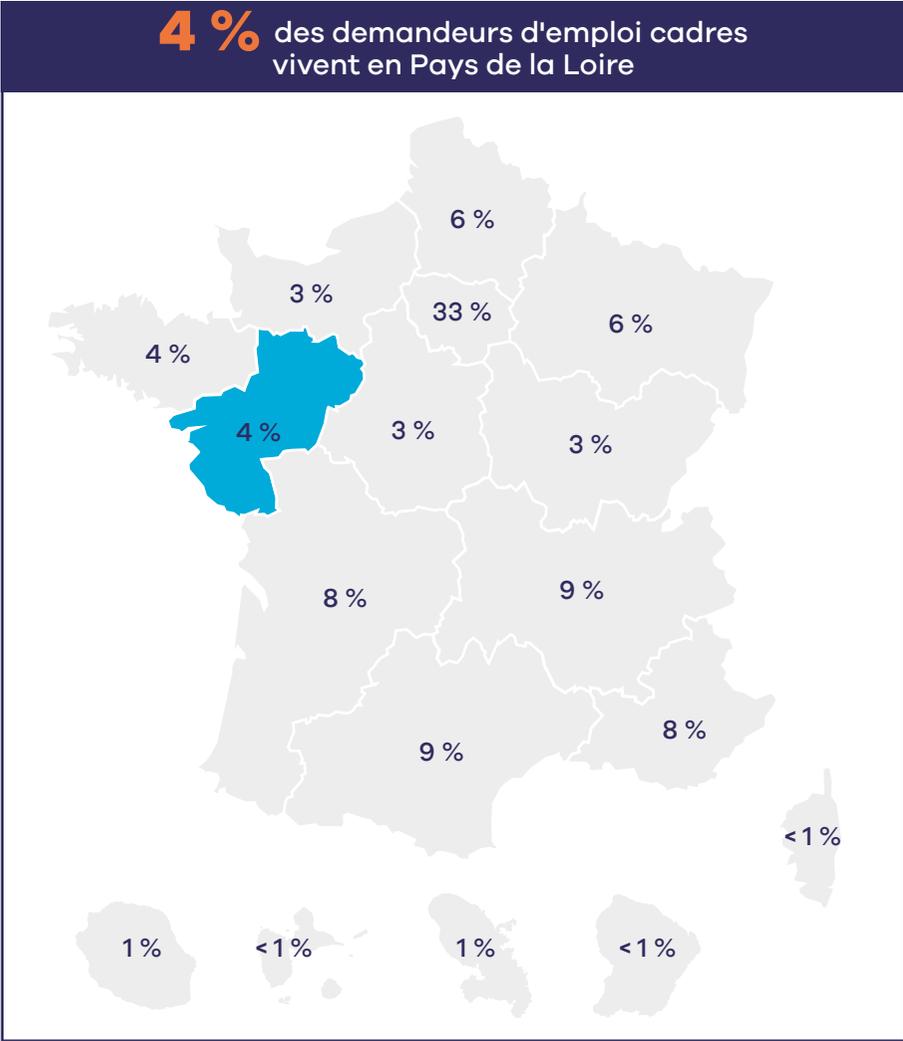
E : demandeurs d'emploi non tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi, en emploi, par exemple : bénéficiaires de contrats aidés.

Les indicateurs qui suivent couvrent les demandeurs d'emploi cadres ABC (tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi).

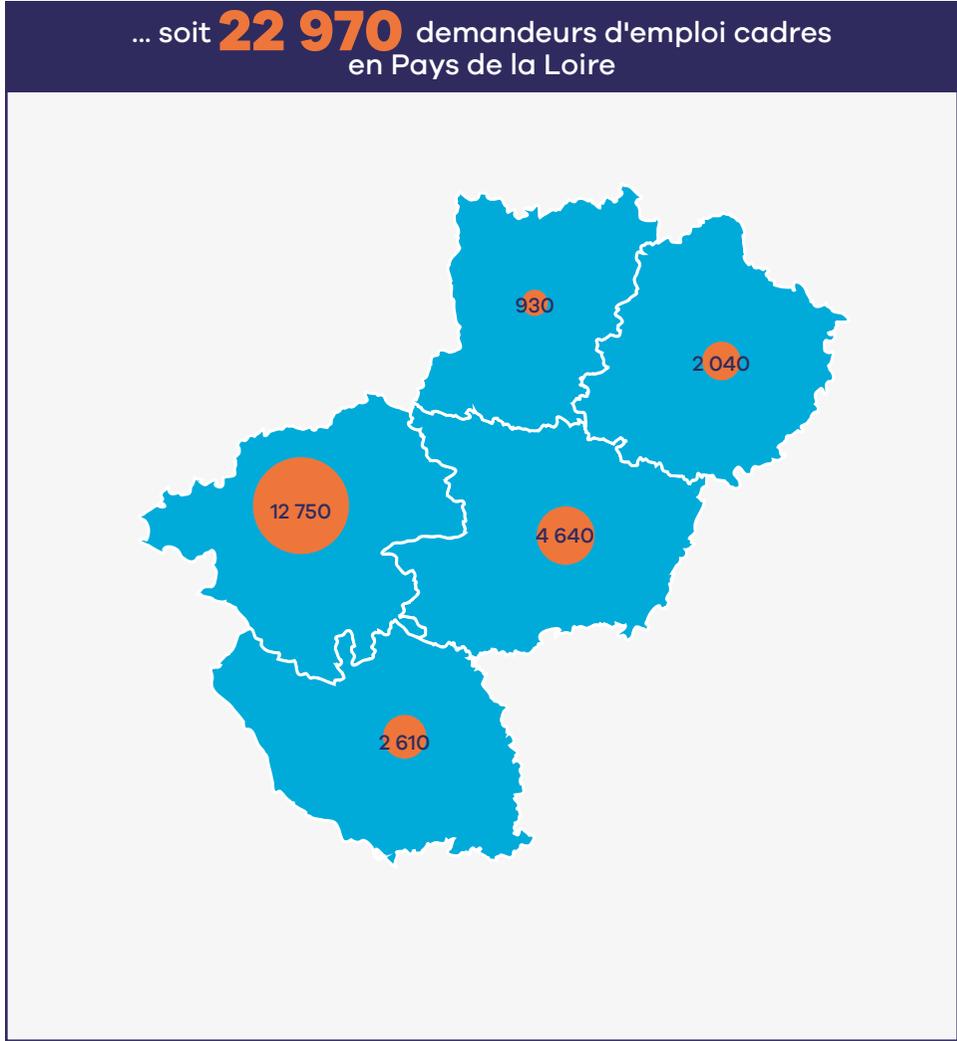
Champ : demandeurs d'emploi présents sur les listes fin mars 2023 – France hors Mayotte
Source : Pôle emploi-Dares, STMT

Répartition des demandeurs d'emploi cadres

> Répartition des demandeurs d'emploi cadres par région (ABC)



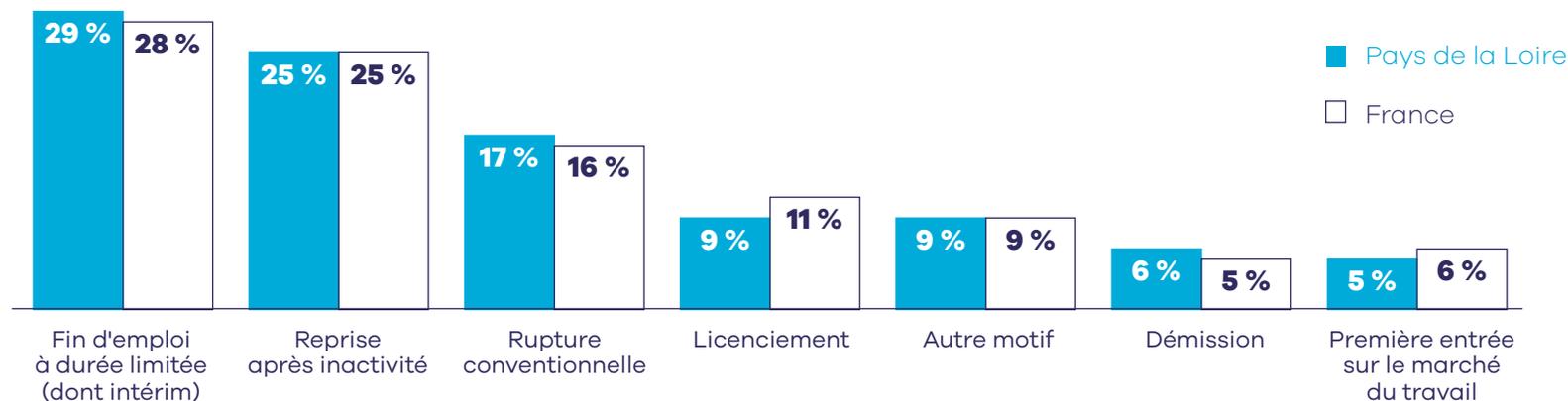
> Répartition des demandeurs d'emploi cadres ligériens par département (ABC)



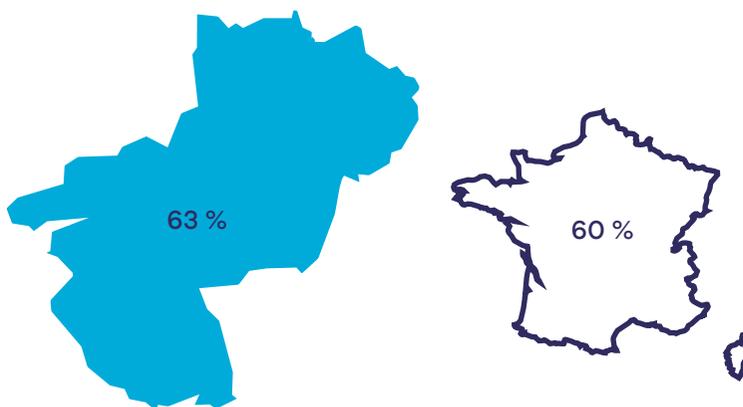
Champ : demandeurs d'emploi cadres ABC à fin mars 2023 – France hors Mayotte
 Source : Pôle emploi, STMT

Motifs d'entrée et indemnisation

► Motif d'inscription à Pôle emploi des demandeurs d'emploi cadres



► Part des demandeurs d'emploi cadres indemnisés (toutes allocations confondues*)



5 % des demandeurs d'emploi cadres ligériens perçoivent le **RSA** (France : 7 %)

La catégorie des demandeurs d'emploi non indemnisés comprend :

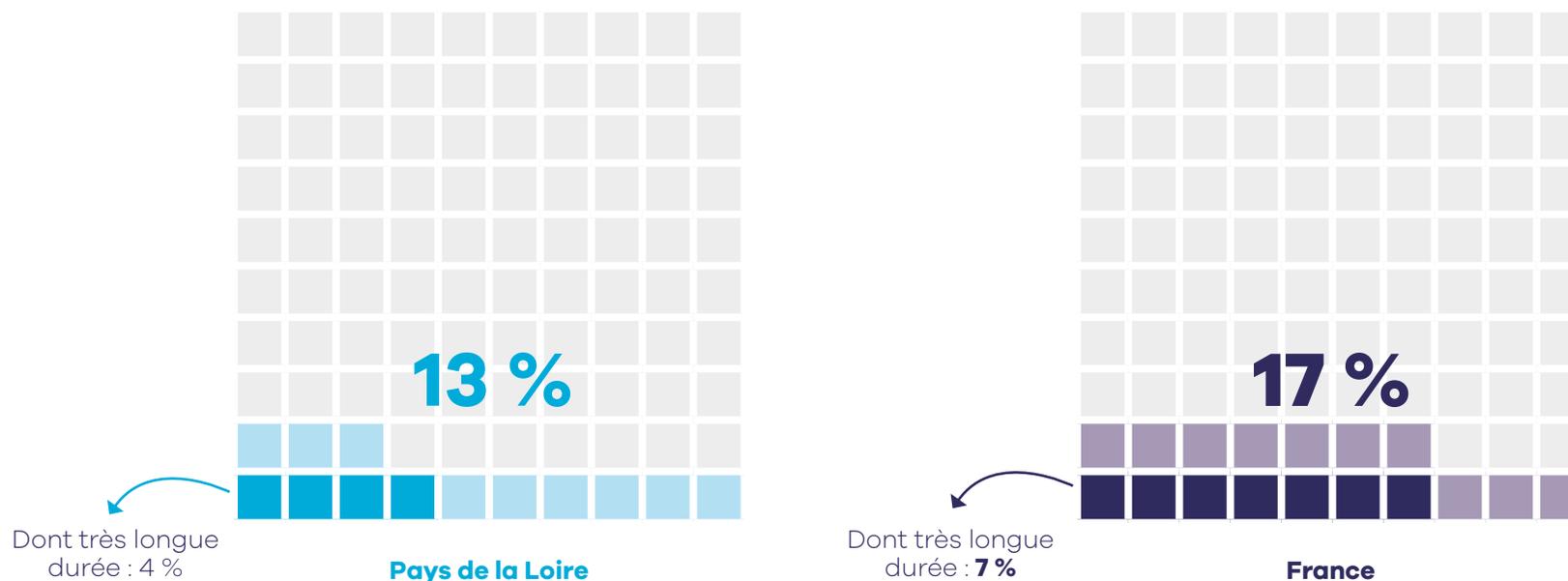
- Des demandeurs d'emploi qui n'ont pas de droit ouvert à l'allocation chômage soit parce qu'ils n'ont pas assez cotisés (ex. : jeunes diplômés n'ayant jamais travaillé) soit parce qu'ils sont arrivés en fin de droit ;
- Des demandeurs d'emploi ayant un droit ouvert à l'indemnisation qui sont momentanément non indemnisés du fait d'un différé d'indemnisation, de l'exercice d'une activité rémunérée n'ouvrant pas droit à un complément d'allocation, d'un arrêt maladie ou d'une grossesse.

*Assurance chômage, solidarité-État, formation ou contrat de sécurisation professionnelle (suite à un licenciement économique)

Champ : demandeurs d'emploi cadres ABC à fin mars 2023 – France hors Mayotte
Source : Pôle emploi, STMT

Demandeurs d'emploi cadres de longue durée

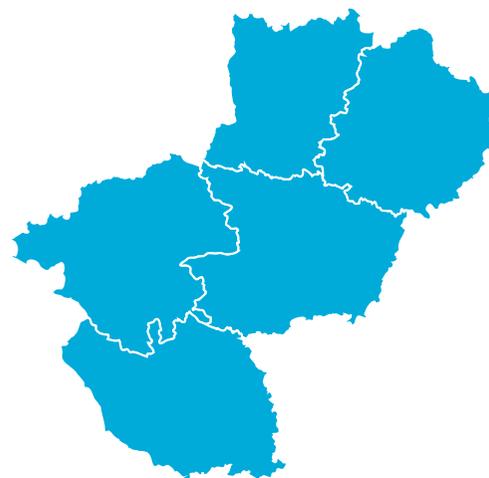
> Part des demandeurs d'emploi cadres de longue durée



Les demandeurs d'emploi de **longue durée** ont été présents en catégorie A 12 mois sur les 15 derniers mois.
Les demandeurs d'emploi de **très longue durée** ont été présents en catégorie A 24 mois sur les 27 derniers mois.

Pour aller plus loin

Pays de la Loire



Quelques références pour accéder à des données territorialisées ainsi qu'à des études ciblées sur la région et offrant des repères sur l'emploi des cadres (non exhaustif).

Carif-Oref - Pays de la Loire

- *Choisir mon métier, le réflexe orientation sur les métiers et les formations en Pays de la Loire* (outil en ligne)

Orci - Observatoire régional des compétences industrielles

- *Données et études territorialisées sur l'inter-industrie en Pays de la Loire*

Insee - Publications Pays de la Loire

- *Les femmes travaillent plus près de chez elles et utilisent moins la voiture*, mars 2023
- *À l'horizon 2070, une croissance de la population régionale malgré un ralentissement*, novembre 2022
- *Au-delà du diplôme, les caractéristiques personnelles et familiales influent sur l'insertion professionnelle des jeunes*, novembre 2022
- *En 40 ans, forte croissance des emplois métropolitains et pré-sentiels*, septembre 2022

Pôle emploi - Observatoire de Pôle emploi dans les Pays de la Loire

- *Les offres d'emploi cadres - Année 2022*, février 2023
- *L'enquête Besoins en main-d'oeuvre (BMO)*, avril 2023 (outil en ligne)
- *Données trimestrielles territorialisées sur les demandeurs d'emploi cadres* (outil en ligne)

France Stratégie - Dares

- *Les métiers en 2030 : quelles perspectives de recrutement en région ?*, janvier 2023

Apec

- *Les offres publiées sur apec.fr dans les Pays de la Loire*, juillet 2023
- *Recrutements de cadres dans les Pays de la Loire : bilan 2022 et tendances 2023*
- *Difficultés de recrutement de cadres par région et fonction*, novembre 2022
- *Attractivité des entreprises et emplois cadres dans les Pays de la Loire*, janvier 2022

Portrait statistique des cadres des **Pays de la Loire**

ISBN 978-2-7336-1354-2 (HORS COLLECTION)
Décembre 2023

© **Apec**. Cette publication a été créée à l'initiative de l'Apec, Association pour l'emploi des cadres, régie par la loi du 1^{er} juillet 1901, et publié sous sa direction et en son nom. Il s'agit d'une œuvre collective, l'Apec en a la qualité d'auteur.

Toute reproduction totale ou partielle par quelque procédé que ce soit, sans l'autorisation expresse et conjointe de l'Apec, est strictement interdite et constituerait une contrefaçon (articles L122-4 et L335-2 du code de la Propriété intellectuelle).

Cette étude a été réalisée par la direction données et études (DDE) de l'Apec.

Directeur de la DDE : Pierre Lamblin.

Responsables du pôle études : Emmanuel Kahn, Gaël Bouron.

Équipe projet : Sylvie Tartesse, Erwan Audren, Cendrine Mouline, Lynda Djamai, Clara Bosi

