



Les métiers cadres porteurs **en 2022**

Février 2022

Sommaire

Une analyse approfondie

Familles de métiers cadres porteurs en 2022

> Informatique et études R&D

> Commercial et marketing

> Ressources humaines

> Gestion, finance et administration

> Travaux, chantiers, qualité et maintenance industrielle

> Santé, social et médico-social

Rappel des 111 familles de métiers Apec

Une analyse approfondie de 522 000 offres d'emploi cadre

Elle a permis de faire apparaître 2 catégories de métiers porteurs :

> Les « Poids lourds »

Les familles de métiers porteurs par **le volume d'offres** concerné

16 familles de métiers totalisent chacune plus de 8 000 offres d'emploi publiées en 2021.

> Les « Formule 1 »

Les familles de métiers porteurs se singularisant par la **nette progression des offres**

17 familles de métiers (regroupant au moins 2 000 offres) ont vu leur volume d'offres d'emploi publiées progresser d'au moins 10 % entre 2019 et 2021.

Approche méthodologique

L'analyse s'appuie sur les offres d'emploi cadre du secteur privé publiées sur [apéc.fr](https://www.pec.fr) en 2021, hors doublons et hors offres partenaires.

Les résultats par métier s'appuient sur les offres pour lesquelles l'intitulé de poste a pu être identifié (soit à partir de 90 % des offres d'emploi publiées).

L'analyse est réalisée à partir de la nomenclature Apec de 111 familles de métiers (cf page 33)

Quelles sont les familles de métiers porteurs ?

**Les
« Poids lourds »
Principaux gisements
de recrutement
en 2021**

Volume d'offres d'emploi cadres* > 8 000 en 2021

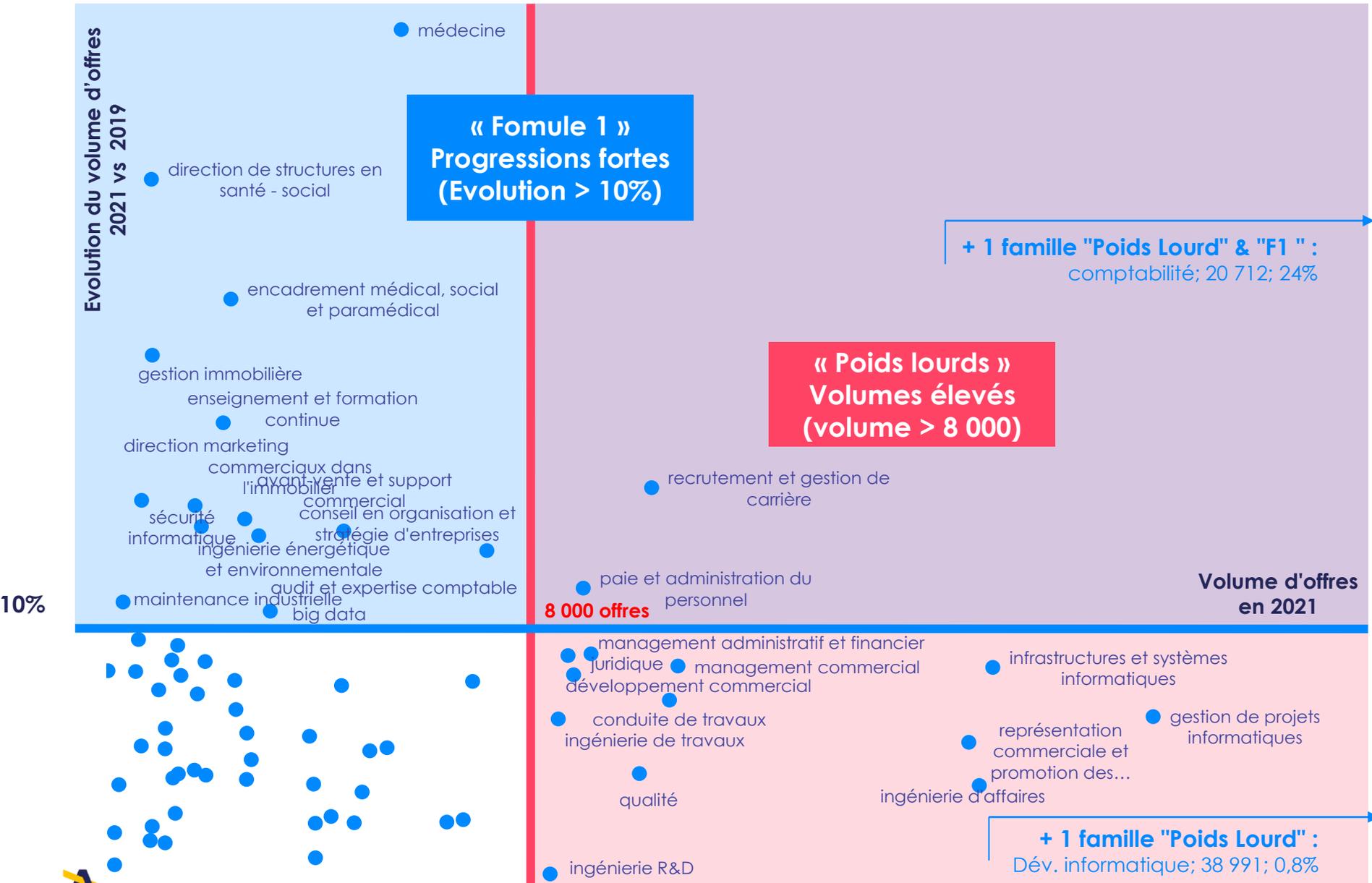
+

**Les
« Formule 1 »
Progressions fortes
des recrutements
vs avant crise**

Evolution 2021/2019 d'offres d'emploi cadres* > +10%
ET volume > 2 000

* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison

Deux logiques bien distinctes



Top des métiers « Poids lourds » et « Formule 1 »

	« Poids lourds » des recrutements 2021	« Formule 1 » Forte progression des recrutements 2021vs 2019
Informatique et systèmes d'information Ingénierie, études, R&D	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers du développement informatique • Métiers des infrastructures informatiques • Métiers de la gestion de projets informatiques • Métiers de l'ingénierie R&D 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la sécurité informatique • Métiers du big data • Métiers de l'ingénierie énergétique et environnementale
Commercial, Marketing,	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la représentation commerciale • Métiers de l'ingénierie d'affaire • Métiers du développement commercial • Métiers du management commercial 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de l'avant vente et support commercial • Métiers commerciaux de l'immobilier • Métiers de la direction marketing
Ressources Humaines et formation	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la paie et administration du personnel • Métiers du recrutement et de la gestion de carrière 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la paie et administration du personnel • Métiers du recrutement et de la gestion de carrière • Métiers de l'enseignement et de la formation continue
Finance, comptabilité et gestion Administratif, organisation et juridique	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la comptabilité • Métiers du management administratif et financier • Métiers juridiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la comptabilité • Métiers de l'audit et expertise comptable • Métiers du conseil en organisation et stratégie d'entreprises • Métiers de la gestion immobilière
Travaux, chantiers, Qualité et sécurité, maintenance	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de l'ingénierie de travaux • Métiers de la conduite de travaux • Métiers de la qualité 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la maintenance industrielle
Santé, social et médico-social		<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la médecine • Métiers de la direction de structures en santé – social • Métiers de l'encadrement médical, social et paramédical



Les « Poids lourds » principaux gisements de recrutements



* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres d'emploi publiées sur Apec.fr



Les « Formule 1 » progressions de recrutement les plus fortes



* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres d'emploi publiées sur Apec.fr

Familles de métiers cadres porteurs en 2022

Métiers porteurs en informatique et études - R&D

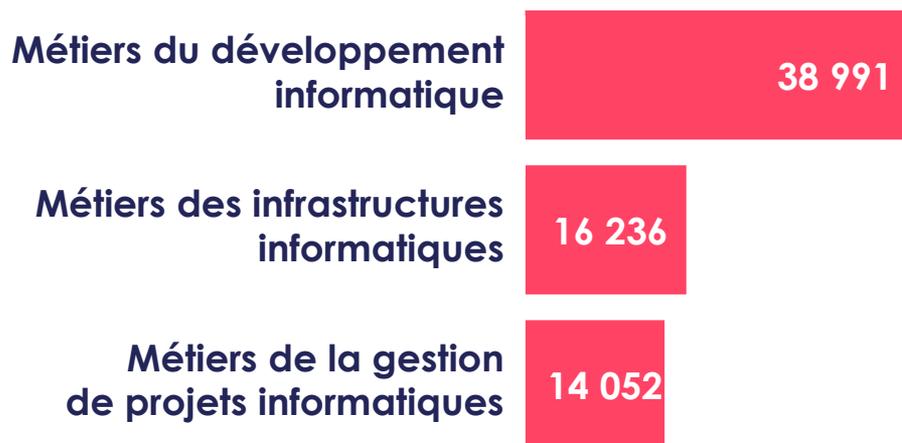
Métiers porteurs en informatique et études - R&D

	« Poids lourds » des recrutements 2021	« Formule 1 » Forte progression des recrutements 2021vs 2019
Informatique et systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none">• Métiers du développement informatique	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de la sécurité informatique
	<ul style="list-style-type: none">• Métiers des infrastructures informatiques	<ul style="list-style-type: none">• Métiers du big data
	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de la gestion de projets informatiques	
Ingénierie, étude, R&D	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de l'ingénierie R&D	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de l'ingénierie énergétique et environnementale

Gisements de recrutement de cadres en informatique et études - R&D

> Nombre d'offres d'emploi cadre publiées en 2021 pour les familles de métiers totalisant plus de 8 000 offres

Informatique et systèmes d'information



Principaux métiers

- Développeur
- Ingénieur en études et développement informatiques
- Architecte développement
- Directeur des infrastructures et de la production informatique
- Ingénieur système
- Administrateur système
- Chef de projet informatique
- Chef de projet Agile
- Project management officer

Ingénierie – Etudes, R&D



Principaux métiers

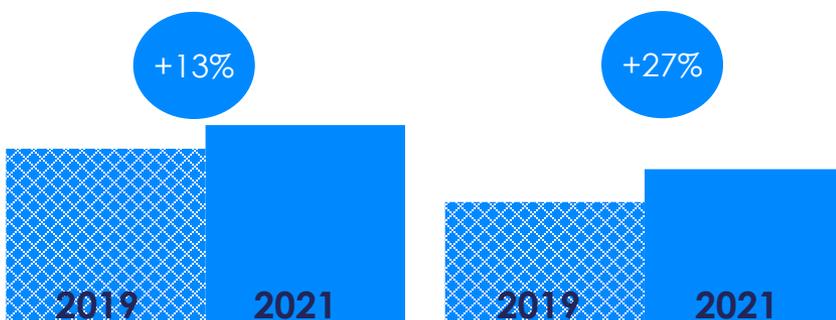
- Ingénieur R&D
- Ingénieur généraliste



Progressions de recrutement les plus fortes en informatique et études - R&D

> Evolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées entre 2019 et 2021 pour les familles de métiers dont l'évolution est d'au moins +10%

Informatique et systèmes d'information



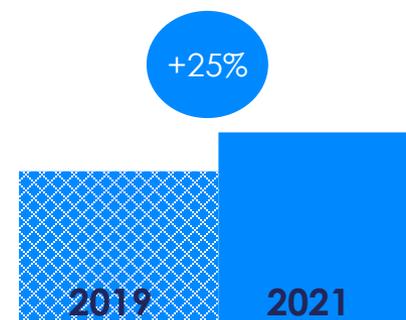
Métier du big data

- Data engineer
- Data analyst
- Chief Data Officer
- Architecte Big Data

Métiers de la sécurité informatique

- Ingénieur.e sécurité informatique
- Responsable sécurité informatique

Ingénierie – Etudes, R&D



Métiers de l'ingénierie énergétique et environnementale

- Ingénieur.e CVC
- Ingénieur.e en efficacité énergétique
- Ingénieur.e énergies renouvelables
- Ingénieur.e d'études environnement
- Hydraulicien.ne
- Expert.e en environnement et écologie



Source : Offres publiées sur Apec.fr

* Offres d'emploi cadre du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison

Métiers porteurs en commercial et marketing

Métiers porteurs en **commercial et marketing**

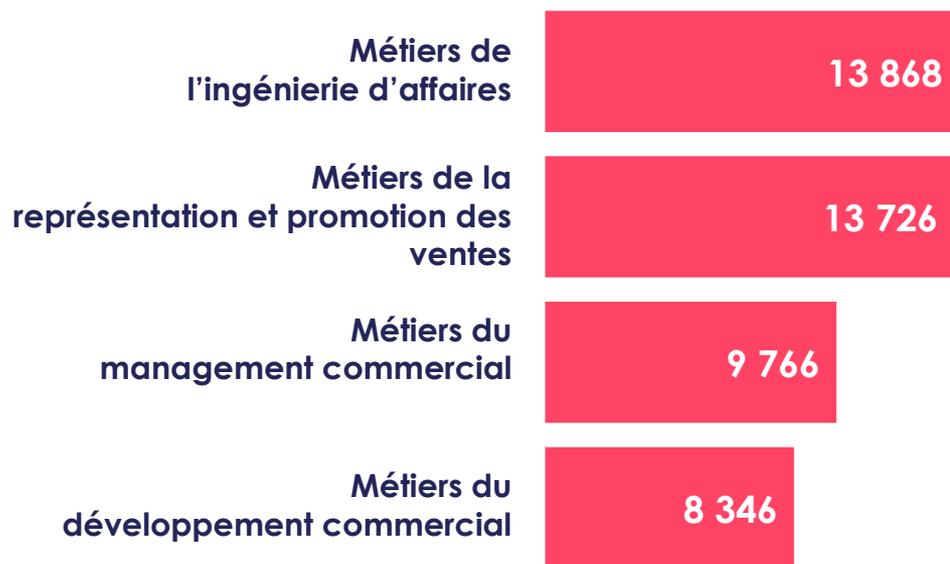
	« Poids lourds » des recrutements 2021	« Formule 1 » Forte progression des recrutements 2021 vs 2019
Commercial, commerce, ventes	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de la représentation commerciale et promotion des ventes	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de l'avant vente et support commercial
	<ul style="list-style-type: none">• Métiers des l'ingénierie d'affaires	<ul style="list-style-type: none">• Métiers commerciaux de l'immobilier
	<ul style="list-style-type: none">• Métiers du développement commercial	
	<ul style="list-style-type: none">• Métiers du management commercial	
Marketing, stratégie clients et produits		<ul style="list-style-type: none">• Métiers de la direction marketing



Gisements de recrutement de cadres en commercial et marketing

> Nombre d'offres d'emploi cadre* en 2021 pour les familles de métiers totalisant plus de 8 000 offres

Commercial, commerce, ventes



Principaux métiers

- Chargé.e d'affaires
- Ingénieur.e commercial.e / Ingénieur.e d'affaires
- Commercial.e
- Consultant.e commercial.e
- Directeur.rice de centre de profit
- Responsable commercial.e
- Responsable commercial.e régional.e
- Business developer
- Responsable développement commercial
- Business manager



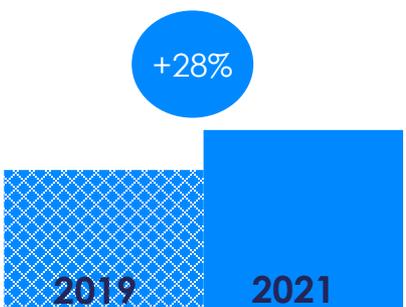
* Offres d'emploi cadres du secteur privé dé-doublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison

Source : Offres d'emploi publiées sur Apec.fr

Progressions de recrutement les plus fortes en commercial et marketing

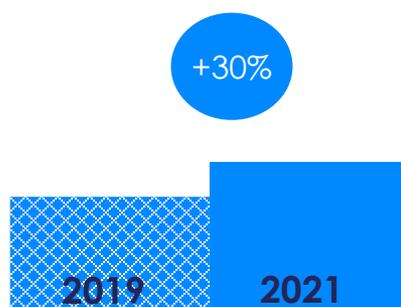
> Evolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées entre 2019 et 2021 pour les familles de métiers dont l'évolution est d'au moins +10%

Commercial, commerce, ventes



Métiers de l'avant vente et support commercial

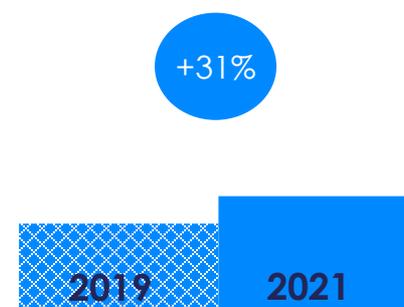
- Chargé.e de mission commerciale



Métiers commerciaux de l'immobilier

- Développeur.euse foncier
- Responsable d'agence immobilière

Marketing, stratégie clients et produits



Métiers de la direction marketing

- Directeur.rice commercial.e et marketing



* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres publiées sur Apec.fr

Métiers porteurs en ressources humaines

Métiers porteurs en ressources humaines

	« Poids lourds » des recrutements 2021	« Formule 1 » Forte progression des recrutements 2021vs 2019
Ressources humaines et formation	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de la paie et administration du personnel	<ul style="list-style-type: none">• Métiers de la paie et administration du personnel
	<ul style="list-style-type: none">• Métiers du recrutement et gestion de carrière	<ul style="list-style-type: none">• Métiers du recrutement et gestion de carrière
		<ul style="list-style-type: none">• Métiers de l'enseignement et formation continue

Gisements de recrutement de cadres en ressources humaines

> Nombre d'offres d'emploi cadre publiées en 2021
pour les familles de métiers totalisant plus de 8 000 offres

Ressources humaines et formation

Métiers de la
paie et administration du personnel

9 408

Métiers du
recrutement et gestion de carrière

8 477

Principaux métiers

- Gestionnaire de paie
- Responsable paie
- Responsable administration du personnel

- Chargé.e de recrutement
- Consultant.e en recrutement
- Responsable du recrutement

Source : Offres publiées sur Apec.fr

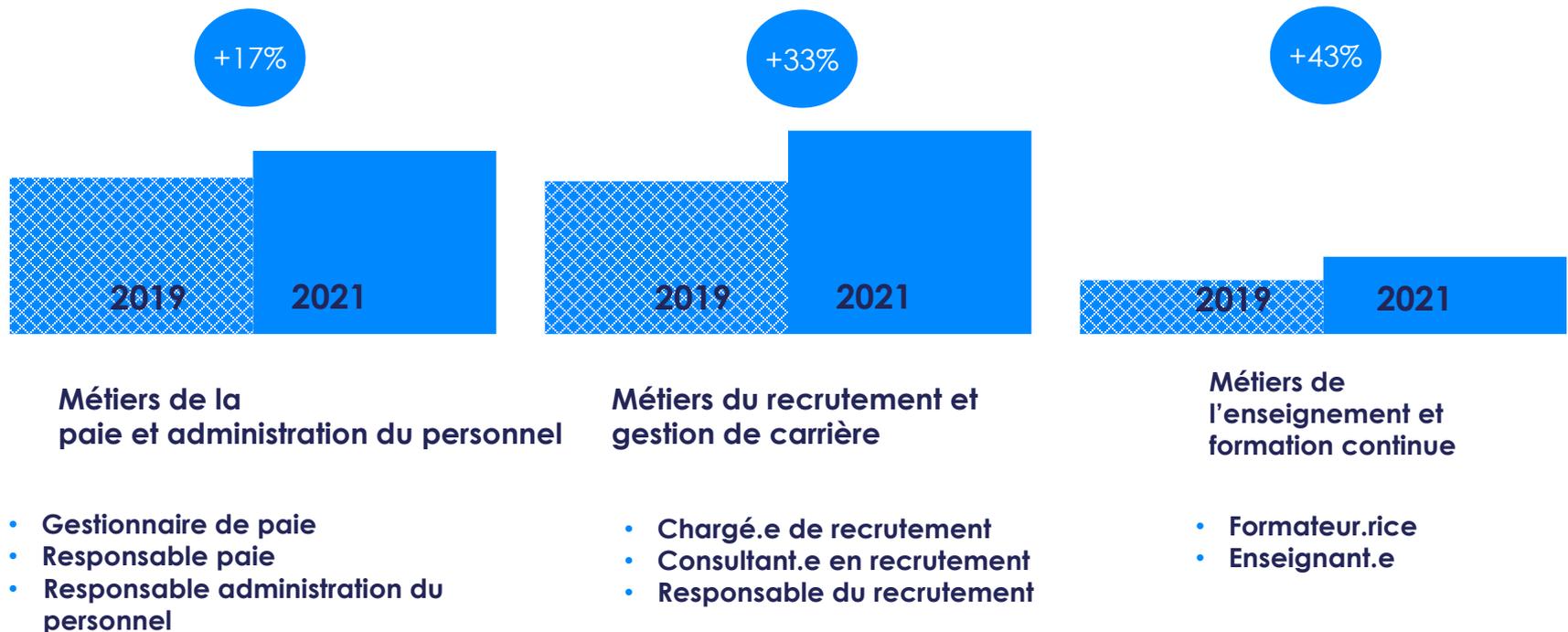
* Offres d'emploi cadres du secteur privé dé-doublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison



Progressions de recrutement les plus fortes en ressources humaines

> Evolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées entre 2019 et 2021 pour les familles de métiers dont l'évolution est d'au moins +10%

Ressources humaines et formation



* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres publiées sur Apec.fr

Métiers porteurs en gestion, finance et administration

Métiers porteurs

en gestion, finance et administration

	« Poids lourds » des recrutements 2021	« Formule 1 » Forte progression des recrutements 2021vs 2019
Finance, comptabilité et gestion	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la comptabilité 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la comptabilité
	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers du management administratif et financier 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de l'audit et expertise comptable
Administratif, organisation et juridique	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers juridiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Métiers du conseil en organisation et stratégies d'entreprise
		<ul style="list-style-type: none"> • Métiers de la gestion immobilière

Gisements de recrutement de cadres en gestion, finance et administration

> Nombre d'offres d'emploi cadre du secteur privé publiées en 2021 pour les familles de métiers totalisant plus de 8 000 offres

Finance, comptabilité et gestion

Principaux métiers

Métiers de la comptabilité 20 712

Métiers du management administratif et financier 8 583

- Comptable
- Responsable administratif et financier

Administratif, organisation et juridique

Métiers du juridique 8 269

- Juriste
- Contract manager
- Responsable juridique

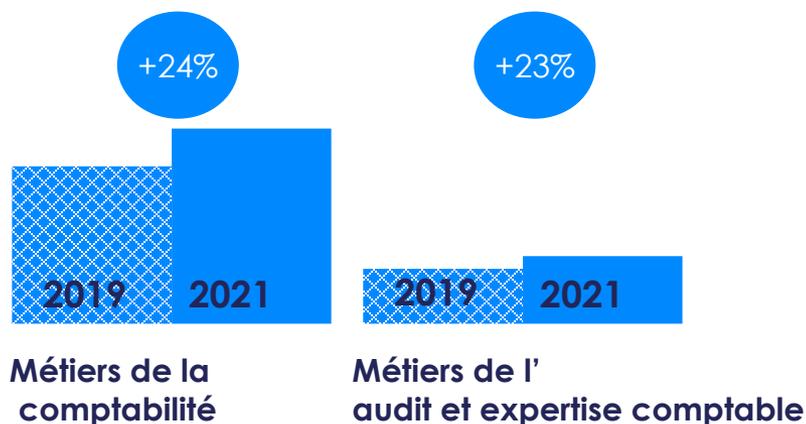
* Offres d'emploi cadres du secteur privé dé-doublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres publiées sur Apec.fr



Progressions de recrutement les plus fortes en gestion, finance et administration

> Evolution du nombre d'offres d'emploi cadre du privé publiées entre 2019 et 2021 pour les familles de métiers dont l'évolution est d'au moins +10%

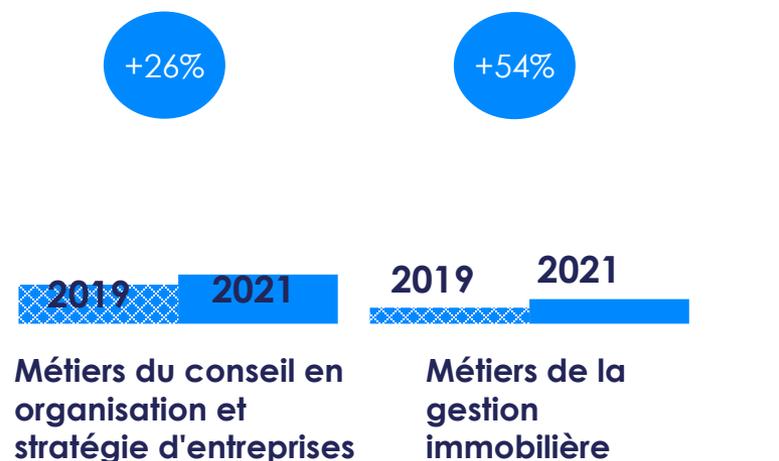
Finance, comptabilité et gestion



- Comptable

- Expert comptable

Administratif, organisation et juridique



- Chef.fe de projet en organisation
- Consultant.e en organisation
- Conseiller.ière développement économique

- Gestionnaire de copropriété
- Gestionnaire immobilier
- Directeur.rice immobilier

* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison

Source : Offres publiées sur Apec.fr



Métiers porteurs en travaux, chantiers, qualité et maintenance industrielle

Métiers porteurs en travaux, chantiers, qualité et maintenance industrielle

« Poids lourds »
des recrutements 2021

« Formule 1 »
Forte progression des
recrutements 2021 vs 2019

Travaux et
chantiers

- Métiers de l'ingénierie de travaux

- Métiers de la
conduite de travaux

Qualité et
sécurité

- Métiers de la qualité

Production et
maintenance
industrielle

- Métiers de la maintenance
industrielle



Gisements de recrutement de cadres en travaux, chantiers et qualité

> Nombre d'offres d'emploi cadre du secteur privé publiées en 2021 pour les familles de métiers totalisant plus de 8 000 offres

Travaux et chantier

Principaux métiers

Métiers de la
conduite de travaux

9 650

- Conducteur.rice de travaux

Métiers de l'
ingénierie de travaux

8 137

- Chef.fe de projet travaux
- Ingénieur.e travaux
- Chef.fe de chantier

Qualité et sécurité

Métiers de la
qualité

9 242

- Responsable qualité
- Ingénieur qualité
- Chargé.e de la qualité

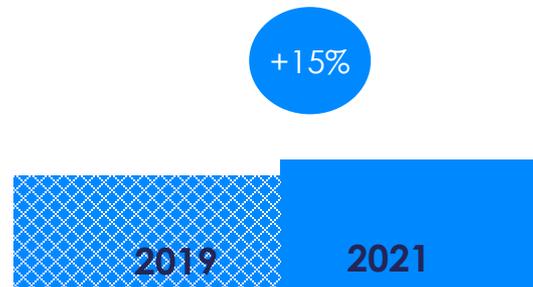
* Offres d'emploi cadres du secteur privé dé-doublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres publiées sur Apec.fr



Progressions de recrutement les plus fortes en maintenance industrielle

> Evolution du nombre d'offres d'emploi cadre du privé publiées entre 2019 et 2021 pour les familles de métiers dont l'évolution est d'au moins +10%

Maintenance industrielle



Métiers de la maintenance industrielle

- Responsable maintenance industrielle
- Ingénieur.e travaux neufs

Source : Offres publiées sur Apec.fr

* Offres d'emploi cadres du secteur privé dé-doublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison



Métiers porteurs en santé, social et médico-social

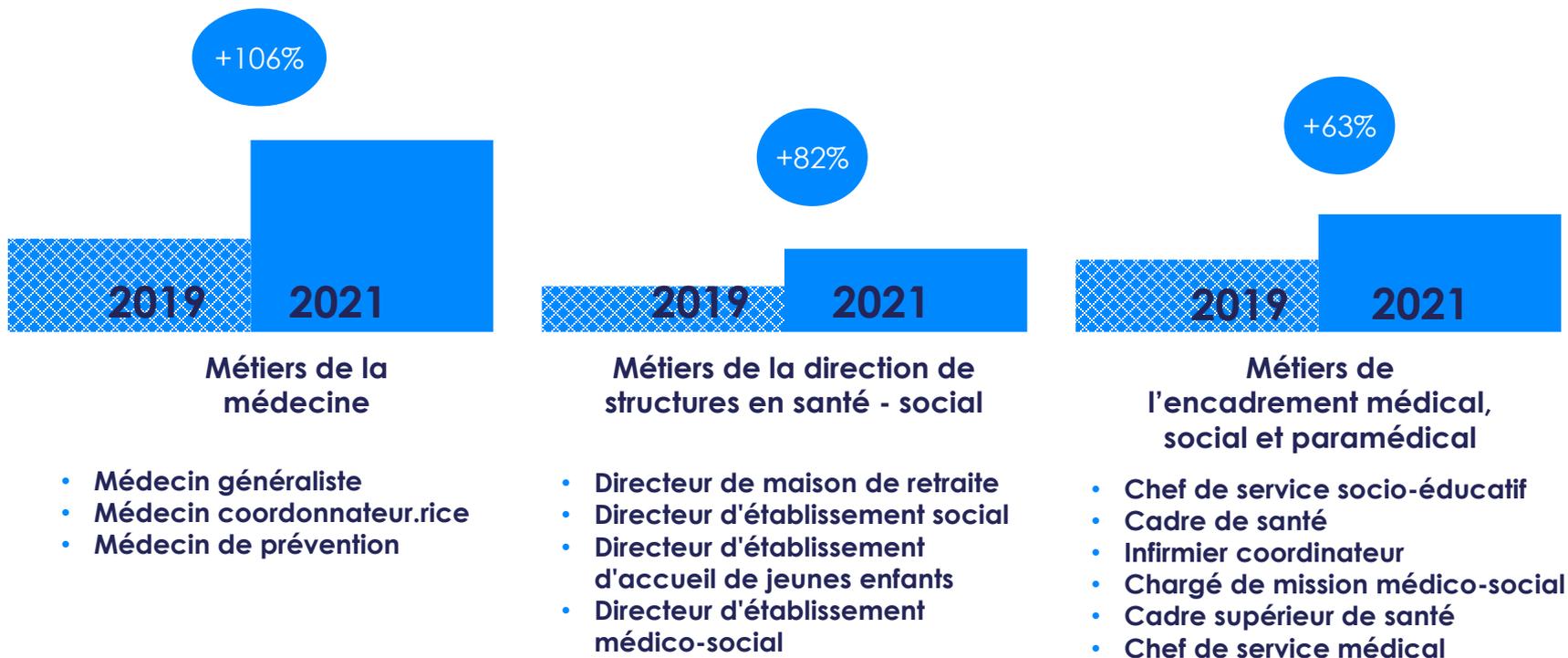
Métiers porteurs en **santé, social et médico-social**



Progressions de recrutement les plus fortes en santé, social et médico-social

Evolution du nombre d'offres d'emploi cadre du privé publiées entre 2019 et 2021 pour les familles de métiers dont l'évolution est d'au moins +10%

Santé, social et médico-social



* Offres d'emploi cadres du secteur privé dédoublonnées et hors offres partenaires pour permettre la comparaison
Source : Offres publiées sur Apec.fr

Rappel des 111 familles de métiers Apec

Les 111 familles de métiers cadres **Apec**

Commercial, marketing

- Métiers de l'administration des ventes
- Métiers de la relation clients
- Métiers de l'avant-vente et du support commercial
- Métiers du technico commercial
- Métiers du commerce grands comptes
- Métiers commerciaux dans l'assurance
- Métiers commerciaux dans la banque
- Métiers commerciaux dans l'immobilier
- Métiers commerciaux dans la santé
- Métiers commerciaux dans l'industrie et le BTP
- Métiers commerciaux dans l'informatique et autres services
- Métiers de l'ingénierie d'affaires
- Métiers de la représentation commerciale et promotion des ventes
- Métiers du commerce international
- Métiers du développement commercial
- Métiers de la direction commerciale
- Métiers de la direction d'agence commerciale et de services
- Métiers du management commercial
- Métiers commercial en hôtellerie-restauration-tourisme
- Métiers du management des ventes
- Métier en business analyse et pricing
- Métiers de la gestion de produit (chef de produit, etc.)
- Métiers de la gestion de projet marketing
- Métiers du marketing digital
- Métiers de la distribution et des points de vente
- Métiers du management de magasin
- Métiers de la direction marketing

Direction d'entreprise

- Métiers de la direction d'entreprise

Communication, création

- Métiers de la communication
- Métiers de la direction de la communication
- Métiers en art, création et design
- Métiers en rédaction technique et documentation
- Métiers en rédaction, édition, traduction

Etudes, recherche et développement

- Métiers de l'architecture
- Métiers du calcul et de la simulation numérique
- Métiers du dessin industriel et du BTP
- Métiers des études topographiques et géologiques
- Métiers de l'ingénierie chimique, biologique et clinique
- Métiers de l'ingénierie du BTP
- Métiers de l'ingénierie électrique et électronique
- Métiers de l'ingénierie énergétique et environnementale
- Métiers de l'ingénierie en matériaux
- Métiers de l'ingénierie mécanique
- Métiers de la direction en études, R&D
- Métiers de l'actuariat
- Métiers des études socio-économiques et marketing
- Métiers de l'urbanisme et des programmes immobiliers
- Métiers de la gestion de projets R&D
- Métiers de l'ingénierie R&D
- Métiers de l'économie de la construction
- Métier de l'instrumentation et des essais

Production industrielle, travaux et chantier

- Métiers de la conduite de travaux
- Métiers de l'ingénierie de travaux
- Métiers de l'ingénierie en production industrielle
- Métiers du pilotage en production industrielle
- Métiers de la direction du BTP
- Métiers de la direction industrielle



Les 111 familles de métiers cadres **Apec**

Gestion, finance et administration

- Métiers cadres de l'assistanat de direction
- Métiers du conseil en organisation et stratégie d'entreprises
- Métiers de la gestion immobilière
- Métiers de la comptabilité
- Métiers de l'audit et expertise comptable
- Métiers du contrôle de gestion
- Métiers de la direction administrative et financière
- Métiers du management administratif et financier
- Métiers juridiques
- Métiers de la souscription et gestion en assurances
- Métiers des opérations bancaires et des marchés financiers
- Métiers des risques et du contrôle interne
- Métiers de la trésorerie

Informatique

- Métiers de la direction informatique
- Métiers de la production et maintenance informatique
- Métiers du développement informatique
- Métiers de la gestion de projets informatiques
- Métiers de l'intégration progicielle
- Métiers des tests et recettes informatiques
- Métiers de l'informatique industrielle et technique
- Métiers du business intelligence et du décisionnel
- Métiers de la maîtrise d'ouvrage et de l'urbanisme informatique
- Métiers de l'administration de bases de données
- Métiers du big data
- Métiers des infrastructures et systèmes informatiques
- Métiers des réseaux informatiques et télécoms
- Métiers de la sécurité informatique

Ressources humaines

- Métiers des cadres RH généralistes
- Métiers de la paie et de l'administration du personnel
- Métiers des relations sociales et de la qualité de vie au travail
- Métiers de la responsabilité des ressources humaines
- Métiers du recrutement et de la gestion de carrière
- Métiers des SIRH (systèmes d'information ressources humaines)
- Métiers de la direction des ressources humaines
- Métiers de l'enseignement et de la formation continue
- Métiers de l'ingénierie de la formation

Santé, social, culture

- Métiers de la direction de structures en santé - social
- Métiers de l'encadrement médical, social et paramédical
- Métiers de la médecine
- Métiers de la pharmacie et de la biologie médicale
- Métiers de la psychologie et de l'accompagnement social
- Métiers des soins infirmiers et paramédicaux

Services techniques

- Métiers des achats
- Métiers de la direction des achats
- Métiers de la direction de la supply chain
- Métiers de la supply chain
- Métiers de l'ingénierie des transports
- Métiers en hygiène - sécurité- environnement (HSE)
- Métiers en maintenance - entretien - sécurité
- Métiers en maintenance industrielle
- Métiers de l'ordonnancement et de la planification
- Métiers en process, méthodes et industrialisation
- Métiers des brevets et affaires réglementaires
- Métiers de la qualité





440 fiches métiers

→ Des informations concrètes sur les missions, les compétences et soft skills demandées par les entreprises, les évolutions professionnelles possibles et les rémunérations.

apec.fr



Apec Data Cadres

→ Tout savoir du marché pour votre évolution professionnelle sur

apec.fr

ISSN 978-2-7336-1312-2 9782733613122 (**Hors série**)

Février 2022

Cette étude a été réalisée par la direction Données et Études (DDE) de l'Apec.

Directeur de la DDE : Pierre Lamblin

Responsable du pôle valorisation des données : Sébastien Thernisien

Responsables du pôle études : Emmanuel Kahn, Gaël Bouron

Equipe projet : Olivier Busnot, Caroline Legrand, Cristina Turlueanu

© Apec. Cet ouvrage a été créé à l'initiative de l'Apec, Association pour l'emploi des Cadres, régie par la loi du 1er juillet 1901 et publié sous sa direction et en son nom. Il s'agit d'une œuvre collective, l'Apec en a la qualité d'auteur. L'Apec a été créée en 1966 et est administrée par les partenaires sociaux (MEDEF, CPME, U2P, CFDT Cadres, CFE-CG C, FO-Cadres, CFTC Cadres, UGICT-CGT). Toute reproduction totale ou partielle par quelque procédé que ce soit, sans l'autorisation expresse et conjointe de l'Apec, est strictement interdite et constituerait une contrefaçon (article L122-4 et L335-2 du code de la Propriété intellectuelle).



51, boulevard Brune - 75014 Paris